



נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2024

תוכן העניינים

תיאור עסקי התאגיד	-	פרק א'
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד	-	פרק ב'
דוחות כספיים	-	פרק ג'
פרטים נוספים על התאגיד	-	פרק ד'
דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית	-	פרק ה'
על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א)		

פרק א' – תיאור עסקי התאגיד

תוכן עניינים מפורט

חלק ראשון – תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה	1
4-א.....	
השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה	2
5-א.....	
חלוקת דיבידנדים	3
6-א.....	

חלק שני – מידע אחר

מידע כספי לגבי תחום הפעילות של החברה	4
8-א.....	
סקירה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה	5
8-א.....	

חלק שלישי – תיאור עסקי החברה לפי תחום הפעילות

מידע כללי על תחום הפעילות	6
13-א.....	
מוצרים ושירותים	7
18-א.....	
מוצרים חדשים	8
23-א.....	
פילוח הכנסות	9
24-א.....	
לקוחות	10
24-א.....	
שיווק והפצה	11
26-א.....	
צבר הזמנות	12
27-א.....	
תחרות	13
27-א.....	
כושר ייצור	1414
30-א.....	
רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים	15
31-א.....	
מחקר ופיתוח	16
32-א.....	
נכסים לא מוחשיים	17
33-א.....	

חלק רביעי – עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה

הון אנושי	18
37-א.....	
חומרי גלם וספקים	19
39-א.....	
הון חוזר	20
40-א.....	
מימון	21
40-א.....	
מיסוי	22
41-א.....	
סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	23
41-א.....	
מגבלות ופיקוח על פעילות החברה	24
42-א.....	
הסכמים מהותיים	25
43-א.....	
הליכים משפטיים	26
43-א.....	
ביטוח	27
43-א.....	
יעדים ואסטרטגיה עסקית	28
43-א.....	
צפי להתפתחות בשנה הקרובה	29
44-א.....	
דיון בגורמי סיכון	30
45-א.....	

חלק ראשון – תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

1.1. כללי

החברה התאגדה ונרשמה בישראל ביום 1 באפריל 2009 כחברה פרטית בעירבון מוגבל בשם נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (שמה הנוכחי). ביום 14 ביוני 2021 החלו מניותיה של החברה להיסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ (להלן: "הבורסה").

1.2. תחום פעילותה של החברה

מיום היוסדה החברה הינה חברה טכנולוגית המפתחת, מייצרת ומשווקת פתרון צילום יום ולילה מיוצב לכלים קרקעיים ואוויריים כדוגמת מיקרו ומיני מזל"טים ורחפנים. החברה מוכרת את מוצריה ללקוחות שהם ספקי כלים (systems providers) שמוכרים את מוצריהם ללקוחות הסופיים (end user).

לחברה מספר מוצרים (מצלמות ועזרים) בטווח המשקלים שבין 2 ק"ג לבין 115 גרם. החברה פיתחה "מנוע ייצוב תמונה" ייחודי, מבוסס פטנט רשום, המאפשר לה לייצר מצלמות מיוצבות בעלות יחס משקל/גודל וביצועים מהטובים בעולם. בניגוד לחלק מתחריה, המנסים לייצר מצלמות קטנות ע"י מזעור טכנולוגיה קיימת, בחרה החברה בפתרון ייחודי ע"י חשיבה "מחוץ לקופסא" של שילוב ייצוב מכאני (גימבלים קטנים) וייצוב אלקטרוני ("מנוע" חומרה) המאפשר לה לייצב את התמונה בזמן אמת (Real Time) וע"י כך לשמור על ייחודיות ופער משמעותי ממתחריה. הדרישה לייצוב התמונה מאתגרת יותר ככל שהמצלמה קטנה וקלה יותר וככל שדרישות הזום גדלות. הטכנולוגיה אותה פיתחה החברה נותנת את היכולת לבצע זום עמוק מכלים בתנועה ועדיין לאפשר למשתמש לקבל תמונה יציבה. היחס בין הגודל והמשקל לביצועים והמחיר התחרותי הם מהטובים בשוק.

הטכנולוגיה אותה מפתחת החברה כוללת פיתוח של מצלמות יום, מצלמות לילה, גימבלים ממוזערים, תקשורת, יכולת הצבעה גאוגרפית, עוקבים ויכולות נוספות המשלימות את הצרכים של הלקוחות שלה והופכות אותה ל-One Stop Shop לחברות המייצרות כלים קרקעיים ומוטסים הזקוקים למערכות אופטיות בעלות זום מיוצב.

בנוסף למצלמות, החברה מפתחת מוצרים נלווים המקטינים באופן משמעותי את זמן האינטגרציה של המצלמות לפלטפורמות השונות של לקוחותיה וע"י כך חוסכת ללקוחותיה כסף רב ומאפשרת להם יציאה מהירה לשוק (Time to market).

1.3. התפתחות עסקי החברה

בתחילת דרכה התרכזה החברה במצלמות בתחום הנראה בלבד (Visible). עם ההתפתחות הטכנולוגית בתחום פעילותה של החברה, החברה הוסיפה יכולות צילום טרמי למוצריה על מנת לאפשר שימוש רציף במוצרים גם כאשר ישנו מעבר בשעות הפעילות משעות יום לשעות לילה, קרי שימוש רציף במערכת בכל שעות היום ללא צורך בהחלפת מצלמה. עם הגידול במספר הלקוחות של החברה, זיהתה החברה כי לקוחותיה, אשר מייצרים את המערכות עליהן מותקנת המצלמה של החברה, נדרשים לבצע אינטגרציה של המצלמה למערכת. כדי לקצר משמעותית את זמן האינטגרציה ולחסוך את עלות כח האדם המעורב

בתהליך האמור, החברה החלה בפיתוח עזרים המקלים ומקצרים משמעותית את זמן האינטגרציה, "פתרון צילומי" המאפשר ללקוחותיה, קרי, ספקי המערכות, להציג מערכות ברמה הגבוהה ביותר בזמן קצר יותר ותוך הפחתת עלויות. לשם כך, פעלה החברה למיצובה כ-one stop shop לכל צורכי הצילום עבור ספקי מערכות. כחלק מפעילותה כיום, החברה מקפידה להציג מגוון מצלמות במשקלים, טווחים ומחירים שונים כדי לאפשר ליצרני המערכות להציג מספר אפשרויות ללקוחותיהם הסופיים. אפשרות הבחירה בין מצלמות שונות מקנה ליצרני המערכות יתרון על פני יצרני מערכות אחרים ובעקיפין מקנה יתרון תחרותי לחברה. לאחרונה, בתום תקופת פיתוח, החלה החברה במכירת מצלמה המבוססת על גלאי טרמי "מקורר". טכנולוגיה זו מאפשרת תצפית לטווחים גדולים משמעותית מהטווחים הניתנים להשגה בטכנולוגיה "לא מקוררת". משקל המצלמה (פחות מ-2 ק"ג), גודלה ומחירה אטרקטיביים יחסית למצלמות לטווחים דומים הקיימות בשוק. לדעת החברה, מצלמה זו מהווה "Game changer" בשוק המצלמות המקוררות ויאפשר תחילת שימוש בטכנולוגיה זו על רחפנים ומזל"טים קטנים.

1.4. השליטה בחברה

נכון למועד דוח תקופתי זה, אין בחברה בעל שליטה.

2. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

2.1. להלן השינויים שחלו בהון החברה בשנתיים האחרונות

השינויים שחלו בהון הרשום:

לא חלו שינויים בהון הרשום של החברה בשנתיים שקדמו למועד הדוח התקופתי.

השינויים שחלו בהון המונפק והנפרע:

תאריך	מהות השינוי	מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.נ. כ"א	התמורה שהתקבלה בגין המניות (בש"ח)	סה"כ יתרת מניות רגילות
12.6.2023		5,000	45,000	78,934,350
12.11.2023		7,500	40,500	78,941,850
23.11.2023		2,500	13,500	78,944,350
29.11.2023		1,984	10,714	78,946,334
30.11.2023		638	3,445	78,946,972
4.12.2023		16,878	91,141	78,963,850
10.1.2024		1,000	5,400	78,964,850
6.2.2024		6,000	32,400	78,970,850
21.2.2024		4,500	40,797	78,975,350
13.3.2024		84,332	455,393	79,059,682
14.3.2024		15,668	84,607	79,075,350
17.3.2024	מימוש אופציות	50,000	17,869	79,125,350
18.3.2024		10,000	54,000	79,135,350
28.3.2024		25,000	135,000	79,160,350
9.4.2024		8,325	74,925	79,168,675
10.4.2024		41,675	375,075	79,210,350
11.4.2024		50,000	270,000	79,260,350
20.5.2024		632,443	5,543,332	79,892,793
23.5.2024		98,786	889,074	79,991,579
26.6.2024		91,500	791,475	80,083,079
7.10.2024		1,191	6,431	80,084,270
5.12.2024		3,700	19,980	80,087,970
5.1.2025		3,000	16,200	80,090,970

תאריך	מהות השינוי	מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.נ. כ"א	התמורה שהתקבלה בגין המניות (בש"ח)	סה"כ יתרת מניות רגילות
8.1.2025		4,869	26,293	80,095,839
9.1.2025		270,658	2,331,442	80,366,497
12.1.2025		3,900	21,060	80,370,397
16.1.2025		49,431	266,927	80,419,828
19.1.2025		6,569	35,473	80,426,397

להלן פרטים אודות עסקאות בעלי עניין בחברה שנעשו במניות החברה, בשנתיים האחרונות, מחוץ לבורסה, וזאת למיטב ידיעתה של החברה:

שם בעל העניין	תאריך	סוג העסקה	כמות מניות	סכום העסקה	
				מחיר למניה (באגורות)	תמורה כוללת (באלפי ש"ח)
חן גולן	20.3.2023	עסקה מחוץ לבורסה	1,630,000	1,000	16,300
			870,000		8,700
			2,521,800		28,218
	12.9.2023		1,265,750	2,285	28,922-כ
			1,400,000		31,990
			263,000		כ-600,955,6,009
			438,000		כ-10,008
	585,000		3,420	20,007	חן גולן
	1,000,000		3,500	35,000	
	385,000		3,880	14,938	
	794,729		5,570	כ-44,266	
	424,729			כ-23,657	
424,729	כ-23,657				
91,500	5,500	כ-5,032	חן גולן		
91,500		כ-5,032			
91,500		כ-5,032			
91,500		כ-5,032			
613,771	6,725	כ-41,276	חן גולן		
178,439		כ-12,000			
148,699		כ-10,000			
148,699		כ-10,000			
267,658		כ-18,000			

3. חלוקת דיבידנדים

החברה נוהגת לחלק דיבידנדים מעת לעת מתוך רווחיה השוטפים. להלן פרטים אודות דיבידנדים (חלוקת דיבידנדים אלו לא הצריכה אישור בית משפט):

א. ביום 10 במרץ 2024 החליט דירקטוריון החברה על חלוקה דיבידנד בסך של כ-13.8 מיליוני דולר (כ-49.7 מיליוני ש"ח, לפי שער הדולר הידוע לחברה בסמוך למועד פרסום הדוח התקופתי).

ב. ביום 9 במרץ 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקה דיבידנד בסך של כ-33.2 מיליוני דולר (כ-118 מיליוני ש"ח, לפי שער הדולר הידוע לחברה בסמוך למועד פרסום הדוח התקופתי).

להלן פרטים אודות יתרת העודפים הראויים לחלוקה בחברה כמשמעותם בחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות"):

עודפים ראויים לחלוקה בשנתיים האחרונות (באלפי דולר)	יתרת עודפים ראויים לחלוקה (באלפי דולר)
כ-80,182	ליום 31 בדצמבר 2024
	כ-90,152

נכון למועד דוח תקופתי זה, לא קיימות על החברה מגבלות על חלוקת דיבידנדים ולא קיימות מגבלות על יכולת החברה לחלק דיבידנדים בשנים הבאות.

ביום 7 ביוני 2021 אישר דירקטוריון החברה אימוץ מדיניות חלוקת דיבידנד, לפיה בכפוף להוראות כל דין ולהתניות פיננסיות שתהיינה קיימות בחברה (ככל שתהיינה כאלו אם וככל שתתקשר בעתיד בתניות שכאלו עם גופים פיננסיים ואחרים) ובכלל זה בכפוף להוראות חוק החברות, בדבר מבחני החלוקה הקבועים בסעיף 302 לחוק החברות, החברה תחלק מדי שנה, דיבידנד לבעלי מניותיה בשיעור של עד 50% מהרווח הנקי של החברה, לאחר מס, בגין השנה שהסתיימה. יודגש, כי המדיניות שלעיל מהווה עקרון מנחה של החברה אולם אין בה כדי לחייב את החברה לחלק דיבידנד מדי שנה, אם בכלל ו/או בשיעור האמור לעיל, ובכוונת הדירקטוריון לדון בנושא.

