

## דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2025

דירקטוריון נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן: "החברה") מתכבד בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד ליום 31 במרץ 2025 (להלן: "תאריך הדוח" או "מועד הדוח") ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2025 (להלן: "תקופת הדוח"), ערוך על פי תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970 (להלן: "תקנות הדוחות").

היקפו של דוח זה הינו מצומצם והוא נערך תחת ההנחה שבפני קוראו מצוי הדוחות השנתיים של החברה לשנת 2024 (מס' אסמכתא: 2025-01-016228), לרבות דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (להלן: "הדוח התקופתי").

### פרק א' – הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

#### תיאור תמציתי של החברה וסביבתה העסקית

1. כללי

החברה התאגדה ונרשמה בישראל ביום 1 באפריל 2009 כחברה פרטית בעירבון מוגבל בשם נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (שמה הנוכחי).

מיום היוסדה החברה הינה חברה טכנולוגית המפתחת, מייצרת ומשווקת פתרון צילומי יום ולילה מיוצב לכלים קרקעיים ואויריים כדוגמת מיקרו ומיני מזל"טים ורחפנים. החברה מוכרת את מוצריה ללקוחות שהם ספקי כלים (systems providers) שמוכרים את מוצריהם ללקוחות הסופיים (end user).

לחברה מספר מוצרים (מצלמות ועזרים) בטווח המשקלים שבין 2 ק"ג לבין 115 גרם.

החברה פיתחה "מנוע ייצוב תמונה" ייחודי, מבוסס פטנט רשום, המאפשר לה לייצר מצלמות מיוצבות בעלות יחס משקל/גודל וביצועים מהטובים בעולם.

בניגוד לחלק מתחריה, המנסים לייצר מצלמות קטנות ע"י מזעור טכנולוגיה קיימת, בחרה החברה בפתרון ייחודי ע"י חשיבה "מחוץ לקופסא" של שילוב ייצוב מכאני (גימבלים קטנים) וייצוב אלקטרוני ("מנוע" חומרה) המאפשר לה לייצב את התמונה בזמן אמת (Real Time) וע"י כך לשמור על ייחודיות ופער משמעותי ממתחריה. הדרישה לייצוב התמונה מאתגרת יותר ככל שהמצלמה קטנה וקלה יותר וככל שדרישות הזום גדלות. הטכנולוגיה אותה פיתחה החברה נותנת את היכולת לבצע זום עמוק מכלים בתנועה ועדיין לאפשר למשתמש לקבל תמונה יציבה. היחס בין הגודל והמשקל לביצועים והמחיר התחרותי הם מהטובים בשוק.

הטכנולוגיה אותה מפתחת החברה כוללת פיתוח של מצלמות יום, מצלמות לילה, גימבלים ממוזערים, תקשורת, יכולת הצבעה גאוגרפית, עוקבים ויכולות נוספות המשלימות את הצרכים של

הלקוחות שלה והופכות אותה ל-One Stop Shop לחברות המייצרות כלים קרקעיים ומוטסים הזקוקים למערכות אופטיות בעלות זום מיוצב.

בנוסף למצלמות, החברה מפתחת מוצרים נלווים המקטינים באופן משמעותי את זמן האינטגרציה של המצלמות לפלטפורמות השונות של לקוחותיה וע"י כך חוסכת ללקוחותיה כסף רב ומאפשרת להם יציאה מהירה לשוק (Time to market).

החברה משקיעה הרבה מאוד זמן ואמצעים בגיוס אנשים, פיתוח טכנולוגיה, יכולות ומוצרים חדשים וזאת על מנת לשמור על יתרונה היחסי בשוק ביחס למתחריה ועל מנת לתת מענה מיטבי לצרכי לקוחותיה.

### גילוי על השלכות מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בהמשך למתקפה מרצועת עזה, החלה מתקפה גם לעבר צפון ישראל על ידי ארגון הטרור חיזבאללה מלבנון והמתרחבות בגזרות נוספות עלתה. כחלק מהתמודדות עם איומי מלחמת חרבות ברזל, הורתה ממשלת ישראל על פינויים של עשרות יישובים הממוקמים בדרום הארץ, סביב רצועת עזה, ובצפון הארץ, לאורך הגבול עם לבנון, וכן הטילה הגבלות על התכנסויות שונות, קיום פעילויות במקומות עבודה וקיום פעילויות חינוך בהתאם להנחיות פיקוד העורף. בנוסף, אזרחים רבים נקראו לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים. גורמים אלה הביאו לצמצום והאטה של הפעילות העסקית בישראל, כתוצאה בין היתר מסגירת עסקים, מחסור בכוח אדם ושיבושים בשרשרת האספקה. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם ישראל או בישראל.

בחודש אפריל 2025, חטיבת המחקר של בנק ישראל עדכנה את התחזית המקרו-כלכלית<sup>1</sup>. בהתאם לדוח האמור, התוצר צפוי לצמוח בשנת 2025 ב-3.5% וב-2026 ב-4.0%. שיעור האינפלציה בארבעת הרבעונים הקרובים (המסתיימים ברבעון הראשון של שנת 2026) צפוי לעמוד על 2.5%. במהלך שנת 2025 הוא צפוי לעמוד על 2.6% ובמהלך שנת 2026 על 2.2%. רמת הריבית ברבעון הראשון של 2026 צפויה לעמוד בממוצע על 4.0%. בהתאם לאמור בדוח, התחזית גובשה תחת ההנחה שהתחדשות הלחימה בעזה לא תגלוש מעבר לרבעון השני של 2025 ובתוך תקופה זו לא תתבטא במגבלות פעילות חמורות על העורף (בניגוד למה שהיה בתחילת המלחמה).