חלק שני – מידע אחר

4. מידע כספי לגבי תחום הפעילות של החברה

להלן נתונים בדבר התפלגות הכנסות החברה ותוצאות פעילותה בכל אחת מהשנים 2024 ו-2023 (באלפי דולר):

לשנה שהסתיימה ביום (באלפי דולר)		
31.12.2023	31.12.2024	
51,944	114,934	הכנסות מתחום הפעילות
(2,864)	(4,647)	עלות קבועות
(13,463)	(27,397)	עלויות משתנות
35,617	82,890	רווח גולמי
(6,891)	(9,886)	הוצאות תפעוליות
28,726	73,004	רווח מפעולות רגילות
3,154	3,900	הכנסות מימון נטו
27,572	66,396	רווח נקי
96,490	160,022	סה"כ נכסים
16,556	22,330	סה"כ התחייבויות

* לפירוט נוסף בקשר עם הוצאות עלות המכר ראו באור 16 לדוח הכספי המצ"ב כפרק ג' לדוח זה.

להסברי הדירקטוריון בדבר ההתפתחויות ביחס לנתונים הכספיים של החברה כפי שהם מופיעים בדוחותיה הכספיים של החברה בכל אחת מהשנים 2024 ו-2023, ראו בדוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה, המצ"ב לדוח תקופתי זה.

5. סקירה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה¹

להלן פרטים עיקריים אודות הסביבה המקרו-כלכלית בה פועלת החברה נכון למועד דוח תקופתי זה, וההשפעות המקרו-כלכליות אשר יכולות להן השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות של החברה או התפתחויות בה:

שוק המצלמות על גבי כלים אוויריים

בהתאם למחקר שהתפרסם בחודש מרץ 2024, גודל השוק העולמי של מצלמות על גבי רחפנים בשנת 2022 עמד על סך של 7.52 מיליארד דולר וצפוי לעמוד על סך של 60.65 מיליארד דולר בשנת 2030, עם קצב צמיחה שנתי בשיעור של 29.8% בין השנים 2022 ועד 2030.² בנוסף, בהתאם למחקר שוק שהתפרסם בדצמבר 2024³ שוק המצלמות על גבי רחפנים הוערך בכ-10.89 מיליארד דולר בשנת 2024, וצפוי לצמוח מ-14.09 מיליארד דולר בשנת 2025 ולהגיע

¹ המידע האמור בסעיף זה הינו מידע פומבי שפורסם לציבור, ויובהר כי החברה לא פנתה לקבלת אישור להכללתו בדוח תקופתי זה.

² לפרטים נוספים ראו: <https://www.whatech.com/og/markets-research/semiconductor-and-electronics/785771-drone-camera-market-to-surpass-usd-60-65-billion-by-2030-swot-analysis-by-key-players#:~:text=The%20Drone%20Camera%20Market%2C%20with,period%20from%202023%20to%202030.>

³ יצוין, כי החברה לא פנתה לקבלת אישור להכללת המידע האמור שהינו מידע פומבי שפורסם לציבור. לפרטים ראו 'https://straitresearch.com/report/drone-camera-market' יצוין, כי החברה לא פנתה לקבלת אישור להכללת המידע האמור שהינו מידע פומבי שפורסם לציבור

ל-110.31 מיליארד דולר עד לשנת 2033, עם קצב צמיחה שנתי של 29.34% בתקופה האמורה (2025-2033).

החברה מוכרת את מוצריה בעיקר לחברות המייצרות כלי טיס מאוישים מרחוק (כטמ"מ), על כן, החברה מושפעת משוק הכטמ"מים. על פי דוח שהתפרסם⁴, שוק הכטמ"מים הקטנים העולמי הגיע לסך של 13 מיליארד דולר בשנת 2024 ועם צפי להגיע לסך של 37.6 מיליארד דולר עד לשנת 2033, עם קצב צמיחה שנתי של 12.6% בשנים האמורות (2025-2033).

כמו כן, לפי פרסום מחודש אוקטובר 2024 הסוקר את שוק כלי הטיס הבלתי מאוישים העולמי (מל"ט)⁵, שוק כלי הטיס הבלתי מאוישים הוערך בסך של כ-29.91 מיליארד דולר בשנת 2024 וצפוי להגיע לסך של 33.96 מיליארד דולר בשנת 2025 ול-93.78 מיליארד דולר עד שנת 2033, בקצב צמיחה שנתי של 13.54% בתקופה (2025-2033). לעניין זה, ובהתאם לפרסום מחודש נובמבר 2024 השוק הצבאי של כלי הטיס הבלתי מאויש הוערך בשנת 2024 ב-21.81 מיליארד דולר וצפוי לגדול מסך של 24.25 מיליארד דולר בשנת 2025 ל-56.69 מיליארד דולר בשנת 2033, בקצב צמיחה שנתי של 11.2% בתקופה (2025-2033).

יובהר כי, לאור העובדה שמתחריה של החברה הינן חברות פרטיות, אשר אינן מפרסמות את תוצאותיהן, קיים קושי לאמוד את גודל השוק, לרבות הנתח של החברה בו. עם זאת, נכון למועד דוח תקופתי זה, הנהלת החברה מעריכה כי נתח החברה מהשוק האמור אינו מהותי.

גילוי על השלכות מלחמת חרבות ברזל

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן לשיבוש הפעילות הכלכלית בישראל.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם ישראל או בישראל.

בחודש ינואר 2025, חטיבת המחקר של בנק ישראל עדכנה את התחזית המקרו-כלכלית⁶ על פי התחזית, התוצר צפוי לצמוח בשיעור של 4% בשנת 2025 וב-4.5% בשנת 2026. התחזית מבוססת על ההנחה שהשפעה הכלכלית הישירה של המלחמה תימשך עד סוף הרבעון הראשון של 2025 ולאחר מכן יתכנס התוצר בהדרגה אל מגמתו אך יישאר מתחת לה בשנים הקרובות. כמו כן, קצב צמיחת התוצר ב-2025 עודכן אף הוא כלפי מעלה, ב-0.2 נקודת אחוז, ביחס להערכות בנק ישראל בתחזית באוקטובר. העלאה זו משקפת מחד את הירידה בעצימות הלחימה בצפון בד בבד עם השיפור במצב הגיאו-פוליטי ביחס להערכתם באוקטובר, ואת הערכת בנק ישראל כי הצריכה הציבורית תהיה גבוהה יותר בהתאם להצעת תקציב המדינה. לעומת זאת, ההשקעה בנכסים קבועים תצמח לאט יותר ב-2025 בשל הימשכות המחסור

⁴ לפרטים ראו <https://www.imarcgroup.com/small-drones-market>. יצוין, כי החברה לא פנתה לקבלת אישור להכללת המידע האמור שהינו מידע פומבי שפורסם לציבור.

⁵ לפרטים ראו <https://straitresearch.com/report/commercial-drone-market>. יצוין, כי החברה לא פנתה לקבלת אישור להכללת המידע האמור שהינו מידע פומבי שפורסם לציבור.

⁶ מתוך "התחזית המאקרו כלכלית של חטיבת המחקר, ינואר 2025" של בנק ישראל. לפרטים נוספים ראו את בנק ישראל: www.boi.org.il

בעובדים בענף הבניה. בנוסף, הצריכה הפרטית תושפע לטובה מהתפתחויות הגיאו-פוליטיות והיצוא יושפע מהביקושים ליצוא בטחוני. תחזית הצמיחה לתוצר ב-2026 משקפת את המשך התאוששות המשק מהשפעות המלחמה.

על פי התחזית המקרו כלכלית של חטיבת המחקר, צמצום מספר המשרתים במילואים ב-2025 יקל את מגבלות ההיצע בשוק העבודה ויתמוך בהתאוששות היקף התעסוקה. שיעור האבטלה בתקופת התחזית צפוי להישאר נמוך ויעמוד להערכתם על 3.1% ב-2025 ו-2026 במוצע.

ביום 9 בפברואר 2024, הודיעה סוכנות הדירוג הבינלאומית מוד'ס על הורדת דירוג האשראי של ישראל מ-A-1 ל-A-2 עם תחזית המשך שלילית ואפשרות להורדת דירוג נוספת על רקע החשש מהתפתחות מלחמה בחזית הצפונית. כמו כן, מוד'ס הורידה גם את דירוג האשראי של חמשת הבנקים הגדולים בישראל ל-A3, וכן את תחזית הדירוג לגביהם. בהתאם לדברי מוד'ס, ההורדה כאמור נבעה מהורדת הדירוג של מדינת ישראל, שכן דירוג הבנקים נובע גם מהתמיכה הממשלתית שממשלת ישראל תוכל לספק להם וגם מהפוטנציאל להשפעה שלילית באופן יותר מהותי, שעשויה להיגרם מהסלמה במלחמה מתמשכת, שעלולה להוביל לכך שהיסודות הכלכליים של הבנקים כשלעצמם יושפעו באופן חמור יותר.

ביום 27 בספטמבר 2024 הודיעה סוכנות הדירוג הבינלאומית מוד'ס על הורדת דירוג האשראי של ישראל בשתי דרגות מרמה של A2 לרמה של BAA1 עם תחזית שלילית וזאת לאחר שביום 9 בפברואר 2024, הודיעה הסוכנות על הורדה של דירוג האשראי של ישראל מ-A-1 ל-A-2 עם תחזית המשך שלילית. כמו כן, ימים ספורים לאחר הורדת הדירוג של מוד'ס, גם חברת דירוג האשראי S&P הודיעה על הורדת דירוג האשראי של ישראל מדרגה אחת מ-A+ ל-A והוסיפה תחזית שלילית, זאת לאחר שכבר הורידה פעם אחת את הדירוג במהלך שנת 2024.

כמו כן, ביום 1 באוקטובר 2024 הודיעה מוד'ס על הורדה ברמה אחת את דירוג האשראי של חמשת הבנקים הגדולים בישראל מרמה של A3 לרמת Baa1 והוסיפה תחזית שלילית, וזאת בהמשך להורדת הדירוג של ישראל.

על פי מוד'ס הורדות הדירוג והתחזית השלילית משקפת הן את התחזית השלילית בדירוג האשראי של ממשלת ישראל, והן את החשש להחמרה במצב של הבנקים עצמם במקרה של פגיעה נוספת במשק ככל שהשפעות המלחמה יחריפו.

מאז תחילת המלחמה חל גידול בהזמנות של מצלמות ומוצרים נוספים של החברה מצד לקוחותיה הישראליים של החברה. בנוסף, בשנה האחרונה ובטרם פרצה המלחמה, הגדילה החברה את המלאי שלה על מנת לעמוד בגידול שחל בשנה האחרונה בהזמנות למוצרי החברה מצד לקוחותיה. החברה הגדילה את כושר הייצור שלה בכדי לענות על הגידול בביקושים ובמקביל להמשיך לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועדם. נכון למועד זה, אין למלחמה השפעה מהותית על תוצאות החברה או יכולתה של החברה לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועדם.

החברה ממשיכה לבחון מעת לעת את השפעות המצב הכלכלי והלחימה על פעילותה העסקית. יחד עם זאת, ולאור חוסר הוודאות בקשר עם היקף הלחימה, משך זמן המלחמה, היקף גיוס המילואים, המשך אספקת מלאים מספקים, התנודתיות בשווקים, צעדים נוספים שתנקוט ממשלת ישראל והשפעות גורמים נוספים, בין היתר, על הפעילות העסקית של לקוחות החברה,

אין ביכולתה של החברה במועד זה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של השפעות עתידיות נוספות של המלחמה על תוצאותיה.

הערכות החברה המפורטות לעיל בדבר השפעות עתידיות של המלחמה בישראל, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה, נכון למועד דוח זה. ההשפעה בפועל של המלחמה על מצבה של החברה והמצב המאקרו כלכלי ו/או המדיניות המוניטארית בישראל, עשויה להיות שונה באופן מהותי מהערכות החברה, ואינה בשליטת החברה בלבד. זאת כתוצאה, בין היתר, מהאטה כלכלית אשר עלולה להתפתח במדינת ישראל, החרפת המלחמה, מאחד או יותר מהגורמים האמורים לעיל בקשר עם המלחמה ושינויים מאקרו כלכליים, אשר עלולים להשפיע על פעילותה של החברה.

השפעת מלחמת רוסיה ואוקראינה על פעילות החברה

מלחמת רוסיה ואוקראינה, אשר התחילה במהלך חודש פברואר בשנת 2022, כמו גם "ההתחממות" של השוק הבטחוני בעולם הביאו למספר לא מבוטל של ממשלות להצהיר על כוונתן להגדיל את תקציבי הביטחון וההצטיידות הצבאית שלהן באופן משמעותי. המלחמה באוקרינה, כמו מלחמת "חרבות ברזל", הבליטה את ההאצה שקיימת בשימוש בכלים מתאבדים, במזל"טים ורחפני תצפית קטנים לשימוש הכוחות בשטח. לאור מגמה זו, החברה חווה בפועל עלייה בביקושים לפתרון אותו היא מספקת ללקוחותיה בכל התחומים ואף צופה המשך בהתעניינות למוצריה.

המידע אודות הציפיות של החברה בקשר עם העלייה בביקושים למוצריה בעקבות המלחמה באוקראינה, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינו בשליטת החברה בלבד. המידע כאמור מבוסס על המידע הקיים בידי החברה כיום וכן על פרסומים שנכתבו ופורסמו על ידי גורמים מקצועיים בקשר עם תחום פעילותה של החברה נכון למועד דוח תקופתי זה. המידע הינו הערכה בלבד אשר עשויה שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה, בין היתר בשל שינויים בתחום הפעילות ובגורמים המשפיעים עליו. לאור האמור, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מההערכה המפורטת לעיל ואף שונה באופן מהותי בקשר עם הגורמים החיצוניים המשפיעים על תחום הפעילות של החברה.

שינויים בשערי חליפין⁷

בהתאם לדוח המדיניות המוניטרית של בנק ישראל למחצית השנייה של 2024, בשונה מהמחצית הראשונה של שנת 2024, במהלכה האינפלציה השנתית נעה בתוך יעד האינפלציה, במחצית השנייה של 2024 קצב האינפלציה השנתי חרג מהגבול העליון של יעד האינפלציה לצד צפי לעליית מחירים במחצית הראשונה של שנת 2025. נוכח ההתפתחויות, אי הודאות

⁷ <https://www.boi.org.il/publications/regularpublications/monetary-policy-reports/%D7%93%D7%95%D7%97-%D7%94%D7%9E%D7%93%D7%99%D7%A0%D7%99%D7%95%D7%AA-%D7%94%D7%9E%D7%95%D7%A0%D7%99%D7%98%D7%A8%D7%99%D7%AA-%D7%94%D7%9E%D7%97%D7%A6%D7%99%D7%AA-%D7%94%D7%A9%D7%A0%D7%99%D7%99%D7%94-%D7%A9%D7%9C-2023/>

הגאופוליטית וסיכוני האינפלציה שנטו כלפי מעלה, החליטה הוועדה המוניתרית להותיר על כנה את הריבית המוניתרית ברמה של 4.5%. במהלך המחצית השנייה של 2024 המסחר בשווקים הפיננסיים המשיך להתאפיין בתנודתיות, שהושפעה בעיקר מההתפתחויות הגיאופוליטיות. השקל נחלש בתחילת התקופה, אך בהמשך התחזק. באופן דומה, פרמיית הסיכון של המשק עלתה משמעותית בתחילת התקופה, אך לקראת סיומה ירדה באופן ניכר – זאת כפי שהיא נמדדת ע"י ה-CDS ומרווחי האג"ח הממשלתיות. יחד עם זאת, פרמיית הסיכון עדיין גבוהה ביחס לתקופה שקדמה למלחמה. שוק ההון הישראלי מסכם שנה חיובית עם עליות במדדי המניות העיקריים, ובולט לטובה בהשוואה לשווקים המובילים בעולם. כאמור לעיל, בתקופה הנסקרת, סוכנויות הדירוג "מודל'ס" ו-S&P הורידו פעם נוספת את דירוג האשראי של ישראל והוסיפו אופק דירוג שלילי להמשך.

המידע והנתונים המפורטים בסעיף 5 זה לעיל והגורמים המשפיעים על פעילות החברה, כוללים ניתוחים ותחזיות שהינם בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינו בשליטת החברה בלבד. המידע והנתונים כאמור מבוססים על המידע הקיים בידי החברה כיום וכן על פרסומים שנכתבו ופורסמו על ידי גורמים מקצועיים בקשר עם תחום פעילותה של החברה נכון למועד דוח תקופתי זה. המידע והנתונים הינם הערכות בלבד אשר עשויות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה, בין היתר בשל שינויים בתחום הפעילות ובגורמים המשפיעים עליו. לאור האמור, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מההערכות המפורטות לעיל ואף שונות באופן מהותי בקשר עם הגורמים החיצוניים המשפיעים על תחום הפעילות של החברה.

חלק שלישי – תיאור עסקי התאגיד לפי תחום פעילות

6. מידע כללי על תחום הפעילות

6.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

החברה הינה חברת פיתוח הפועלת בתחום הפתרון הצילומי לכלים אוויריים וקרקעיים. כאמור לעיל, החברה הינה חברה טכנולוגית המפתחת, מייצרת ומשווקת פתרון צילומי יום ולילה מיוצב לכלים קרקעיים ואוויריים כדוגמת מיקרו ומיני מזל"טים ורחפנים, באמצעות טכנולוגיה ייחודית וחדשנית אשר מוגנת בפטנט.

לצד הצמיחה המואצת של השוק הצבאי, לאור התפתחות הטכנולוגיה בתחום וירידת עלויות הכלים אנו מאמינים כי לצד המשך הגדילה המואצת של השוק הצבאי נראה בשנים הקרובות התרחבות של פעילויות חברות המשתמשות בפתרון הצילומי המוצע להן ע"י החברה לתחומים נוספים כגון INSPECTION, FIRST RESPONDERS ואולי אף תחום ההובלה האווירית ע"י רחפנים.

ההתפתחות הטכנולוגית בתחום הצילום בשנים האחרונות הביאה לירידה משמעותית בעלויות כלי הטיס והמערכות הדרושות לביצוע צילומים מהאוויר (מזל"טים ורחפנים חלף מטוסים מאויישים בטיס) והפכה את התחום ליותר נגיש ובמקביל גרמה לירידה בעלויות ובשל כך התחום נפתח ללקוחות נוספים אשר אינם ביטחוניים. המעבר לכלים קטנים ואוטונומיים ייצרה כלים המיועדים לצרכים שונים, המאופיינים בטיסה ע"י כלים קטנים בגובה נמוך ובנגישות גבוהה למשתמשים.

ההתפתחות הטכנולוגית בשנים האחרונות בתחום המצלמות והעדשות הביאה לפיתוח של מצלמות מיוצבות קטנות וקלות בעלות יכולות צילום משמעותיות, אשר מאפשרות צילום אוויר ממרחקים. ההתפתחות הטכנולוגית אפשרה את המעבר לכלים קטנים, אשר העלויות בגינם נגישים לציבור רחב.

כחלק מדרישת הלקוחות ממשיכה החברה להשקיע בפיתוח יכולות משלימות שיאפשרו ללקוחותיה להמשיך לפעול בסביבה מאתגרת בצורה אוטונומית ובטוחה ובכך לשמור על היתרון היחסי שיש לה אל מול מתחריה.

בנוסף, לאור דרישות השוק לגילוי מטרות בטווחים מוגדלים בלילה, החלה החברה למכור פתרון צילומי מבוסס טכנולוגיה "מקוררת". כמו כן, שימוש בטכנולוגיות של החברה מאפשר לה לשמור על יחס גודל/משקל לביצועים ומחיר טוב יותר משל מתחריה בשוק. החברה מאמינה כי פתרון זה יאפשר שילוב מצלמות מקוררות ברחפנים ומזל"טים קטנים וככזה יפתח לחברה שוק גדול.

6.2. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות היצוא של מוצרי החברה בתקן צבאי מפוקחת על ידי אגף הפיקוח על היצוא הביטחוני במשרד הביטחון (להלן: "אפ"י") וכפופה להוראות חוק הפיקוח על יצוא הביטחוני, תשס"ז-2007 (להלן: "חוק היצוא הביטחוני"). מטרתו של חוק הייצוא הביטחוני היא הסדרת פיקוח המדינה על ייצוא של ציוד ביטחוני, העברת ידע ביטחוני ומתן שירות ביטחוני, כהגדרתם בחוק הייצוא הביטחוני.

חוק הייצוא הביטחוני מטיל חובה על מי שמבקש לבצע פעולת שיווק ביטחוני (כהגדרת המונח בחוק הייצוא הביטחוני), לקבל מראש מאת הרשות המוסמכת "רישיון שיווק ביטחוני" לביצוע פעולות שונות שמטרתן קידום עסקאות ייצוא ביטחוני. לאחר מכן, נדרשת החברה לקבל מראש "רישיון ייצוא ביטחוני" לביצוע העסקאות שלגביהם התקבל רישיון שיווק ביטחוני, כל עסקה לפי העניין. ככל שנדרשת העברת ידע ו/או ציוד ביטחוני לאדם אחר מזה שלגביו ניתן רישיון ייצוא ביטחוני או לשינוי השימוש הסופי בציוד או בידע הביטחוני שלגביהם ניתן הרישיון, יש לפנות לאפ"י לצורך קבלת רישיון נוסף.

חוק הייצוא הביטחוני מטיל על מקבל הרישיון חובת דיווח לגבי פעילותו אחת לרבעון, וחובת ניהול רישום ושמירה על המידע והמסמכים הנוגעים לעסקאות ייצוא ביטחוני. בנוסף, מעניק החוק לרשות המוסמכת סמכויות ביקורת ופיקוח שונות על מנת לפקח על הציות לחוק הייצוא הביטחוני וכן קובע מערכת אכיפה במישור הפלילי והמנהלי.

על פי תקנות הפיקוח על ייצוא הביטחוני (היקף ייצוא ביטחוני מכוח הסכם בין מדינת ישראל לבין מדינה אחרת שיובא לאישור ועדת השרים לביטחון לאומי), התשס"ח-2008, ייצוא ביטחוני מכוח הסכם בין מדינת ישראל לבין מדינה אחרת בהיקף של למעלה מ-200 מיליון ש"ח יובא לאישור ועדת משנה של ועדת השרים לביטחון לאומי.

אפ"י הוא הגוף המוסמך למתן רישיונות שיווק ו/או ייצוא כאמור לעיל, ולקבוע בהם תנאים וכן לביטול הרישיונות כאמור. בנוסף, אפ"י הינו הגורם המוסמך במשרד הביטחון לטיפול בפניות של יוצאנים במקרים בהם עליהם לקבל אישור ממדינות אחרות, הקובעות מגבלות ייצוא שונות לגבי ייצוא ההמשך מישראל או לגבי מכירת המשך בישראל של מוצרים או ידע שנרכשו מאותה מדינה.

בהתאם להוראות תקנות הפיקוח על ייצוא ביטחוני (רישיונות), תשס"ח-2008 (להלן: "**תקנות הרישיונות**"), החלטות של אפ"י בנוגע למתן רישיון שיווק בקשר עם ציוד בטחוני, ידע ביטחוני או שירותי ביטחוני (להלן: "**נושא השיוק**"), אשר נקבע כי הוא בלתי מסווג, למדינות אשר יובאו לידיעת הזכאים לקבל רישיון, יינתנו עד תום 40 ימים ממועד קבלת הבקשה (או ממועד קבלת ההשלמות לבקשה ככל שיש, לפי המאוחר). כמו כן, ככל שנושא השיוק הינו מסווג או בנוגע למדינות אשר אינן נכללות בגדר המדינות אשר יובאו לידיעת הזכאים לקבל רישיון, ההחלטות יינתנו עד תום 120 ימים ממועד קבלת הבקשה באפ"י. כמו כן, תקנות הרישיונות קובעות כי החלטה בנוגע לבקשה לרישיון יצוא תתקבל עד תום 30 ימים ממועד קבלת הבקשה באפ"י (אלא אם הבקשה מחייבת אישור של ועדת המשנה של ועדת השרים לביטחון לאומי שאז היא תתקבל עד תום 45 ימים ממועד קבלת הבקשה באפ"י).

עם זאת, בהתאם לניסיון של החברה מול אפ"י, ככל וקיימת דחיפות או סיבה מוצדקת אחרת לקבלת רישיון במועדים קצרים מהאמור לעיל, ניתן לבקש קיצור מועדים. על פי רוב החברה מקבלת את הרישיון, לפי העניין, בטווח זמנים קצר משמעותית מהאמור לעיל. כמו כן, ישנן מדינות אשר לגביהן קיים פטור מהגשת בקשה לקבלת רישיון כאמור. נכון למועד דוח תקופתי זה, כל מוצריה של החברה בתקן צבאי רשומים באפ"י ולחברה הרישיונות המתאימים לצורך שיווק וייצוא מוצריה מול לקוחות, ככל שנדרש. יצוין כי, החברה מעולם לא סורבה לבקשה למתן רישיון ייצוא. ישנן מספר זניח של עסקאות שלגביהן לא קיבלה החברה רישיונות שיווק (קרי, אישור של אפ"י לבצע עסקה במדינה

מסוימת) מסיבות אשר מקורן אינן בחברה, אלא משיקולים של אפ"י, היות ומתן רישיון שיווק הינו בשיקול דעתה. הנהלת החברה סבורה כי אין בסירוב של רישיונות השיווק כדי להשפיע באופן מהותי על עסקי החברה.