ביום 12 באוגוסט 2024 הורידה Fitch את דירוג האשראי של מדינת ישראל לדירוג A (עם אופק שלילי). ביום 27 בספטמבר 2024 הודיעה סוכנות הדירוג הבינלאומית מוד'יס על הורדת דירוג האשראי של ישראל בשתי דרגות מרמה של A2 לרמה של BAA1 עם תחזית שלילית וזאת לאחר שביום 9 בפברואר 2024, הודיעה הסוכנות על הורדה של דירוג האשראי של ישראל מ-A-1 ל-A-2 עם תחזית המשך שלילית. כמו כן, ימים ספורים לאחר הורדת הדירוג של מוד'יס, גם חברת דירוג האשראי S&P הודיעה על הורדת דירוג האשראי של ישראל מדרגה אחת מ-A+ ל-A והוסיפה תחזית שלילית, זאת לאחר שכבר הורידה פעם אחת את הדירוג במהלך שנת 2024.

<sup>1</sup> ראה באתר בנק ישראל בכתובת: <https://www.boi.org.il>

כמו כן, ביום 1 באוקטובר 2024 הודיעה מוד'יס על הורדה ברמה אחת את דירוג האשראי של חמשת הבנקים הגדולים בישראל מרמה של A3 לרמת Baa1 והוסיפה תחזית שלילית, וזאת בהמשך להורדת הדירוג של ישראל.

על פי מוד'יס הורדות הדירוג והתחזית השלילית משקפת הן את התחזית השלילית בדירוג האשראי של ממשלת ישראל, והן את החשש להחמרה במצב של הבנקים עצמם במקרה של פגיעה נוספת במשק ככל שהשפעות המלחמה יחריפו.

מאז תחילת המלחמה חל גידול בהזמנות של מצלמות ומוצרים נוספים של החברה מצד לקוחותיה. בנוסף, בשנה שעברה ובטרם פרצה המלחמה, הגדילה החברה את המלאי שלה על מנת לשמור על גמישות, יכולת תגובה ועמידה בגידול שחל בהזמנות למוצרי החברה מצד לקוחותיה. החברה מגדילה באופן שוטף את כושר הייצור שלה בכדי לענות על הגידול בביקושים ובמקביל להמשיך לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועדם. נכון למועד זה, אין למלחמה השפעה מהותית על תוצאות החברה או יכולתה של החברה לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועדם. החברה ממשיכה לבחון מעת לעת את השפעות המצב הכלכלי והלחימה על פעילותה העסקית. יחד עם זאת, ולאור חוסר הוודאות בקשר עם היקף הלחימה, משך זמן המלחמה, היקף גיוס המילואים, המשך אספקת מלאים מספקים, התנדויות בשווקים, צעדים נוספים שתנקוט ממשלת ישראל והשפעות גורמים נוספים, בין היתר, על הפעילות העסקית של לקוחות החברה, אין ביכולתה של החברה במועד זה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של השפעות עתידיות נוספות של המלחמה על תוצאותיה.

**הערכות החברה המפורטות לעיל בדבר השפעות עתידיות של המלחמה בישראל, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה, נכון למועד דוח זה. ההשפעה בפועל של המלחמה על מצבה של החברה והמצב המאקרו כלכלי ו/או המדיניות המוניטארית בישראל, עשויה להיות שונה באופן מהותי מהערכות החברה, ואינה בשליטת החברה בלבד. זאת כתוצאה, בין היתר, מהאטה כלכלית אשר עלולה להתפתח במדינת ישראל, החרפת המלחמה, מאחד או יותר מהגורמים האמורים לעיל בקשר עם המלחמה ושינויים מאקרו כלכליים, אשר עלולים להשפיע על פעילותה של החברה.**

### **השפעת מלחמת רוסיה ואוקראינה על פעילות החברה**

מלחמת רוסיה ואוקראינה, אשר התחילה במהלך חודש פברואר בשנת 2022, כמו גם "ההתחממות" של השוק הבטחוני בעולם הביאו למספר לא מבוטל של ממשלות להצהיר על כוונתן להגדיל את תקציבי הביטחון וההצטיידות הצבאית שלהן באופן משמעותי. המלחמה באוקרינה, כמו מלחמת "חרבות ברזל", הבליטה את ההאצה שקיימת בשימוש בכלים מתאבדים, במזל"טים ורחפני תצפית קטנים לשימוש הכוחות בשטח. לאור מגמה זו, החברה חווה בפועל עלייה בביקושים לפתרון אותו היא מספקת ללקוחותיה בכל התחומים ואף צופה המשך בהתעניינות למוצריה.

**המידע אודות הציפיות של החברה בקשר עם העלייה בביקושים למוצריה בעקבות המלחמה באוקראינה, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינו בשליטת החברה בלבד. המידע כאמור מבוסס על המידע הקיים בידי החברה כיום וכן על פרסומים שנכתבו**

ופורסמו על ידי גורמים מקצועיים בקשר עם תחום פעילותה של החברה נכון למועד דוח תקופתי זה. המידע הינו הערכה בלבד אשר עשויה שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה, בין היתר בשל שינויים בתחום הפעילות ובגורמים המשפיעים עליו. לאור האמור, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מההערכה המפורטת לעיל ואף שונה באופן מהותי בקשר עם הגורמים החיצוניים המשפיעים על תחום הפעילות של החברה.

## 2. התפתחות עסקי החברה בתקופת הדוח

- 2.1. החברה הינה חברה טכנולוגית בצמיחה. החברה ממשיכה לשווק את מוצריה בכל העולם ובכל שנה מתווספים למאגר לקוחותיה לקוחות חדשים. בעקבות שינויים רבים בשוק, טכנולוגיים ורגולטוריים, קיימת מגמה של צמיחה בכמות הכלים הקטנים הזקוקים לפתרון צילומי מיוצב.
- 2.2. בתקופת הדוח מכירות החברה צמחו בכ-33% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. בתקופת הדוח מספר הלקוחות להן מוכרת החברה עמד על סך של 111 לקוחות, לעומת סך של 105 לקוחות בתקופה המקבילה אשתקד. נכון ליום הדוח, צבר ההזמנות של החברה עומד על סך של כ-123.2 מיליוני דולר.
- 2.3. ביום 7 בינואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-12.1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 7 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-001890), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.4. ביום 16 בינואר 2025 התקבלה בחברה שתי הזמנות משני לקוחות, אשר אינם קשורים לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-3 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 16 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-004754), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.5. ביום 3 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-11.2 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 4 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-008503), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.6. ביום 11 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 12 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-010172), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.7. ביום 13 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-3.2 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 16 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-010758), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.8. ביום 20 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.75 מיליוני דולר (לא

- כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 20 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-011848), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.9. ביום 4 במרץ 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.34 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 5 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-014518), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.10. ביום 13 במרץ 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-2.15 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 12 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-016678), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.11. ביום 16 באוקטובר 2024, התקשרה החברה עם לקוח קיים של החברה וכן ביום 27 בדצמבר 2024 התקבלה הזמנה מכח ההסכם כאמור, בהסכם לרכישה של מצלמות ומוצרים נוספים של החברה, בסך כולל של כ-30 מיליון דולר ארה"ב (להלן: "התמורה" ו-"ההסכם", בהתאמה). הנהלת החברה עשתה שימוש בסמכות המוקנית לה על פי תקנה 36(ב) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), תש"ל-1970 לעכב את הדיווח אודות התקשרות החברה בהסכם וזאת נוכח החשש כי פרסום דיווח מיידי אודות ההתקשרות עלול היה לסכל את העסקה בכללותה ו/או להרע את תנאיה ולפגוע באופן מהותי בתנאי העסקה ובכך לגרום לנזק משמעותי בחברה. משהוסרה הסיבה לעיכוב הדיווח, הוסרה המניעה לדווח אודות ההתקשרות בהסכם, כאמור בדיווח מיידי זה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 13 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-016909), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.12. ביום 9 במרץ 2025 החליט דירקטוריון החברה כי רף הדיווחים של החברה יעמוד על הזמנות בסך של לפחות 2 מיליון ש"ח, חלף סך של 1 מיליון ש"ח.
- 2.13. ביום 24 במרץ 2025 הקצתה החברה 273,000 אופציות לעובדים ונושאי משרה בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים מיום 24 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-019785) ומיום 10 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-015586), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.14. ביום 26 במרץ 2025 חילקה החברה דיבידנד לבעלי מניותיה בסך של כ-33,198 אלפי דולר. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 10 במרץ 2025 ומיום 16 במרץ 2025 (מס' אסמכתאות: 2025-01-015634 ו-2025-01-017346, בהתאמה), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

3. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה, תוצאות הפעילות, הונה העצמי ותזרימי המזומנים

שלה

3.1 מצב כספי

הנתונים הכספיים המפורטים להלן, מתבססים על נתוני הדוחות הכספיים הסקורים והמבוקרים של החברה, הערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים IFRS.

להלן יפורטו עיקרי ההתפתחויות שחלו בסעיפי הדוח על המצב הכספי (באלפי דולר):

הסברי דירקטוריון החברה לשינויים	יתרה ליום (באלפי דולר)			סעיף
	31 בדצמבר	31 במרץ		
	2024	2024	2025	
ראו ניתוח תזרים מזומנים בסעיף 3.3 להלן	74,708	69,895	40,976	מזומנים
עקב ירידת הריבית הדולרית והרצון של החברה לשמור על ריבית גבוהה, החברה סגרה פקדונות לתקופה של עד שנה.	47,903	-	61,509	פקדונות לזמן קצר
הגידול בלקוחות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע מעליה בהיקף המכירות במהלך התקופה.	6,374	6,758	7,639	לקוחות
הגידול במיסים שוטפים לשלם בהשוואה למיסים שוטפים לקבל אשתקד, נובע מהפרשה למס גבוהה יותר על פני מקדמות ששולמו במהלך התקופה.	1,054	98	-	מיסים שוטפים לקבל
הגידול בחייבים ויתרות חובה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקר מגידול במקדמות לספקים לצרכי הצטיידות לשנת 2025 ו-2026.	1,840	1,244	4,499	חייבים ויתרות חובה
הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובע מהצטיידות החברה בהתאם לגידול במכירות וכן מהצטיידות ברכיבים בהם החברה זיהתה מחסור בשוק	22,386	14,768	29,258	מלאי
	154,265	92,763	143,881	סה"כ נכסים שוטפים
הגידול ברכוש קבוע בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע עקב המעבר למשרדים חדשים והתאמתו לצרכי החברה.	749	459	810	רכוש קבוע
הגידול נובע עקב חכירת משרדים חדשים וחתימה על הסכם שכירות ארוך טווח על מנת לתמוך בקצב הגידול בפעילות החברה.	514	646	3,413	נכסי זכות שימוש
הגידול נובע מהיוון פיתוחים חדשים של מצלמות ואביזרים במהלך התקופה בניכוי ההפחתה השוטפת.	3,628	2,640	4,394	נכסים בלתי מוחשיים
	4,891	3,745	8,617	סה"כ נכסים לא שוטפים
הגידול בספקים נובע מגידול בהיקף פעילות היצור ורכש הרכיבים.	5,842	5,987	7,098	ספקים ונותני שירותים
הגידול במיסים שוטפים לשלם בהשוואה למיסים שוטפים לקבל אשתקד, נובע מהפרשה למס גבוהה יותר על פני מקדמות ששולמו במהלך התקופה.	-	-	1,023	מיסים שוטפים לשלם
הקיטון בהשוואה לדצמבר 2024, נובע עקב תשלום הבונוסים לעובדים בגין שנת 2024 וקיטון במקדמות מלקוחות.	15,024	8,468	12,141	זכאים ויתרות זכות
	20,866	14,455	20,262	סה"כ התחייבויות שוטפות
הגידול נובע עקב מעבר למשרדים חדשים וחתימת הסכם שכירות ארוך טווח. ללא שינוי מהותי.	111	285	3,374	התחייבויות בגין חכירות
	114	91	114	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
השינוי נובע מגידול בנכס הבלתי מוחשי עקב הפרשי עיתוי.	373	251	454	מיסים נדחים
	598	627	3,942	סה"כ התחייבויות לא שוטפות

3.2 תוצאות הפעילות העסקית של החברה

להלן יוסברו עיקרי ההתפתחויות שחלו בתוצאות פעילות החברה (באלפי דולר):