בייצוא מוצרים דו-שימושיים החברה כפופה לקבלת אישורים מאגף הפיקוח על הייצוא במשרד הכלכלה. משרד הכלכלה באמצעות צו היצוא והיבוא (פיקוח על יצוא טובין, שירותים וטכנולוגיה דו-שימושיים), תשס"ו-2006 (להלן: "הצו") מסדיר את הפיקוח על היצוא של מוצרים, ידע ושירותים דו-שימושיים המופיעים ברשימות של הסדר ואסנאר (הסדר בינלאומי על בקרת הייצוא של נשק קונבנציונאלי וטכנולוגיה דו שימושית). הפיקוח באמצעות הצו חל על יצוא של מוצרים וטכנולוגיות דו-שימושיים דהיינו, חומרים וציוד שנועדו מעיקרם לשימוש אזרחי ומתאימים גם לשימוש ביטחוני. הצו הותקן מכוח פקודת היבוא והיצוא [נוסח חדש], תשל"ט-1979. מטרתו לפקח על היצוא סחורות לחו"ל.

להערכת החברה אין מניעה להארכת תוקף הרישיונות שבידיה ולקבלת רישיונות חדשים. יחד עם זאת, קבלת הרישיונות כאמור מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, שעשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהצפוי בשל גורמים שאינם בשליטת החברה, בין היתר, בשל גורמי הסיכון האמורים בסעיף 29 להלן.

6.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיות

לפרטים אודות היקף הפעילות בתחום, ראו סעיף 1.3 לעיל.

6.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות של

השוק בו פועלת החברה גדל לאורך השנים לאור הפיתוחים הטכנולוגיים שחלים בתחום הפעילות. הירידה המשמעותית בעלות המוצר (לרבות הכלים שעליהם מותקן הפתרון הצילומי של החברה), הביא את התחום להתפתחות בשווקים חדשים ולנגישות לצרכנים אשר לא עשה שימוש במערכות עד כה, קרי, שימושים שאינם צבאיים.

כך לדוגמה, ישנן חברות תשתיות העושות שימוש בכלי טיס עם מצלמות לצורך מיפוי וסריקה (Inspection) של שטחים ותשתיות.

כמו כן, בשנים האחרונות לאור המתרחשות אשר קיימת בין הממשל האמריקאי והממשל הסיני, הממשל האמריקאי פועל על מנת להדיר את רגליהן של חברות סיניות מהשוק האמריקאי ומפעיל לחצים על מדינות נוספות לפעול בצורה דומה. הרחקת החברות הסיניות מהשוק יוצרת הזדמנויות ומגדילה את השוק לחברות מערביות. בנוסף, המתרחשות הגואה בין מדינות אירופה לרוסיה ברקע המלחמה באוקראינה דוחקת במדינות אירופה להסיט תקציבים גדלים והולכים להצטיידות ביטחונית.

6.5. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

ההתפתחות הטכנולוגית בתחום הרחפנים ומיקרו-מזל"טים מתבטאות בהקטנת העלויות הנדרשות לרכישת ציוד צילום אווירי, הפיכת הכלים לאוטונומיים או בתפעול פשוט המאפשר תפעול על ידי כח אדם אשר אינו דורש הכשרה ארוכה ו/או מסובכת, ובזמינות גבוהה של ציוד צילום אווירי. כל אלו גורמים לקצב גידול גבוה של שוק הצילום האווירי. ההתפתחות בתחום הבינה המלאכותית (AI) הביאה לפיתוח של יכולות רובוטיות אוטונומיות לתחום האבטחה. בניגוד להפעלת מערכות צילום אווירי על ידי כח אדם נרחב אשר הוכשר להפעלת המערכות כאמור, ההתפתחות האמורה פיתחה, בין היתר, כלים אוויריים בעלי זמינות וגמישות תפעולית גבוהה אשר גרמה להקטנת /התייתרות הצורך באדם אשר יפעיל את המערכת, הגדילה את היכולות של המערכות והוזילה באופן משמעותי את עלויות ההפעלה.

כמו כן, מזעור המצלמות והסנסורים התרמיים משפיעים באופן משמעותי על המשקל הכולל של המצלמה ובכך גם על המשקל של המערכת כולה. בנוסף, חל שיפור משמעותי בניצול וביעילות של מקור האנרגיה של הכלים (סוללות), ובכך הכלי (לדוגמה המזל"ט) יכול לצלם לזמן ממושך יותר.

בנוסף, חלה התקדמות בתחום מניעת ההתנגשויות של הכלים, באופן שגורם לכלי להיות בטוח יותר ואמין יותר. העובדה שהכלים אמיינים ובטוחים יותר לשימוש, מגדילה את קצב הפרוליפרציה של המערכות בשווקים.

6.6. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות

להערכת החברה, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילותה הינם:

- 1) טכנולוגיה – פיתוח יכולות חדשות ומתקדמות, מבחינת איכות, אמינות ודיוק, המגדילות את היכולות המבוצעות על ידי הפתרון הצילומי. החברה הינה חברת פיתוח מובילה המפתחת טכנולוגיה חדשה ומתקדמת אותו מציעה החברה ללקוחותיה.
- 2) תפיסת הפעלה ורישוי אווירי - פיתוח מערכות מתוך תפיסת הפעלה ורישוי ומעורבות בתהליכי רגולציה בתחום האווירי. על מנת לשמור על בטיחות הרגולציה מחייבת את המפעילים להתרחק ממוקדי הצילום. הצילום מרחוק מחייב יכולות זום וייצוב תמונה המתאפשרים בעזרת הטכנולוגיה אותה פיתחה החברה ומקנים למוצרי החברה יתרון משמעותי על פני מתחריה בשוק.
- 3) אספקת פתרון מלא ONE STOP SHOP (שירות מקצה לקצה) - מתן פתרון מלא ללקוחות החברה מאפשר ללקוחותיה אינטגרציה קלה ומהירה (Plug and play) ומונעת מהם בזבוז זמן (Time to market) והוצאות פיתוח משמעותיות גדולות על פיתוח פתרונות ואינטגרציה מורכבת.
- 4) מגוון פתרונות – לחברה יש כ-11 סוגי מצלמות אותן היא מציעה ללקוחותיה. מגוון המוצרים מאפשר לחברה לתת ללקוחותיה את הפתרון המתאים ביותר בהתאם לדרישות/מגבלות הלקוח (גודל, משקל, תקציב, ביצועים).

- 5) כוח אדם מיומן ואיכותי בעל ניסיון רב ומוכח בשוק – כח אדם איכותי העוקב אחר צרכי הלקוחות בשוק, תוך המשך פיתוח טכנולוגי לצורך מציאת פתרונות מתקדמים ושמירה על היתרון התחרותי.
- 6) מיתוג ומוניטין חיובי בשווקים והתעשיות הרלוונטיות לתחום פעילותה של החברה.
- 7) אוטומציה מלאה המצמצמת את התלות במגע יד אדם ואת הסיכון לטעויות אנוש.
- 8) צרכי השוק – קיימת עליה רציפה בדרישות שוק לפתרון אותו החברה מספקת.

6.7. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

נכון למועד דוח תקופתי זה, לא חלו שינויים מהותיים במערך הספקים וחומרי הגלם בתחום הפעילות של החברה, וזאת על אף משברים שונים הקיימים בשוק, להם החברה נדרשת לתת פתרונות. על מנת להתמודד עם אותם משברים החברה פועלת לביצוע הזמנות ארוכות טווח, החזקת רמות מלאי גבוהות, הגדלת כמות הספקים ומניעת ככל שניתן בהסתמכות על ספק יחיד ושמירה על קשר רציף עם הספקים.

6.8. מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות

להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים בתחום פעילותה הינם:

- 1) ככל שמדובר במצלמות בתקן צבאי, כפיפות לרגולציה בתחום ייצוא של מוצרים ביטחוניים.
 - 2) ידע טכנולוגי ופיתוח של המצלמות והמוצרים הנלווים של החברה ברמת אמינות נאותה.
 - 3) ידע והתמקצעות ביישומים רלוונטיים המותאמים למשתמשי קצה בתעשיות השונות.
 - 4) צורך בכוח אדם איכותי ומיומן בתחום הפעילות.
 - 5) מימון - נדרשת השקעה כספית גדולה בפיתוח וייצור כדי להגיע לרמות הטכנולוגיה ואמינות אותן דורשים לקוחות.
- להערכת החברה, אין חסמי יציאה משמעותיים בתחום פעילותה, פרט להתחייבויות על פי הסכמים (לדוגמה, התחייבות לתקופת אחריות ממושכת).

6.9. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

להערכת הנהלת החברה, נכון למועד דוח תקופתי זה, לא קיימים תחליפים למוצרי תחום הפעילות, פרט לצילום באמצעות מטוס מאויש, אשר מביא לעלויות משמעותיות של הצילום ובתוך כך לאי כדאיות כלכלית. כמו כן, לעיתים אף מצלמות ניידות עשויות להיות מתחרות לתחום הפעילות של החברה, עם זאת הפריסה הנדרשת למצלמות הניידות לצורך צילום שטח גדול הינו לא יעיל ולא כלכלי.

להערכת החברה, לאור ההתפתחות הטכנולוגית שחלה בתחום פעילות החברה, יש להיתרון משמעותי על התחליפים הקיימים, הן ביכולות הטכנולוגיות והן בעלויות הכספיות.

6.10. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לפרטים בדבר מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים שחלים בו ראו סעיף 13 להלן.

7. מוצרים ושירותים

כאמור לעיל, החברה עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק של פתרון צילומי יום ולילה מיוצב לכלים נעים, באמצעות טכנולוגיה ייחודית וחדשנית אשר מוגנת בפטנט. נכון להיום יש לחברה כ-11 דגמי מצלמות שונים ומספר תתי דגמים עם יכולות מגוונות ובמשקלים וגדלים שונים, כאשר לכל אחת מהמצלמות יתרון בשימוש מסוים, והתאמה לדרישות הלקוח וכן עזרים למצלמות.

החברה רוכשת את חומרי הגלם מספקיה ומרכיבה את המצלמות במפעל של החברה. לאחר הרכבת המצלמות הן עוברות סדרה של בדיקות ולאחר מכן נשלחות ללקוח, אשר בתורו מרכיב אותן על גבי מערכת שקנה או ייצר (לדוגמה, מזל"ט או רחפן) ושולח את המוצר הסופי ללקוח שלו. לפי מיטב ידיעת החברה, לקוחות הקצה של לקוחות החברה הן חברות בתחום התשתיות, המודיעין והביטחון, וכן צבאות של ממשלות שונות.







דוגמאות לפלטפורמות שונות:

	
פלטפורמות אוויריות	
	
פלטפורמות קרקעיות	

המגמות בשוק מצלמות "זעירות-קטנות" (2000-200 גר):

- א. שימוש גדל והולך בפלטפורמות קטנות (אוויריות וקרקעיות) נשלטות מרחוק - המשך גידול בשימוש בפלטפורמות קטנות בשל יתרון הניידות והמחיר תוך שמירה על ביצועים גבוהים בעקבות הגדלת זמן פעולה, כושר מחשוב ויכולת אופטית בשל שיפורים טכנולוגיים בתחום.
- ב. אמינות הולכת וגדלה של הפלטפורמות הקטנות - בשל "התבגרות" טכנולוגית וניסיון נצבר הגורמת לכך שהן המשתמשים והן יצרני הפלטפורמות "מוכנים" להתקין על הפלטפורמות מצלמות בעלות ביצועים גבוהים בעלות גבוהה.
- ג. הוספת מצלמות במשקל 1500 – 2000 גרם לסל המוצרים - החברה פיתחה והתאימה מצלמות בטווח משקלים של בין 1500 – 2000 גרם. מצלמות אלה נחשבות בשוק למצלמות "קטנות וקלות משקל". הן מבוססות טכנולוגיה קיימת ומוכחת, מעל גבי מצלמות קיימות (150 עד 650 גרם). השיפור הדרמטי בכושר התצפית בהשוואה למצלמות הקיימות הינו בערוץ לילה: גלאי בטכנולוגיה מקוררת ו/או שיפור באופטיקת גלאי לא מקורר. מצלמות אלה מיועדות לפגוש כלים בעלי כושר נשיאה בהתאם, אשר פותחו בהתאם למגמה הכללית בשוק של גידול בכושר החישוב והנשיאה כנגד הקטנת ממדי כלי הטייס, במיוחד של כלי טייס כנף קבועה.

להלן תובא טבלה המתארת את דגמי המצלמות ואביזרים של החברה והשוואת יכולותיהן:

TRIP	NightHawk2	NightHawk2-V	NightHawk2-UZ	Colibri1	Colibri2	דגם מצלמה
Mission & Controller Computer 						תמונה
Support all NV cameras	x40	x40	x40	x13.2	x40	יכולות זום במצלמת יום
	x1.8	x1.8	X2.6	x1	x1	טווח צילום במצלמת באינפרה-אדום 8
	640x480	640x480	1280X1024	640x480	640x480	רזולוציית צילום במצלמת אינפרה-אדום (בפיקסלים)
140	250	320	350	160	180	משקל (בגרם)

מוצג באופן יחסי לטווח מצלמת ה-DragonEye2 8

Raven2.5	Raven	Starling	DragonEye2	X80	Raptor	דגם מצלמה
						תמונה
X80	X80	X40	X40	X80	X80	יכולות זום במצלמת יום
X15.5	X15.5	X 1.8	X1	-	X3.6	טווח צילום במצלמת באינפרה-אדום 9
640x480	640x480	640x480	640x480	-	1280X1024	רזולוציית צילום במצלמת אינפרה-אדום (בפיקסלים)
2 ק"ג	2 ק"ג	170	115	140	640	משקל (בגרם)

הפתרון הצילומי אותו מספקת החברה מאפשר ללקוח הקצה לצלם ביום ובלילה, באופן אשר מאפשר צילום מסביב לשעון ללא צורך בהחלפת מצלמות. כמו כן, המצלמות של החברה הינן בעלות יחס ביצועים למשקל מהטובים בעולם. החברה מהווה ללקוחותיה One Stop Shop היות והיא מאפשרת ללקוחותיה לרכוש את המצלמה ועזרים (המאפשרים לחבר את המצלמה לכלי של הלקוח בצורה פשוטה ומהירה) ומוצר נוסף ה-טריפ, שמאפשר ללקוח לתקשר בין המצלמה לטיס האוטומטי של הכלי ובנוסף מאפשר ללקוח יכולות רבות נוספות. ע"י כך מאפשרת החברה ללקוחותיה אינטגרציה פשוטה לכלי עליו מורכבת המצלמה, יכולת הטמעה מהירה וחיסכון בזמן וכח אדם (Time to market).

למצלמות החברה יכולות מתקדמות המאפשרות קישור גאוגרפי לאזור המצולם, דחיסת תמונה, עקיבה אלקטרו-אופטית ובינה מלאכותית (AI) המאפשרת ללקוח להגדיר את מטרת הצילום וכתוצאה המצלמה מתריעה כאשר מטרת הצילום מופיעה. יכולת זו אף היא, מהווה חיסכון משמעותי בכח אדם שכן אינה מצריכה תפעול שוטף של המצלמה. הטכנולוגיה של מצלמות החברה מבוססת על אבני יסוד (מוגני פטנט) המשמשות בכל המצלמות לרבות בתחום ייצוב קו ראייה והפקת תמונה מגלוי בוחה. אלה מאפשרות לחברה לייצר ולספק מצלמות במנעד ביצועים אופטיים (ומחירים בהתאם) רחב ביותר תוך זמן קצר לשוק, מהרגע בו מופיע הצורך (או הופעת דרישה מובהרת של לקוח).

החברה מייצרת בנוסף, מוצרים נלווים למצלמות המפשטות את הליך ההתקנה על הפלטפורמה:

- מתקן להרכבת המצלמות אשר מונע זעזועים בזמן שהכלי נע ומתאם לצורך התקנת המצלמות.
 - מתקן שיכוך המקטין את רעידות אשר המצלמה חווה על הפלטפורמה.
 - מתקן "ציר שלישי" המסופק (היכן שנדרש) למצלמות קיימות בעלות שני צירי ייצוב קו ראייה.
 - מערך צמות ממשק באורכים שונים, על פי דרישת הלקוח.
- מחירי המצלמות נעים בין אלפי דולרים לעשרות אלפי דולרים למצלמה, כתלות בסוג המצלמה, הכמות הנרכשת על ידי הלקוח ואביזרים נלווים הנרכשים במסגרת העסקה.

השינויים הצפויים בתמהיל לקוחות

מוצרי החברה מוגנים בפטנטים רשומים. לפיכך מוצרים קיימים ואלה הנמצאים בשלבי פיתוח או בחינה אצל לקוחות, הטכנולוגיה המוטמעת בהם מוגנת פטנט.

עיקר הגידול במכירות החברה מבוסס על שווקים ולקוחות קיימים אשר היקף פעילותם להערכת החברה עשוי לגדול בשנים הקרובות: הגידול האפשרי נובע מכך שמשימות התצפית ניתנות לביצוע באמצעות פלטפורמות קטנות יותר, זולות יותר ונוחות לתפעול על ידי פחות מפעילים, אשר אינם נזקקים לתשתית מורכבת ויקרה. לאירועים אלה נכנסות מצלמות החברה כפתרון זמין ונוח ליצרני הפלטפורמות.

להערכת החברה המוצרים החדשים שלה (מצלמות של בין 1.5 – 2 ק"ג) יפגשו את הצרכים של לקוחות קיימים וחדשים.

לקוחות חדשים אשר מוצרים אלה פונים אל, הינם אלה אשר עושים שימוש במצלמות 3-5 ק"ג, ומצלמות חדשות אלה יעמדו בדרישות הטכניות מבצעיות של לקוחות החברה, אך במחיר נמוך יותר ומשקל נמוך יותר השקולים לזמן משימה וטווח משימה גדולים יותר.

8. מוצרים חדשים

כחלק ממהלך העסקים הרגיל והפעילות השוטפת של החברה, החברה פועלת לפיתוח מצלמות ומוצרים נלווים בהתאם לצרכים שמתעוררים בתחום פעילותה.

החברה משקיעה בפיתוח במספר תחומים:

א. שימור לקוחות קיימים והרחבת מנעד מצלמות הנוכחיות בהן אותם לקוחות עושים שימוש. לקוחות קיימים ביצעו אינטגרציה למוצרי החברה ובמשך השנים הפיקו לקחים משימוש שוטף. לפיכך, כאשר החברה מציגה פיתוחים חדשים על גבי המוצרים הקיימים של החברה, אותם חידושים מוטמעים באופן אוטומטי עם מעט מאמצי אינטגרציה נוספים.

ב. פיתוח מצלמות יום ולילה מיוצבות קו ראייה עם יכולות אבחנה גבוהות יותר (זום) בכל תחום המשקלים. קרי, היכולת לגלות ולזהות עצמים ממרחק גדול יותר בהשוואה למוצר הנוכחי.

ג. הוספת תכונות נוספות למצלמות המאפשר הרחבת תחום המבצעי של המצלמות:

- יכולת איתות מתקדמת
 - יכולת מדידת טווח מדויקת
 - שיפור בתכונות עיבוד התמונה של מצלמות לטובת שיפור תכונת עוקב מטרה.
- ד. המשך שילוב יכולות חדשות בהתאם לצורכי השוק:
- שילוב סנסור ראית לילה בטכנולוגית "גלאי מקורר". טכנולוגיה המאפשרת שיפור מהותי של טווח התצפית
 - שיפור (הכפלת) כוח החישוב של מעבד החברה, תוך התבססות של שיפור דומה ברכיבי המקור בעולם.
 - שיפור עמידות המצלמות בתנאי סביבה אשר הפלטפורמה פוגשת: בעיקר ניתזי מים.

ה. החברה ממשיכה להשקיע בשיפור ובאמינות מצלמות החברה, לאורך כל מנעד המצלמות הקיימות: אמינות המוצר הינה אבן יסוד מהותית בשימור לקוחות קיימים. שיפור אמינות ע"י שימוש בצידוד בדיקה מדויק (מהימן) יותר, שיפור תהליכי הבדיקה של המוצר לפני אספקתו ללקוח וביצוע בדיקות עמידות בתנאי סביבה אותן חווה המשתמש. אמינות גבוהה מקטינה את מלאי המצלמות גיבוי אשר מחזיק הלקוח ומוזילה משמעותית את מחיר "המשימה".

ו. במהלך שנת 2024 עסקה החברה בפיתוחים הבאים:

- מצלמת סטרלינג (מצלמה חדשה) בייצוב קו ראייה תלת-צירי, קטנה מסוגה בעולם, פחות מ 200 גרם (משקל נמוך שקול להגדלת משך המשימה).

- מחשב תומך מצלמה מסוג TRIP6-SSD עם זיכרון SSD, המאפשר ללקוחות לפתח באופן חופשי אפליקציות על גבי המחשב או לחילופין לאגור נפח גדול יותר של תמונות שטח.
- החברה נמצאת בהליך פיתוח והוכחת המוצר מתקדמים של מצלמות במשקל 1.5 – 2 ק"ג עם מקדם גרר נמוך, ובמקביל יכולת תצפית בלילה בעזרת גלאים מקוררים. טכנולוגיה זאת מאפשרת זיהוי והכרת עצמים בטווחים הרבה יותר גדולים מהמצלמות הנוכחיות. מצלמות אלה בשלבי בחינה אצל לקוחות ובחינות סופיות בחברה.
- החברה שוקדת על פיתוח והוכחה של מחשב מתקדם מסוג TRIP (להלן TRIP7) אשר (על בסיס כוח חישוב כפול מהקיים) יוסיף יכולות תפעוליות נוספות למצלמות החברה כמו: ניווט ואיתור מקום עצמי בדיוק רב.

9. פילוח הכנסות

הכנסות החברה בכל אחת מהשנים 2023 ו-2024 הסתכמו לסך של כ-114,934 אלפי דולר וכ-51,944 אלפי דולר, בהתאמה.

להלן פילוח הכנסות החברה לפי אזורים בהם פועלת החברה, בכל אחת מהשנים 2023 ו-2024:

פילוח הכנסות	הכנסות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (באלפי דולר)	שיעור מכלל הכנסות החברה בשנת 2024	הכנסות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 (באלפי דולר)	שיעור מכלל הכנסות החברה בשנת 2023
ישראל	כ-17,880	15.6%	כ-13,675	26.3%
ארה"ב	כ-17,975	15.6%	כ-7,815	15%
אירופה	כ-66,467	57.8%	כ-27,367	52.7%
שאר העולם	כ-12,612	11.0%	כ-3,087	6%
סה"כ הכנסות	114,934	100%	כ-51,944	100%

10. לקוחות

10.1. נכון למועד דוח תקופתי זה, מרבית לקוחותיה של החברה הינם יצרני מערכות (קרי,

יצרנים של הכלים עליהם מותקנות המצלמות של החברה) בארץ ובעולם.

לאורך השנים החברה מכרה וממשיכה למכור את המצלמות המיוצרות על ידה בכ-50 מדינות בעולם למספר לקוחות רב (מעל 400 לקוחות) אשר מרביתם יצרני מערכות ומיעוטם משתמשים סופיים. המדינות כוללות, בין היתר, את יפן, דרום קוריאה, ניו-זילנד, אוסטרליה, סינגפור, הודו, נורבגיה, שבדיה, לטביה, פולין, דנמרק, הממלכה המאוחדת, הולנד, מולדובה, גרמניה, הונגריה, בלגיה, רומניה, סלובניה, צרפת, שווייץ, איטליה, פורטוגל, קפריסין, יוון, ישראל, ספרד, קנדה, ארצות הברית, מקסיקו, ברזיל, צ'ילה, פינלנד, ויאטנם, ליטא, בולגריה וצ'כיה ועוד.

להלן פילוח של הכנסות החברה מלקוחותיה בעולם בשנים 2023 ו-2024 (באלפי דולר):

בשנת 2023		בשנת 2024		
בחו"ל	בישראל	בחו"ל	בישראל	
152	31	160	35	מספר לקוחות
כ-38,269	כ-13,675	כ-97,054	כ-17,880	הכנסות מלקוחות

להלן פילוח של התפתחות לקוחותיה של החברה בארץ ובעולם בשנים האחרונות:

בשנת 2021		בשנת 2022		בשנת 2023		בשנת 2024	
מספר מדינות	מספר לקוחות	מספר מדינות	מספר לקוחות	מספר מדינות	מספר לקוחות	מספר מדינות	מספר לקוחות
24	103	36	163	36	183	34	195

על פי רוב ולמעט במקרים חריגים, התקשרות החברה עם לקוחותיה מבוססת על הזמנה המתקבלת מהלקוחות ללא התקשרות ארוכת טווח.