הסברי זירקטוריון החברה לשינויים	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		סעיף
		2024	2025	
<b>באלפי דולר</b>				
הגידול בהכנסות נובע מגידול כמותי במספר הלקוחות והיחידות הנמכרות.	114,934	27,223	36,163	הכנסות ממכירות
השיפור ברווחיות הגולמית נובע מייעול תהליכים בקו הייצור ובכוח האדם והוזלת חלקים ורכיבים עקב עליה בכמויות שהוזמנו על ידי החברה.	(32,044)	(8,016)	(9,675)	עלות המכירות
	82,890	19,207	26,488	רווח גולמי
הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע מהגברת מאמצי הפיתוח והשיפורים במוצריה השונים של החברה, בעיקר באמצעות תוספות תקנים במחלקות הפיתוח.	(2,517)	(719)	(952)	הוצאות מחקר ופיתוח
ללא שינוי מהותי.	(1,639)	(483)	(447)	הוצאות מכירה ושיווק
הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע מעדכון הסכמי תגמול הנהלה וגידול בתשלום מבוסס מניות.	(5,730)	(2,073)	(2,887)	הוצאות הנהלה וכלליות
	73,004	15,932	22,202	רווח תפעולי
השינוי נובע בעיקר מהפרשי שער.	(430)	(91)	(32)	הוצאות מימון
הגידול בהכנסות המימון ביחס לתקופה המקבילה אשתקד נובע מגידול בהיקף הפיקדונות הבנקאיים.	4,330	910	1,930	הכנסות מימון
	76,904	16,751	24,100	רווח לפני מס
הגידול בגין מיסים על הכנסה נובע מהגידול בפעילות במהלך התקופה.	(10,508)	(2,205)	(3,527)	מיסים על הכנסה
	66,396	14,546	20,573	רווח נקי
	(16)	-	-	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
	66,380	14,546	20,573	סה"כ רווח כולל

3.3. תזרימי מזומנים ונזילות

ליום 31 במרץ 2025 לחברה יתרות מזומנים המסתכמות לסך של כ-40,976 אלפי דולר. להלן המרכיבים העיקריים של תזרים המזומנים של החברה:

הסברי זירקטוריון החברה לשינויים	לשנה שהסתיימה ביום 31 דצמבר 2024	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		הסעיף
		2024	2025	
<b>אלפי דולר</b>				
הירידה בפעילות השוטפת נובע מרכש מהותי של מלאי והפקדת מקדמות לספקים שהחברה ביצעה במהלך התקופה על מנת לתמוך בפעילות החברה בשנת 2025 ו-2026.	68,413	15,560	10,801	<b>פעילות שוטפת</b>
הגידול בפעילות השקעה נבע מהפקדה לפיקדונות בנקאיים קצרי טווח.	(50,096)	(547)	(13,943)	<b>פעילות השקעה</b>
הגידול בפעילות מימון נובע עקב הגידול בחלוקת הדיבידנד בשנת 2025 אל מול הדיבידנד שחולק בשנת 2024.	(11,739)	(13,644)	(31,045)	<b>פעילות מימון</b>
	74,708	69,895	40,976	<b>יתרת מזומנים לסוף התקופה</b>

3.4. מקורות מימון

נכון ליום הדו"ח, החברה מממנת את פעילותה באמצעות הונה העצמי, ואינה משתמשת במקורות מימון חיצוניים.

לאור תזרים המזומנים החיובי של החברה מזה שנים, החברה איננה נוהגת ליטול אשראי לצורך מימון פעילותה השוטפת ולפיכך לחברה אין מסגרות אשראי.

במהלך החודשים יוני ויולי 2021 השלימה החברה הנפקה לראשונה של מניית החברה בבורסה בתמורה לסך של כ-129 מיליוני ש"ח (הכולל גם הקצאה לחתם המתמחר של החברה במסגרת ההנפקה).

כמו כן, בתקופת הדוח מומשו 995,748 כתבי אופציות לא סחירות של עובדי החברה בתמורה כוללת בסך של כ-2,251 אלפי דולר.

3.5. הון חוזר

ליום 31 במרץ 2025 לחברה הון חוזר בסך של כ-123,619 אלפי דולר, לעומת הון חוזר בסך כ-78,308 אלפי דולר ליום 31 במרץ 2024.

חלק ג' – גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד והיבטי ממשל תאגידי

4. מידע בדבר אירועים מהותיים לאחר תאריך הדוח

4.1. ביום 3 באפריל 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-6 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 3 באפריל 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-024475), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

4.2. ביום 29 באפריל 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את הנושאים האמורים להלן:

4.2.1. אישור מדיניות תגמול לחברה.

4.2.2. הקצאת אופציות לא סחירות למר חן גולן, יו"ר דירקטוריון החברה.

4.2.3. הקצאת אופציות לא סחירות למר בוריס קיפניס, דירקטור וסמנכ"ל טכנולוגיות.

4.2.4. הקצאת אופציות לא סחירות למר מיכאל גרוסמן, מנכ"ל החברה.

ביום 5 במאי 2025 הקצתה החברה את האופציות לנושאי המשרה האמורים בסעיף זה לעיל. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים מימים 5 במאי 2025, 29 באפריל 2025, 24 באפריל 2025 ו-9 במרץ 2025 (מס' אסמכתאות: 2025-01-031210, 2025-01-030555, 2025-01-029114) ו-2025-01-015589 (בהתאמה), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

4.3. ביום 18 במאי 2025 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את הנושאים האמורים להלן:

4.3.1. הקצאת 9,000 אופציות למר אלכס לביא, סמנכ"ל כספים של החברה וכן העלאת שכרו לסך של 48 אלפי ש"ח (חלף סך של 43.5 אלפי ש"ח).

4.3.2. הקצאת 9,000 אופציות למר לירן רלר, סמנכ"ל הנדסה וכן העלאת שכרו לסך של 55 אלפי ש"ח (חלף סך של 45 אלפי ש"ח).