עם זאת, לחברה לקוחות בעלי וותק עבודה משמעותי עם החברה כמפורט להלן:

בשנת 2023		בשנת 2024		
בחו"ל	בישראל	בחו"ל	בישראל	
71	5	49	9	לקוחות בעלי וותק של עד שנה
60	12	70	8	לקוחות בעלי וותק של מעל שנה ועד 3 שנים
18	7	24	10	לקוחות בעלי וותק של מעל 3 שנים ועד 5 שנים
8	7	17	8	לקוחות בעלי וותק של מעל 5 שנים
152	31	160	35	סה"כ

לחברה מספר לקוחות מהותיים אשר הכנסות החברה מהם עלו על 10% באחת מבין השנים 2023 ו-2024 כדלקמן:

בשנת 2023		בשנת 2024		
שיעור מכלל הכנסות החברה	הכנסות (באלפי דולר)	שיעור מכלל הכנסות החברה	הכנסות (באלפי דולר)	
3.2%	כ-1,658	19.0%	כ-21,843	לקוח א'
13.8%	כ-7,179	15.9%	כ-18,238	לקוח ב'
12.9%	כ-6,710	9.1%	כ-10,479	לקוח ג'

ההתקשרות עם לקוחותיה המהותיים של החברה, המפורטים לעיל, הינה כמו התקשרויותיה עם יתר לקוחותיה, באמצעות טפסי הזמנה המפורטים, בין היתר, כמויות, מחירים, ומועדים לאספקה ותשלום. לקוחותיה המהותיים של החברה האמורים לעיל הינם לקוחות מחו"ל, אשר לאחר קבלת ההזמנה על ידי החברה, משלמים מקדמה בשיעור של בין 10% ל-50% מסך התמורה בהזמנה, כל לקוח לפי העניין. יתרת התמורה לרוב משולמת בטרם אספקת המוצרים ללקוח, בהתאם למועדים מוסכמים עם הלקוח.

10.2. על פי רוב מדיניות החברה כלפי לקוחותיה, הינה לספק להם את מוצרי החברה ולקבל תשלום בגינם על בסיס שוטף + 60 יום. אולם, כאשר מדובר בלקוחות חדשים או בהזמנות גדולות יחסית החברה נוהגת לקבל מקדמה מלקוחות אלו – מקדמה בשיעור של כ-50% מתמורת ההזמנה כאשר מדובר בלקוח חדש ומקדמה בשיעור של כ-10%-35% מהיקף ההזמנה כאשר מדובר בהזמנה בעלת היקף מהותי יחסית (מקדמה בעלת היקף מהותי יחסית הינה, על פי רוב, מקדמה בעסקה בהיקף של למעלה מ-0.5 מיליוני ש"ח). בנוסף לאמור לעיל, ביחס ללקוחות בחו"ל נוהגת החברה, על פי רוב, על פי אחת משתי החלופות הבאות: (א) תשלום מלא מראש ואספקת המוצרים רק לאחר פירעון תשלום זה; או (ב) קבלת מקדמה מראש בשיעור של כ-10% עד כ-60% מתמורת ההזמנה והשלמת סכום התשלום הכולל בטרם משלוח המוצרים לחו"ל או לכל היותר 30 יום ממשלוח הסחורה ללקוח.

11. שיווק והפצה

המודל העסקי על פיו פועלת החברה הוא מכירות OEM (Original Equipment Manufacturer). כלומר, על פי רוב (ביחס לכ-95% מהמכירות של החברה), החברה מוכרת את מוצריה ליצרני מערכות ולא למשתמשים סופיים (קרי, לקוחות קצה). במרבית הרכישות, יצרן המערכת רוכש מהחברה מצלמה ועזרים המאפשרים ליצרן המערכת להציג מערכת מרובת יכולות בתחום הצילום למשתמש הסופי.

החברה פועלת במספר דרכים לשיווק והפצת מוצריה ללקוחותיה, אשר בתורם, מפיצים את המצלמות של החברה על גבי כלים, ללקוחות הקצה:

- א. שיווק באמצעות אתר האינטרנט של החברה ואתרי מדיה נוספים.
 - ב. השתתפות בתערוכות והצגת מוצרי החברה בביתני לקוחותיה בתערוכות אשר מיועדות ללקוחות הקצה.
 - ג. פניה יזומה של החברה לספקי מערכות.
 - ד. כמו כן, ישנם לקוחות אשר הגיעו לחברה אשר נחשפו למוצרי החברה מלקוחות אחרים של החברה ופונים באופן יזום לחברה.
- יצוין כי, לעיתים לקוחותיה של החברה (קרי, יצרני המערכות), מבקשים סיוע מהחברה במאמצי השיווק שלהם מול הלקוח הסופי. במקרים אלו מסייעת החברה ליצרני המערכות באמצעות המומחיות שלה בתחום הצילום והאינטגרציה, וזאת בזכות ניסיונה רב השנים. נכון למועד דוח תקופתי זה, לחברה אין תלות באמצעי שיווק כזה או אחר בו היא עושה שימוש.

12. צבר הזמנות

צבר ההזמנות של החברה מורכב מהזמנות שהתקבלו בחברה בפועל. להלן פירוט צבר ההזמנות של החברה לפי תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה:

נכון ליום		
31.12.2024	9.3.2025	
34,694	17,195	אספקה צפויה ברבעון הראשון לשנת 2025
17,097	35,679	אספקה צפויה ברבעון השני לשנת 2025
12,610	24,557	אספקה צפויה ברבעון השלישי לשנת 2025
9,870	17,241	אספקה צפויה ברבעון הרביעי לשנת 2025
74,271	94,672	סה"כ שנת 2025
5,663	6,206	אספקת צפויה בשנת 2026
79,934	100,878	סה"כ

לא היו ביטולים או שינויים מהותיים מצבר ההזמנות שניתן בעבר.

13. תחרות

להערכת החברה השוק בו פועלת החברה הינו שוק בו קיימת תחרות מצד מספר מתחרים שונים, אשר לחלקם יתרון במוצרים המפותחים והמיוצרים על ידם על פני מתחרים אחרים. יתרונה הבולט של החברה בשוק הינו בתכונות הבאות בהשוואה למתחרים:

א. משקל נמוך: כל מצלמות החברה נמוכות משקל בהשוואה למתחרים בגין טווחי תצפית. משקל נמוך משמעו יותר אנרגיה מופנית לזמן המשימה, (דלק או סוללה) או טווח משימה גדול יותר.

ב. ממדים: ממדים פיזיים קטנים יותר בהשוואה למתחרים בגין טווחי תצפית.

ג. אינטגרציה: פשטות באינטגרציה של המצלמה (או מצלמה הכוללת מחשב TRIP) עם הפלטפורמה, וההתקנים של הפלטפורמה: מערכת ההנחיה והתקשורת של הפלטפורמה. בנוסף החברה פיתחה יכולות המאפשרות ללקוחותיה פתרון מלא ואינטגרציה מהירה (PLUG AND PLAY) אשר חוסך מאמץ ללקוחות ומפשט התעסקות רבה ועלויות גבוהות בשילוב מצלמות החברה במערכותיהם.

לאור כל האמור לעיל, מיצובה של החברה בשוק הינו גבוה יחסית ולהערכת החברה אומדן חלקה בשוק העולמי אינו מהותי.

להערכת החברה בשווקים בהם החברה פועלת קיימים כעשרה מתחרים עיקריים אשר לחברה אין נתונים מדויקים אודות חלקם בשוק היות ומדובר בחברות פרטיות אשר אינן מפרסמות נתונים לציבור.

החברה מתמודדת עם הפערים בין מוצריה למוצרי מתחריה באופן כמפורט להלן:

א. בידול והדגשת היתרונות של מוצרי החברה ושל החברה כספק ללקוחותיה – כך לדוגמה, החברה מדגישה את יחס הביצועים לעומת המוצר המקביל של החברה וכן את יחס המשקל לעומת המוצר המקביל בחברה (לחברה מגוון רחב של מוצרים במשקלים של 115 גרם ועד 2 ק"ג) אשר נותן יתרון משמעותי למוצרי החברה על פני חברות אחרות בשוק. כמו כן,

מדגישה החברה את צריכה ההספק הנמוכה של מוצריה והעלות הנמוכה ביחס למערכות עם ביצועים דומים.

ב. מתן פתרון כולל ללקוח בתחום הצילום – החברה מוכרת ללקוחותיה מוצרים נלווים המאפשרים אינטגרציה פשוטה ומהירה וחוסכים ללקוחותיה זמן וכסף.

ג. פיתוח מוצרים והתאמת תכנון מוצרים לרמת המחירים הנדרשת בשוק – החברה מתמקדת בפיתוח מוצרים המתאימים לרמות המחירים בשוק ודרישות לקוחותיה.

החברה פיתחה יכולת מובהקת של שימוש במכלולי חומרה קיימים ובמרכיבי תוכנה קיימים, באופן שמאפשר שימוש בכל מצלמות החברה. יכולת זאת מאפשרת לחברה:

- לבצע עדכוני ותיקוני תכן מהירים (סדר גודל של ימים) לסוגיות ובעיות שונות אשר מעלה הלקוח.
- להוציא לשוק גרסאות מוצר שונות בהתאם לדרישות הלקוח, תוך היסמכות על תתי מכלולים קיימים.
- להקטין באופן משמעותי את ה-TIME TO MARKET של מצלמות חדשות המכילות יכולות חדשות אשר מעלים הלקוחות. (לדוגמא: השבחת מצלמה אשר שיפר באופן מהותי את רמת ייצוב קו הראיה (איכות תמונה) בתנאי רעידות קשים של הפלטפורמה).

ד. פיתוח מתמיד של מוצרי החברה והוספת יכולות לגישור על פערים – החברה הינה חברת פיתוח הקשובה לצרכי לקוחותיה ופועלת באופן שוטף על מנת לספק פתרונות לפערים, ככל שקיימים בצורה איכותית ומהירה. החברה מייצרת בין 2-3 מוצרים חדשים בכל שנה.

ה. צוות: צוות עובדים והנהלה עם מעל 10 שנות ניסיון בתחום.

ו. תמיכה: לחברה מערך תמיכה ברשת וצוות תמיכה מיומן. הצוות בעל כושר תגובה מיידי, המאפשר מתן מענה לכל פניה של הלקוח בטווח של יום עבודה.

במקביל הקימה החברה מערך מידע ברשת הזמין ללקוחות (כל לקוח ברמה המתאימה לצרכיו) המאפשר ללקוח: (א) למצוא מענה לצרכיו הטכניים (ב) להמשיך ולפתח יישומים שונים ברמת הפלטפורמה, תוך שילוב היישום במוצרי החברה זמין ונגיש ברשת.

ז. זמן סבב קצר ביותר: החברה משקיעה בקיצור זמן הסבב לתיקון תקלות, על מנת לצמצם את מלאי המערכות חליפיות אשר אוגר הלקוח, ולהוזיל את סך העסקה עבור הלקוח. הליך אישור התיקון הינו קצר (ימים) כמו גם התיקון עצמו.




מתחריה העיקריים של החברה הינם תאגידים ישראלים וזרים. להלן פירוט אודות מתחריה העיקריים של החברה, מחולקים בהתאם לסוגי מצלמות החברה,:




א. מצלמות המבוססות על גלאי טרמי שאינו זקוק לקירור (בדומה לערוצי יום).

ב. מצלמות המבוססות על גלאי טרמי אשר זקוק לקירור אקטיבי לצורך פעולתו (בגלאים אלה נוסף אלמנט טכני אשר הינו ה"קרר").

◀ **מתחרים בתחום מצלמות בטכנולוגיה "לא מקוררת":**




השוואה למצלמת החברה במשקל דומה :

			
WORKSWELL	EDGE	Trillium	יצרן
צ'כיה	לטביה	ארה"ב	מוצא
WIRIS ENTERPRISE	OCTOPUS E95 (Vs NH)	HD25-LV	מוצר
50% יותר	100% יותר	דומה	משקל מתחרה
50% רחוק יותר	100% רחוק יותר	100% רחוק יותר	טווח תצפית ע. טרמי החברה
דומה	דומה	50% רחוק יותר	טווח תצפית ע. יום החברה

			
CONTROP	HOODTECH	AVT	יצרן
ישראל	ארה"ב	אוסטרליה	מוצא
Multi-Stamp	06EOLWIR	CM102	מוצר
100% יותר	100% יותר	50% יותר	משקל מתחרה
50% רחוק יותר	50% רחוק יותר	דומה	טווח תצפית ע. טרמי החברה
50% רחוק יותר	דומה	דומה	טווח ע. יום החברה

◀ **מתחרים בתחום מצלמות בטכנולוגיה "מקוררת":**

השוואה למצלמות משפחת הרייבן:

			
OCTOPUS	CONTROP	Trillium	יצרן
לטביה	ישראל	ארה"ב	מוצא
E180	T-STAMP-XR	HD55-MV	מוצר
60% יותר	75% יותר	דומה.	משקל מתחרה
דומה	50% רחוק יותר	10% רחוק יותר	טווח תצפית ע. טרמי החברה
דומה	50% יותר	200% רחוק יותר	טווח תצפית ע. יום החברה

			
Merio	HoodTech	Hoodtech	יצרן
צרפת	ארה"ב	ארה"ב	מוצא
TEMIS M25	09 Series	06EOIR2	מוצר
100% יותר	65% יותר	25% יותר	משקל מתחרה
50% רחוק יותר	דומה	דומה	טווח תצפית ע. טרמי החברה
דומה	דומה	דומה	טווח ע. יום החברה

14. כושר ייצור

להערכת החברה, נכון למועד דוח תקופתי זה, כושר הייצור של החברה הינו בהיקף של עד 1,000 מצלמות בחודש, בתלות תמהיל הייצור (קרי, סוגי מצלמות), כמות העזרים וכמות התיקונים הנדרשים בחודש. בפועל, מייצרת החברה כ-800 מצלמות בחודש, כתלות בכמות ההזמנות ודרישות לקוחותיה.

כושר הייצור של החברה ניתן להגדלה, במידת הצורך, בהתאם להזמנות מלקוחות, על ידי הגדלת כוח אדם והגדלת קצב הייצור וכן הרחבת התקשרות עם ספקים קיימים ו/או ספקים

נוספים, ככל שיידרש, לאספקת הרכיבים אשר אינם מיוצרים ישירות על ידי החברה כאמור בסעיף 19 להלן.

לדוגמה, במהלך תקופת הקורונה, ובפרט לאור בידודים של מספר עובדים, הגדילה החברה את כושר הייצור שלה וזאת על מנת להתמודד עם הקשיים שנוצרו בתקופה ועל מנת שכושר הייצור שלה לא יפגע.

משך הכשרת העובדים למשימות הרכבת המוצרים והייצור אינם ארוכים ולא דורשים הכשרה מסובכת מצד העובד ו/או החברה.

במהלך שנת 2023 החברה הגדילה את שטח המשרדים שלה, באופן אשר הגדיל, בין היתר, גם את שטח הייצור שלה. בסוף שנת 2024 עברה החברה למשרדיה החדשים, כמפורט בסעיף 15 להלן. נכון למועד זה, פעילות הייצור של החברה מתבצעת בשטח של כ-1,800 מ"ר, מתוך משרדיה, ברחוב הדפנה 9, רעננה.

15. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

עד ליום 31 בדצמבר 2024 פעילות החברה התבצעה בעיקרה ממשרדי החברה, אשר היו ממוקמים ברחוב תדהר 17 ברעננה, בשטח כולל של כ-1,600 מ"ר ו-17 מקומות חניה. החל מיום 1 בינואר 2025 משרדי החברה ממוקמים ברחוב הדפנה 9 ברעננה, בשטח כולל של כ-3,300 מ"ר, פרוסים על פני שתי קומות וכן כ-100 מקומות חניה.

הסכם השכירות (להלן: "הסכם השכירות") הינו לתקופה של 6 שנים, ועד ליום 31 בדצמבר 2030. הסכם השכירות כולל אופציה לחברה להאריך את תקופת השכירות ב-36 חודשים נוספים, בתנאים כמפורט בהסכם השכירות. הסכם השכירות כולל הוראות מקובלות בהסכמים מסוג זה.

לפרטים נוספים ראו ביאור 9 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024, המצ"ב לדוח תקופתי זה.

16. מחקר ופיתוח

פעילות המחקר והפיתוח של החברה מתמקדת במספר צירים עיקריים:

א. פיתוח מצלמות חדשות המספקות יכולות צפייה לטווחים רחוקים יותר – החברה פועלת לשילוב חומרות מתקדמות במוצריה, בעזרתן מפתחת החברה דורות חדשים של מצלמות עם יכולות טובות יותר ביחס לקיימות.

ב. שיפורים במצלמות קיימות להקטנת עלויות ושיפור הליך הייצור

ג. תוספת תכונות לעזרים ויכולות דיטקציה (Detectors).

ד. שיפורים ותוספות לאפליקציות השליטה שמספקת החברה.

ה. חייווי מיקום המצלמה מתוך התמונה אותה המצלמה מצלמת החברה מממנת את המחקר והפיתוח מתקציבה ומבלי להיעזר בגורמים חיצוניים כדוגמת מדען, מפא"ת וכו'.

בשנים 2023 ו-2024 החברה הוציאה סך של כ-3,197 אלפי דולר וסך של כ-4,486 אלפי דולר, בהתאמה, בגין מחקר ופיתוח, הסכומים הנ"ל הינם עלויות מו"פ ישירות לפני היוון לנכס בלתי מוחשי, כמפורט להלן:

לשנה שנסתיימה ביום (באלפי דולר)		
31.12.2023	31.12.2024	
2,914	4,293	שכר ונלוות
283	193	חומרים וקבלני משנה
(1,195)	(1,969)	בניכוי הוצאות שהווננו והוכרו כנס בלתי מוחשי
2,002	2,517	סה"כ

להערכת החברה, ידרשו לה סך של כ-5,100 אלפי דולר (לפני היוון לנכס בלתי מוחשי) לצורך הוצאות מחקר ופיתוח לתקופה של 12 חודשים ממועד הדוח. לפרטים נוספים אודות הוצאות מחקר ופיתוח ראו באור 18 ובאור 10 לדוחות הכספיים השנתיים של החברה המצורפים לדוח תקופתי זה.

לפרטים אודות האסטרטגיה של החברה ראו סעיף 28 להלן.

17. נכסים לא מוחשיים

להלן תיאור נכסיה הבלתי מוחשיים העיקריים של החברה:

לחברה פטנט כמפורט להלן:

מועד פקיעה צפוי	מדינות/יבשות בהן הוגש	סטאטוס רישום ¹⁰	מועד רישום הפטנט	הזכויות בפטנט	תיאור הפטנט	שם הפטנט
6.4.2030	גרמניה	Granted	29.11.2017	100% בבעלות החברה	<p>מערכת ושיטה לפיצוי על עיוותי תמונה שנוצרים מתנועה של מערכת מצלמות ממוחשבת המותקנת על גבי פלטפורמה נעה.</p> <p>מערכת המצלמה, כוללת מצלמה אשר מצלמת מספר רב של תמונות של הסביבה אשר נשקפת מתוך שדה הראייה של המצלמה.</p> <p>עיוות יכול להיווצר בתמונה המצלמת עקב הצילום בזמן התנועה.</p> <p>במהלך צילום התמונה, המצלמה יכולה לזוז בחלל שקיים לה על צירים מסוימים. השיטה כוללת את השלבים של מתן אותות תמרון למצלמה, מתן חיישנים לצורך איתור תזוזות המצלמה, חישוב וקטור התנועה המצבר של המצלמה, והכל על מנת לקבוע את עיוות התמונה לפני הצילום של התמונה ולפצות על העיוות האמור לפי הצילום על ידי וקטור שווה ערך, אך בכיוון ההפוך לוקטור התנועה המצטבר לפני הצילום.</p>	VIDEO MOTION COMPENSATION AND STABILIZATION GIMBALED SYSTEM
	צרפת					
	בריטניה					
	ישראל					
13.11.2031	ארצות הברית		25.11.2014			

¹⁰ Granted - קרי, הבקשה התקבלה והפטנט בגינה ניתן.

להערכת החברה, הפטנט בו מחזיקה החברה הינו בעל חשיבות רבה לפעילותה וממצב אותה כשחקן משמעותי בתחומה ומעניק לה יתרון תחרותי על פי המתחרים שלה ביחס ליכולותיה הטכנולוגיות של המצלמות המיוצבות שמפתחת ומוכרת.

נכון למועד דוח תקופתי זה, סך העלויות שהושקעו על ידי החברה ברישום הפטנט המפורט בסעיף 17 לעיל מסתכם לסך כולל של כ-4 אלפי דולר בשנת 2020. בשנים 2024 ו-2023, לא נוצרו לחברה עלויות נוספות בגין רישום הפטנט, המפורט לעיל, פרט לעלויות בסכומים לא מהותיים (ואף זניחים) לחברה בגין עלויות אחזקה שנתיות של הפטנט בבריטניה, צרפת וגרמניה. החברה לא הכירה בסכומים אלו כנכס בדוחותיה הכספיים. בשנת 2024 נוצרו לחברה עלויות רישום והגשה של שני פטנטים חדשים בסך של כ-118 אלפי ש"ח.

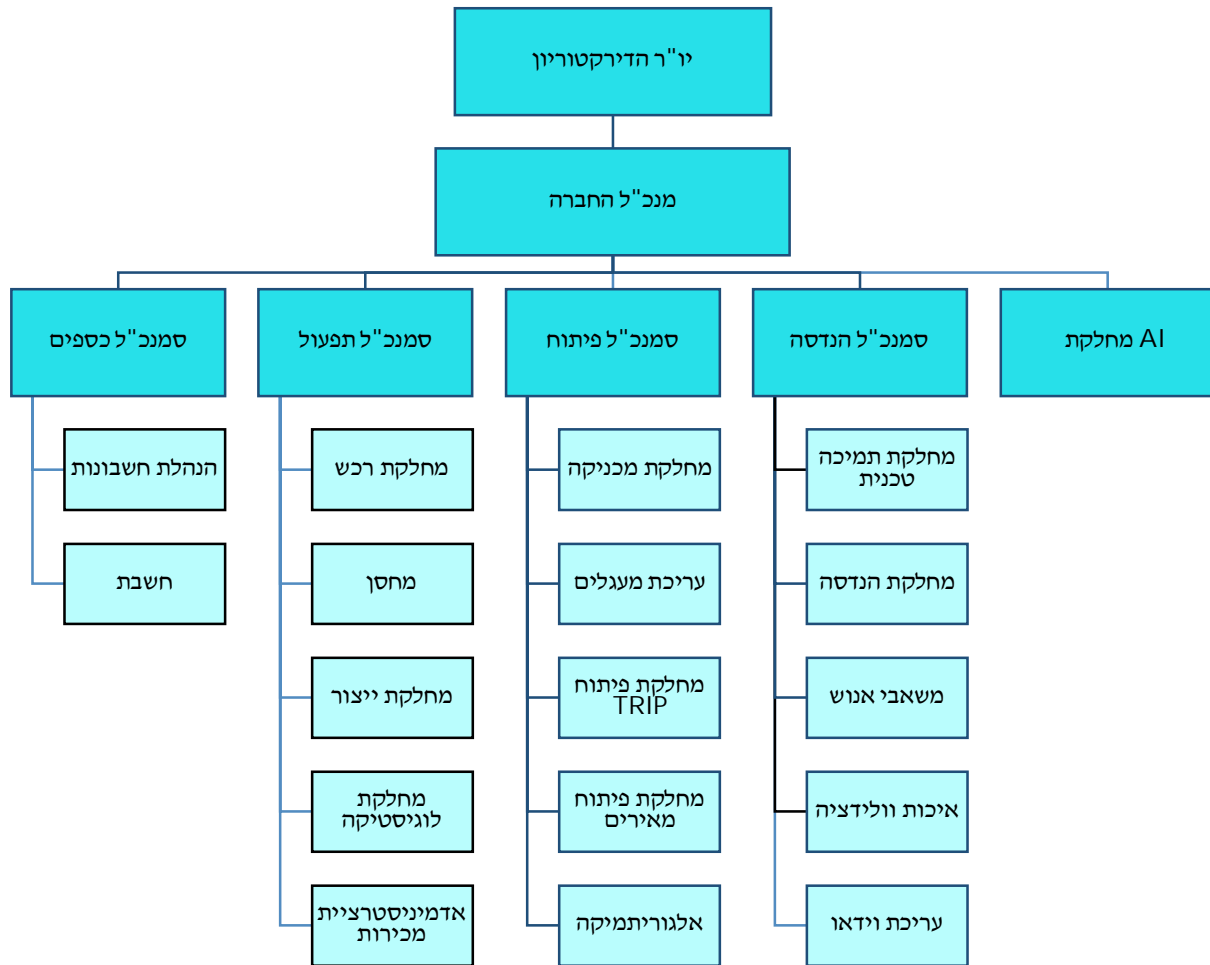
חלק רביעי – עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה

18. הון אנושי

18.1. המבנה הארגוני של החברה

נכון למועד דוח תקופתי זה, הניהול השוטף של ענייני החברה מופקד בידי צוות הנהלה המורכב מיו"ר דירקטוריון החברה, מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה.