4.3.3. הקצאת 13,000 אופציות למר יובל עברון סמנכ"ל התפעול של החברה.

4.3.4. הקצאת 52,000 אופציות לעובדי החברה הניתנות למימוש ל-52,000 מניות רגילות של החברה.

5. מצבת התחייבויות לפי מועדי פרעונות

לנתונים בדבר מצבת ההתחייבויות של החברה ראו דיווח מיידי של החברה מיום 19 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-034750).

\_\_\_\_\_  
מיכאל גרוסמן  
מנכ"ל

\_\_\_\_\_  
חן גולן  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוח ביום 18 במאי 2025.

## נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים

ליום 31 במרץ 2025

(בלתי מבוקרים)

**נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ**

**דוחות כספיים תמציתיים ביניים**  
**ליום 31 במרץ, 2025**

**(בלתי מבוקרים)**

**תוכן העניינים**

**עמוד**

2	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר
3	דוחות תמציתיים על המצב הכספי
4	דוחות תמציתיים על הרווח הכולל
5	דוחות תמציתיים על השינויים בהון
6	דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים
7-11	באורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים

-----

## דוח סקירה של רואה החשבון המבקר

### לבעלי המניות של

### נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

#### מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן: "החברה"), הכולל את הדוח התמציתי על המצב הכספי ליום 31 במרץ, 2025 ואת הדוחות התמציתיים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

#### היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

#### מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34. בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

זיו האפט  
רואי חשבון

תל-אביב,  
18 במאי, 2025

ליום 31 בדצמבר, 2024	ליום 31 במרץ		
	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר		
	אלפי דולר		
			<b>נכסים שוטפים</b>
74,708	69,895	40,976	מזומנים
47,903	-	61,509	פקדונות לזמן קצר
6,374	6,758	7,639	לקוחות
1,054	98	-	מיסים שוטפים לקבל
1,840	1,244	4,499	חייבים ויתרות חובה
22,386	14,768	29,258	מלאי
154,265	92,763	143,881	
			<b>נכסים לא שוטפים</b>
749	459	810	רכוש קבוע
514	646	3,413	נכסי זכות שימוש
3,628	2,640	4,394	נכסים בלתי מוחשיים
4,891	3,745	8,617	
159,156	96,508	152,498	
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
5,842	5,987	7,098	ספקים ונותני שירותים
-	-	1,023	מיסים שוטפים לשלם
15,024	8,468	12,141	זכאים ויתרות זכות
20,866	14,455	20,262	
			<b>התחייבויות לא שוטפות</b>
114	91	114	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
373	251	454	מיסים נדחים
111	285	3,374	התחייבויות בגין חכירות
598	627	3,942	
43,194	40,634	46,083	<b>הון</b>
4,047	2,175	4,385	הון מניות ופרמיה
90,451	38,617	77,826	קרן בגין תשלום מבוסס מניות
			יתרת עודפים
137,692	81,426	128,294	סה"כ הון
159,156	96,508	152,498	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

אלכס לביא סמנכ"ל כספים	מיכאל גרוסמן מנכ"ל	חן גולן יו"ר דירקטוריון	18 במאי, 2025 תאריך אישור הדוחות הכספיים
---------------------------	-----------------------	----------------------------	---

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר		
אלפי דולר (למעט נתוני רווח למניה)			
114,934 (32,044)	27,223 (8,016)	36,163 (9,675)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
<b>82,890</b>	<b>19,207</b>	26,488	<b>רווח גולמי</b>
(2,517) (1,639) (5,730)	(719) (483) (2,073)	(952) (447) (2,887)	הוצאות מחקר ופיתוח הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
(9,886)	(3,275)	(4,286)	
<b>73,004</b>	<b>15,932</b>	<b>22,202</b>	<b>רווח מפעולות רגילות</b>
(430) 4,330	(91) 910	(32) 1,930	הוצאות מימון הכנסות מימון
<b>76,904</b>	<b>16,751</b>	<b>24,100</b>	<b>רווח לפני מסים על הכנסה</b>
(10,508)	(2,205)	(3,527)	מסים על הכנסה
<b>66,396</b>	<b>14,546</b>	<b>20,573</b>	<b>רווח נקי</b>
רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס):			
<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>			
(16)	-	-	רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(16)	-	-	סה"כ הפסד כולל אחר
<b>66,380</b>	<b>14,546</b>	<b>20,573</b>	<b>סה"כ רווח כולל</b>
<u>רווח נקי למניה (דולר)</u>			
<b>0.8332</b>	<b>0.1838</b>	<b>0.2556</b>	<b>רווח נקי בסיסי</b>
<b>0.8024</b>	<b>0.1763</b>	<b>0.2466</b>	<b>רווח נקי מדולל</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

דוחות תמציתיים על השינויים בהון

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ, 2025 (בלתי מבוקר)

סה"כ הון	יתרות עודפים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות אלפי דולר ארה"ב	הון מניות ופרמיה	
137,692	90,451	4,047	43,194	יתרה ליום 1 בינואר 2025
20,573	20,573	-	-	רווח נקי
2,251	-	(638)	2,889	תמורה ממימוש אופציות למניות
976	-	976	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(33,198)	(33,198)	-	-	דיבידנד
<u>128,294</u>	<u>77,826</u>	<u>4,385</u>	<u>46,083</u>	יתרה ליום 31 במרץ 2025

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ, 2024 (בלתי מבוקר)

סה"כ הון	יתרות עודפים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות אלפי דולר ארה"ב	הון מניות ופרמיה	
79,934	37,857	1,774	40,303	יתרה ליום 1 בינואר 2024
14,546	14,546	-	-	רווח נקי
226	-	(105)	331	תמורה ממימוש אופציות למניות
506	-	506	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(13,786)	(13,786)	-	-	דיבידנד
<u>81,426</u>	<u>38,617</u>	<u>2,175</u>	<u>40,634</u>	יתרה ליום 31 במרץ 2024

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר)

סה"כ הון	יתרות עודפים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות אלפי דולר ארה"ב	הון מניות ופרמיה	
79,934	37,857	1,774	40,303	יתרה ליום 1 בינואר 2024
66,396	66,396	-	-	רווח נקי
(16)	(16)	-	-	רווח כולל אחר
146,314	104,237	-	-	סה"כ רווח כולל
(13,786)	(13,786)	-	-	דיבידנד
2,389	-	(502)	2,891	תמורה ממימוש אופציות למניות
2,775	-	2,775	-	עלות תשלום מבוסס מניות
<u>137,692</u>	<u>90,451</u>	<u>4,047</u>	<u>43,194</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	
	2024	2025
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי דולר	
66,396	14,546	20,573
1,142	295	469
10,508	2,205	3,527
2,775	506	976
7	-	-
(3,848)	(749)	(3,014)
1,099	715	(1,265)
(844)	(248)	(2,659)
(6,456)	1,162	(6,872)
1,294	1,439	1,256
4,704	(1,793)	(2,643)
76,777	18,078	10,348
4,176	857	1,891
(40)	(12)	(69)
(12,500)	(3,363)	(1,369)
68,413	15,560	10,801
(432)	(40)	(103)
(47,695)	-	(12,873)
(1,969)	(507)	(967)
(50,096)	(547)	(13,943)
(13,786)	(13,786)	(33,198)
2,389	226	2,251
(342)	(84)	(98)
(11,739)	(13,644)	(31,045)
6,578	1,369	(34,187)
(501)	(105)	455
68,631	68,631	74,708
74,708	69,895	40,976

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת**

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד:

פחת והפחתות

מסים על ההכנסה

עלות תשלום מבוסס מניות

שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו

הכנסות מימון, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

ירידה (עליה) בלקוחות

עליה בחייבים ויתרות חובה

ירידה (עליה) במלאי

עליה בספקים

עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

**מזומנים שנבעו מפעילות**

ריבית שהתקבלה

ריבית ששולמה

מיסים על הכנסה ששולמו

**מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת**

**תזרימי מזומנים לפעילות השקעה**

השקעה ברכוש קבוע

השקעה בפקדונות זמן קצר

עלויות פיתוח שהונו

**מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששמשו לפעילות) השקעה**

**תזרימי מזומנים לפעילות 31 מימון**

דיבידנד

מימוש אופציות למניות

פירעון התחייבות בגין חכירה

**מזומנים נטו ששמשו לפעילות מימון**

**עליה (ירידה) במזומנים**

**הפרשי שער בגין יתרת מזומנים**

**מזומנים לתחילת התקופה**

**מזומנים לסוף התקופה**

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

באור 1:

כללי

א. החברה

נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן - "החברה"), התאגדה בישראל בחודש אפריל 2009 והחלה את פעילותה העסקית בחודש ספטמבר 2009 החברה הינה תושבת ישראל וכתובתה היא הדפנה 9, רעננה.

החברה עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק מצלמות יום ולילה מיוצבות לכלים קרקעיים ואוויריים כדוגמת מיקרו ומיני מזל"טים ורחפנים. בנוסף למצלמות החברה מפתחת מוצרים נלווים המקטינים באופן משמעותי את זמן האינטגרציה של המצלמות לפלטפורמות השונות של לקוחותיה.

ביום 14 ביוני 2021, ניירות הערך של החברה החלו להיסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, לאחר שביום 10 ביוני 2021 השלימה החברה גיוס ראשון לחברה על פי תשקיף.

ב. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

ביום 7 באוקטובר 2023, בעקבות מתקפת פתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בהמשך למתקפה מרצועת עזה, החלה מתקפה גם לעבר צפון ישראל על ידי ארגון הטרור חיזבאללה מלבנון והמתחייבות בגזרות נוספות עלתה. כחלק מהתמודדות עם איומי מלחמת חרבות ברזל, הורתה ממשלת ישראל על פינויים של עשרות יישובים הממוקמים בדרום הארץ, סביב רצועת עזה, ובצפון הארץ, לאורך הגבול עם לבנון, וכן הטילה הגבלות על התכנסויות שונות, קיום פעילויות במקומות עבודה וקיום פעילויות חינוך בהתאם להנחיות פיקוד העורף. בנוסף, אזרחים רבים נקראו לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים. גורמים אלה הביאו לצמצום והאטה של הפעילות העסקית בישראל, כתוצאה בין היתר מסגירת עסקים, מחסור בכוח אדם ושיבושים בשרשרת האספקה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם ישראל או בישראל.

ביום 27 בספטמבר 2024 הודיע סוכנות הדירוג הבינלאומית מוד'יס על הורדת דירוג האשראי של ישראל בשתי דרגות מרמה של A2 לרמה של BAA1 עם תחזית שלילית וזאת לאחר שביום 9 בפברואר 2024, הודיעה הסוכנות על הורדה של דירוג האשראי של ישראל מ-A-1 ל-A-2 עם תחזית המשך שלילית. כמו כן, ימים ספורים לאחר הורדת הדירוג של מוד'יס, גם חברת דירוג האשראי S&P הודיע על הורדת דירוג האשראי של ישראל מ-A+ ל-A- והוסיפה תחזית שלילית, זאת לאחר שכבר הורידה פעם אחת את הדירוג במהלך שנת 2024.

כמו כן, ביום 1 באוקטובר 2024 הודיעה מוד'יס על הורדה ברמה אחת את דירוג האשראי של חמשת הבנקים הגדולים בישראל מרמה של A3 לרמת Baa1 והוסיפה תחזית שלילית, וזאת בהמשך להורדת הדירוג של ישראל.

על פי מוד'יס הורדות הדירוג והתחזית השלילית משקפת הן את התחזית השלילית בדירוג האשראי של ממשלת ישראל, והן את החשש להחמרה במצב של הבנקים עצמם במקרה של פגיעה נוספת המשק אם השפעות המלחמה יחריפו.

מאז תחילת המלחמה חל גידול בהזמנות של מצלמות ומוצרים נוספים של החברה מצד לקוחותיה הישראלים של החברה. בנוסף, בשנה שעברה ובטרם פרצה המלחמה, הגדילה החברה את המלאי שלה על מנת לעמוד בגידול שחל בהזמנות למוצרי החברה מצד לקוחותיה. החברה הגדילה את כושר הייצור שלה בכדי לענות על הגידול בביקושים ובמקביל להמשיך לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועדם. נכון למועד זה, אין למלחמה השפעה מהותית על תוצאות החברה או יכולתה של החברה לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועדם.

החברה ממשיכה לבחון מעת לעת את השפעות המצב הכלכלי והלחימה על פעילותה העסקית. יחד עם זאת, ולאור חוסר הוודאות בקשר עם היקף הלחימה, משך זמן המלחמה, היקף גיוס המילואים, המשך אספקת מלאים מספקים, התנודתיות בשווקים, צעדים נוספים שתנקוט ממשלת ישראל והשפעות

באור 1: כללי (המשך)

גורמים נוספים, בין היתר, על הפעילות העסקית של לקוחות החברה, אין ביכולתה של החברה במועד זה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של השפעות עתידיות נוספות של המלחמה על תוצאותיה.

ג. מכסים על סחורות מיובאות לארה"ב

בחודש אפריל 2025 הודיע הממשל האמריקאי על תוכנית להטלת מכסים על סחורות המיובאות לארצות הברית, אשר עלולה להשפיע גם על הכלכלה בישראל. בהתאם לתחזית המקרו כלכלית של חטיבת המחקר של בנק ישראל מחודש אפריל 2025, העלאת המכסים בעולם תוביל לירידה של 4% בהיקף הסחר העולמי עד סוף שנת 2026 (ביחס למצב ללא מכסים). התוכנית כוללת שני רכיבים עיקריים:

(א) מכס אחיד בשיעור של 10% על כלל היבוא לארה"ב.

(ב) מכסים נוספים בשיעורים משתנים על יבוא ממדינות בעלות עודף סחר משמעותי מול ארה"ב.

במסגרת תוכנית זו, ייבוא מישראל לארצות הברית חייב במכס בשיעור של 17%, המכסים נכנסו לתוקף ב-10 באפריל 2025, עם דחייה ביישום עד 9 ביולי 2025.

למרות שחלק ניכר מהכנסות החברה מקורו ביצוא לארה"ב, קיימת אי-ודאות רבה באשר למדיניות המכסים החדשה ולאופן יישומה בפועל. החברה בוחנת את ההשפעות האפשריות של העלאת המכסים על פעילותה, אך בשלב זה אין ביכולתה להעריך את השלכות המדיניות על תוצאותיה העסקיות.

ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית

מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים

דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 31 במרץ 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולביאורים אשר נילו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים).

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מצייתים להוראות תקן חשבונאות בינלאומי 34 בדבר דיווח כספי לתקופות ביניים. כמו כן הדוחות התמציתיים ביניים מקיימים את הוראות הגילוי לפי פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים) התש"ל-1970.

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים נערכו לפי אותה מדיניות חשבונאית ושיטות החישוב שיושמו בדוחות הכספיים השנתיים.

באור 3: - מזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 מבוקר	ליום 31 במרץ		הרכב:
	2024	2025	
אלפי דולר ארה"ב	בלתי מבוקר	מבוקר	
4,439	5,609	5,773	בבנקים
70,269	64,286	35,203	פיקדונות *
74,708	69,895	40,976	

(\*) מרביתם בפיקדונות דולרים לתקופות של שלושה חודשים הכוללים ריבית קבועה הנעה בין 4.82%-5.2%.

באור 4:-

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 במרץ		פיקדונות ההרכב:
	2024	2025	
	בלתי מבוקר		
מבוקר	אלפי דולר ארה"ב		
47,903	-	61,509	פיקדונות לזמן קצר *
47,903	-	61,509	

(\*) מרביתם בפיקדונות דולרים שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההפקדה ושאינם עולים על שנה הכוללים ריבית שנתית קבועה הנעה בין 4.7%-5.5%.

באור 5:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		ההרכב:
	2024	2025	
	בלתי מבוקר		
מבוקר	אלפי דולר ארה"ב		
17,880	5,861	3,889	מכירות בישראל
66,467	11,286	21,315	מכירות באירופה
17,975	5,447	8,195	מכירות בצפון אמריקה
12,612	4,629	2,764	מכירות במדינות אחרות
114,934	27,223	36,163	

ב. מידע נוסף על הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		לקוח א' לקוח ב'
	2024	2025	
	בלתי מבוקר		
מבוקר	אלפי דולר ארה"ב		
15.9%	15.7%	17.2%	
19%	3.7%	11.7%	

הכנסות מלקוחות עיקריים האחראים, כל אחד, ל-10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות הכספיים:

ביאור 6: אירועים משמעותיים בתקופת הדוח

- א. ביום 9 במרץ 2025, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של כ- 33,198 אלפי דולר שישולמו במהלך חודש מרץ 2025.
- ב. ביום 9 במרץ 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את הקצאתן של 273,000 אופציות של החברה, הניתנות למימוש ל-273,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה לעובדי החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד. מחיר המימוש של כל אופציה הינו 84.15 ש"ח (כ-23.3 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-32.34 ש"ח לכל אופציה (כ-8.95 דולר).

ביאור 6: אירועים משמעותיים בתקופת הדוח (המשך)

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 36.13%, ריבית חסרת סיכון של 4.01%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 6 במרץ 2025, - 84.15 ש"ח.

ג. ביום 9 במרץ 2025, אישרו ועדת התגמול והדירקטוריון, הקצאה של 65,000 אופציות לא סחירות למנכ"ל החברה ו-52,000 אופציות לא סחירות ליו"ר דירקטוריון החברה ו-52,000 אופציות לא סחירות לסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה ודירקטור בה. האופציות ניתנות למימוש למניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה, כתבי האופציה ניתנים למימוש בשלוש מנות שנתיות שוות, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד בין החברה למנכ"ל ובהמשך פעילותם בחברה של יו"ר החברה וסמנכ"ל הטכנולוגיות. ההענקה אושרה באסיפה הכללית אשר נערכה ביום 29 באפריל, 2025.

ד. במהלך התקופה מימשו עובדי החברה 995,748 אופציות למניות החברה בתמורה כוללת בסך של כ-2,251 אלפי דולר.

ה. עד ליום 31 בדצמבר 2024 פעילות החברה התבצעה בעיקרה ממשרדי החברה, אשר היו ממוקמים ברחוב תדהר 17 ברעננה, בשטח כולל של כ-1,600 מ"ר ו-17 מקומות חניה. החל מיום 1 בינואר 2025 משרדי החברה ממוקמים ברחוב הדפנה 9 ברעננה, בשטח כולל של כ-3,300 מ"ר, פרוסים על פני שתי קומות וכן כ-100 מקומות חניה.

הסכם השכירות (להלן: "הסכם השכירות") הינו לתקופה של 6 שנים, ועד ליום 31 בדצמבר 2030. הסכם השכירות כולל אופציה לחברה להאריך את תקופת השכירות ב-36 חודשים נוספים, בתנאים כמפורט בהסכם השכירות.

לחברה נוצר נכס והתחייבות חכירה בסך של 3,088 אלפי דולר ושיעור הריבית התוספתית עמד על 8%. האופציה לא נלקחה בחשבון בקביעת תקופת החכירה, מאחר והחברה אינה צופה כי ודאי באופן סביר שהאופציה תמומש.

ביאור 7: אירועים לאחר תאריך מאזן

א. ביום 29 באפריל 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה מדיניות תגמול חדשה לחברה. חלו מספר שינויים במדיניות התגמול החדשה ביחס לישנה, בין היתר, כי בהתאם למדיניות התגמול החדשה:

1. תקרת התגמול הקבוע של יו"ר דירקטוריון החברה וסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה עודכנה לסך של 2,200 אלפי ש"ח בשנה (חלף 1,500 אלפי ש"ח בשנה) ושל מנכ"ל החברה עודכנה לסך של 2,700 אלפי ש"ח בשנה (חלף סך של 1,500 אלפי ש"ח בשנה). תקרת התגמול הקבוע עבור נושאי משרה כפופי מנכ"ל עודכן לסך של 1,500 אלפי ש"ח בשנה (חלף 700 אלפי ש"ח בשנה).

2. תקרה התגמול המשתנה של החברה השתנה באופן שעומד על פי 18 מעלות השכר (חלף 12 משכורות בשנה) החודשית במונחי עלות מעביד. כמו כן, התווסף תנאי סף לפיו נושאי המשרה בחברה יהיו זכאים לתגמול משתנה בכפוף לכך שהרווח התפעולי של החברה כפי שהיה בדוחות הכספיים של החברה כפי שאושרו על ידי הדירקטוריון החברה יעמוד על לפחות 40 מיליון ש"ח. כל אחד מבין יו"ר דירקטוריון החברה, סמנכ"ל הטכנולוגיות יהיה זכאי לבונוס במזומן בשיעור של 2.5% מהרווח הנקי לפני מס של החברה עד לגובה של 12 פעמים העלות החודשית של כל אחד מהם, לפי העניין. בנוסף, הם יהיו זכאים לבונוס נוסף במזומן עד לגובה של 6 פעמים העלות החודשית של כל אחד מהם כתלות בעמידה ביעדים כאמור במדיניות התגמול.

3. תקרת התגמול המשתנה שיכול ויוענק לנושא משרה כפוף מנכ"ל תהיה עד פי 6 מעלות השכר החודשית. כמו כן, תקרת השווי של התגמול ההוני השתנה באופן שביחס ליו"ר דירקטוריון החברה ולסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה - השווי ההוגן לא יעלה על 10 פעמים התגמול הקבוע החודשי של נושא המשרה, לפי העניין, במהלך תקופה של שנה קלנדרית וביחס למנכ"ל החברה - השווי ההוגן לא יעלה על 5.5 פעמים התגמול הקבוע החודשי של המנכ"ל, במהלך תקופה של שנה קלנדרית.

ביאור 7: אירועים לאחר תאריך מאזן (המשך)

ב. ביום 18 במאי 2025 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 52,000 אופציות של החברה לעובדי החברה שאינם נושאי משרה ו-31,000 אופציות של החברה לנושאי משרה, כלל האופציות ניתנות למימוש ל-83,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.נ. של החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד.

מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה לנושאי משרה ולעובדי החברה הינו 93.69 ש"ח (כ-26.46 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-37.14 ש"ח לכל אופציה (כ-10.49 דולר).

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 37.9%, ריבית חסרת סיכון של 3.97%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 15 במאי 2025, - 93.69 ש"ח.

## נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

דוח רבעוני  
ליום 31 במרץ 2025

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית  
על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א)

**דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי  
ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א)  
ליום 31 במרץ 2025**

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מיכאל גרוסמן, מנהל כללי;
2. אלכס לביא, סמנכ"ל כספים;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי, מיפוי תהליכים וקביעת תהליכים מהותיים לדיווח הכספי והגילוי, בחינה ותייעוד של הבקרות הקיימות בחברה, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית לרבות בקרות ברמת הארגון (ELC), תהליך עריכת הדוחות הכספיים ובקרות כלליות על מערכות המידע של החברה (ITGC). התהליכים המהותיים לדיווח הכספי כוללים בקרות על תהליך המכר ותהליך המלאי.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית כפי שנמצאה בדוח בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 במרץ 2025 היא אפקטיבית.

**הצהרת מנהלים**  
**הצהרת מנהל כללי**

אני, מיכאל גרוסמן, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון הראשון של שנת 2025 (להלן – הדוחות);
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכת העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.
  - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

מיכאל גרוסמן, מנהל כללי

---

תאריך

**(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה ג38(ד)(2)**

**הצהרת מנהלים**

**הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים**

אני, אלכס לביא, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון הראשון של שנת 2025 (להלן – "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");
  2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
  3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
  4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד –
- א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.