להלן תרשים המבנה הארגוני של החברה, הכפוף לדירקטוריון החברה:



18.2. מצבת העובדים של החברה

נכון למועד דוח תקופתי זה, החברה מעסיקה 102 עובדים ונותני שירותים במחלקות השונות, חלקם במערכת יחסים של עובד-מעביד וחלקם כנותני שירותים לחברה. להלן פירוט בדבר מצבת העובדים ונותני השירותים של החברה נכון ליום 31 בדצמבר של כל אחת מהשנים 2023 ו-2024 וסמוך למועד פרסום דוח תקופתי זה:

31.12.2023		31.12.2024		סמוך למועד הדוח תקופתי		
נותני שירותים	עובדים	נותני שירותים	עובדים	נותני שירותים	עובדים	
1	4	1	6	1	8	הנהלה וכלליות
-	-	-	9	-	11	הנדסה
1	12	1	17	1	20	פיתוח
1	9	1	9	1	9	מכירות (כולל pre/post sale)
-	8	-	8	-	8	רכש ומחסן
1	33	-	39	-	43	ייצור ותפעול
4	66	3	88	3	99	סה"כ

18.3. תלות בעובדים

להערכת החברה, נכון למועד דוח תקופתי זה, לחברה אין תלות מהותית במי מהעובדים שלה ו/או במי מנושאי המשרה בחברה פרט במר בוריס קיפניס, דירקטור וסמנכ"ל טכנולוגיות של החברה וכן במר מיכאל גרוסמן, סמנכ"ל החברה אשר להם ידע רב וניסיון עסקי משמעותי בתחום פעילותה של החברה. לפרטים אודות תנאי ההתקשרות של בוריס קיפניס ומיכאל גרוסמן ראו פרק ד' לדוח תקופתי זה.

18.4. השקעות החברה באימונים והדרכה

החברה נוהגת לקיים אימונים והדרכה לעובדי החברה בכלל, ולעובדים שעבודתם מצריכה הכשרה פרטנית למקצועות שונים בפרט. כל ההדרכות מבוצעות אחת לשנה לפחות (ריענון שנתי) ובמועדים נוספים בהתאם לצורך המקצועי (למשל בעת גיוס עובדים חדשים, מינויים חדשים בתוך החברה, שינויים בנהלים ושינויים טכנולוגיים או עדכונים למוצרי החברה).

18.5. תיאור תוכניות תגמול לעובדים

ביום 28 באוקטובר 2010 אישר דירקטוריון החברה תוכנית אופציות (ESOP) (להלן: "התוכנית"). התוכנית היתה בתוקף לתקופה בת 10 שנים ממועד אימוצה על ידי הדירקטוריון והיא הוארכה לתקופה בלתי מגבלת על ידי דירקטוריון החברה בהחלטתו מיום 4 באוקטובר 2020. להלן תנאיה המהותיים של התוכנית:

א. החברה שמרה רזרבה של 16,667 מניות למטרת תוכנית האופציות, כפוף להתאמות שלהלן, כאשר החברה רשאית להקצות אופציות לרכישת מניות אלו בכמות, במחיר מימוש ובתנאים אחרים כפי שיקבעו על ידי דירקטוריון החברה, מעת לעת. ביום 8

- ביולי 2019 אישר דירקטוריון החברה את הגדלת הרזרבה ב-5,000 אופציות נוספות, כך שכמות הרזרבה של החברה הינה 21,667 אופציות.
- ב. האופציות יוקצו לעובדי החברה על פי סעיף 102 לפקודת מס הכנסה ולצדדים שאינם עובדי החברה לפי סעיף 3' לפקודת מס הכנסה.
- ג. האופציות שיוקצו על פי התוכנית כפופות להתאמות שהמהותיות שבהן הינן כמפורט להלן:

(1) במקרה של (i) מיזוג החברה כך שזו תתמוזג עם צד ג' והחברה לא תהיה החברה הקולטת או (ii) מכירת כל או עיקר נכסי החברה או (iii) הנפקת מניות החברה לראשונה (IPO) או (iv) שינוי מבנה החברה והסדר בין החברה לבעלי מניותיה ו/או נושיה ו/או מחזיקי כתבי האופציה שלה או (v) העברה או סדרת העברות במהלך 12 חודשים שעל פיהן 50% או יותר מהון החברה ימכרו לצד שלישי (להלן ביחד: "מיזוג"), אזי האופציות שטרם מומשו, לפי שיקול דעתה הבלעדי של ועדת תגמול האופציות (להלן בסעיף זה: "הועדה"), שממונה על ידי הדירקטוריון (או בהעדר ועדה כאמור או במידה וזו תהיה מוגבלת על פי החוק, על פי החלטת דירקטוריון החברה) תהיינה ניתנות למימוש לאופציות של החברה הקולטת. במקרה כאמור יחולו שינויים במחיר המימוש על מנת לשקף את הפעולה האמורה לעיל.

במקרה שבו החברה הקולטת לא תסכים לאמור לעיל, תחול האצה של מועד הזכאות לקבלת האופציות כך שכל האופציות שטרם הגיע מועד הבשלתן תבשלנה לאלתר ותהיינה ניתנות למימוש לתקופה בת 10 ימים החל מ-10 ימים בטרם המועד הקובע למיזוג האמור לעיל.

(2) במקרה של חלוקת מניות הטבה על ידי החברה, תנאי האופציות יותאמו בדרך של הגדלת כמות מניות המימוש בהתאם לכמות מניות המימוש שלהם היה זכאי מחזיק באופציות אילו מימש אותן לפני המועד הקובע לקבלת מניות הטבה או בדרך של הפחתת מחיר המימוש או בדרך של שילוב בין השניים, כפי שיקבע על ידי הועדה.

(3) בכל מקרה של איחוד ו/או פיצול הון מספר מניות המימוש אשר המחזיק יהיה זכאי להם יותאם בהתאם לאירוע האמור.

ביום 7 ביוני 2021 החליט דירקטוריון החברה, כגוף המחליט על תכנית האופציות בחברה, להבהיר את ההתאמות אשר תחולנה על האופציות.

(1) שינויים בהון – במקרה של איחוד, פיצול או ארגון מחדש של הון או נסיבות דומות, אזי החברה תעדכן את כמות המניות הנובעות ממנימוש כל אופציה אשר הוקצתה ו/או מחיר המימוש של האופציות המוקצות באופן שהתמורה הכוללת בגין מימוש האופציה המוקצות לא תשתנה.

(2) חלוקת מניות הטבה – אם החברה תחלק לבעלי המניות, מניות הטבה אשר התאריך הקובע לעניין הזכאות להשתתף בחלוקתן, יחול לפני מימוש האופציות, תישמרנה זכויות העובדים כך שמיד לאחר התאריך הקובע לחלוקת מניות

ההטבה יגדל מספר המניות הנובעות ממימוש האופציות שהעובדים זכאים להם עם מימושם, על ידי הוספת מספר המניות שהעובדים היו זכאים להן כמניות הטבה אילו מימשו את האופציה (שטרם מימשו) סמוך לפני המועד הקובע. מחיר המימוש של כל אופציה לא ישתנה כתוצאה מהוספת מניות כאמור. ההוראות המתייחסות למניות המימוש תחולנה גם לגבי המניות שתתווספנה למניות המימוש כאמור בס"ק זה לעיל, כפוף לשינויים המחויבים. במקרה של התאמות לפי ס"ק זה, לא יהיו העובדים זכאים לקבל חלק ממניה שלמה אחת. יובהר כי מספר מניות המימוש להן יהיו זכאים העובדים יותאם רק במקרה של חלוקת מניות הטבה כאמור אך לא במקרה של הנפקות אחרות כלשהן (כולל הנפקות לבעלי עניין).

פרט להתאמות המפורטות לעיל לא תהיה התאמה של מחיר המימוש ו/או מספר מניות המימוש בכל מקרה אחר לרבות בחלוקת דיבידנד ו/או הנפקת זכויות.

ד. אופציות, שטרם מומשו, תפקענה בקרות המוקדם מבין אלה:

(א) למעט אם נקבע אחרת בהתאם לתוכנית, בתום 7 שנים ממועד הענקתן.

(ב) במועד שנקבע בתנאי האופציות עצמן.

ה. למעט במקרים מיוחדים שנקבעו בתוכנית, במקרה של הפסקת העסקתו של הניצע המחזיק באופציות או הפסקת קבלת השירותים מהניצע המחזיק באופציות, על ידי החברה או חברה קשורה שלה, יפקעו כל האופציות שטרם הגיע מועד הבשלתן.

ו. אלא אם נקבע אחרת בכל הקצאת אופציות, הזכאות לאופציות תחולק ל-4 מנות שוות (25%) כל אחת, על בסיס שנתי, במשך 4 שנים, החל ממועד הענקתן.

ז. עד להשלמת הנפקת מניות ראשונה של החברה לציבור (IPO) יצביע יו"ר דירקטוריון החברה מכח מניות המימוש וכל מכירה של מניות המימוש כפופה לאישור דירקטוריון החברה לזהות הרוכש ולמתן זכות סרוב ראשונה וזכות הצטרפות לבעלי המניות האחרים של החברה כקבוע בתקנון החברה (יובהר כי, נכון למועד דוח תקופתי זה לא קיימות בתקנון החברה הוראות בדבר זכות סרוב ראשונה זכות הצטרפות כאמור).

ח. כל מניות המימוש כפופות לזכות הרוכשים המפורטים להלן לרכוש אותן, בשווי שוק, בתוך 60 יום ממועד מימוש האופציות שבגינן הוקצו (הרוכשים לעניין זה הינם: (א) החברה, אם ניתן על פי דין ואם לא ניתן אז חברה קשורה של החברה כפי שיקבע על ידי הדירקטוריון; (ב) בעלי המניות הנוכחים של החברה (אם לא התקבלה החלטת דירקטוריון כאמור) למעט בעלי מניות אחרים בחברה בגין מניות שנבעו להם ממימוש אופציות).

18.6. טיבם של הסכמי העסקה

מרבית עובדי החברה מועסקים על פי הסכמי העסקה אישיים שאינם מוגבלים בזמן. ההסכמים כוללים תקופת ניסיון קצובה, אשר במסגרתה שני הצדדים יכולים להפסיק את ההתקשרות ללא מתן הודעה מוקדמת (להלן: "תקופת ניסיון"). לאחר תקופת הניסיון לשני הצדדים זכות לסיים את ההסכם בהודעה מוקדמת של 30 ימים.

חלק מההסכמים כוללים תקופת הודעה מוקדמת ארוכה יותר של 180 ימים וללא תקופת ניסיון. ההסכמים כוללים הוראות בקשר עם הפרשות לקרן פנסיה וחלקם גם לקרן השתלמות וכן נכון למועד דוח תקופתי זה כל ההסכמים כוללים הוראות בקשר עם תשלומים קופות פיצויים לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, תשכ"ג-1963. כמו כן, החברה נוהגת להחתים את עובדיה על הסכמי התחייבויות של העובד בקשר עם אי תחרות, סודיות ואי שידול. לפרטים נוספים בדבר התקשרויות החברה עם נושאי משרה בכירה בה ראו פרק ד' לדוח תקופתי זה.

18.7. מדיניות תגמול

ביום 7 ביוני 2021 אימצה החברה מדיניות תגמול לנושאי משרה של החברה ושל החברות הבנות בהתאם להוראות סעיף 267א לחוק החברות, המצורפת כנספח 8ג' לפרק 8 לתשקיף של החברה (להלן: "מדיניות התגמול"). מדיניות התגמול נכנסה לתוקפה במועד רישום המניות של החברה למסחר בבורסה, קרי ביום 14 ביוני 2021, ותהא בתוקף לתקופה של עד 5 שנים. לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול ראו בתשקיף של החברה כפי שפורסם ביום 8 ביוני 2021 (נושא תאריך 9 ביוני 2021) (מס' אסמכתא: 2021-01-097797).

19. חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים המשמשים את החברה הינם חומרים המשמשים לייצור המצלמות והמוצרים הנלווים, לרבות, עדשות, גלאים, רכיבים אלקטרוניים ומכאניים. לרוב, חומרי הגלם זמינים ונרכשים מספקים בארץ, באירופה וארה"ב. לגבי חלקים ומרכיבים אשר זמני האספקה שלהם עלולים להיות ארוכים, החברה נוהגת להצטייד בהם מראש ומנהלת את המלאי במערכת המאפשרת תכנון ארוך טווח וניהול מלאי בזמן אמיתי, באופן המאשר לה יעילות ובקרה. החברה נוהגת להתקשר עם מספר רב של ספקים ולייצר כפילות של ספקים בחלקים קריטיים במקרים בהם ניתן, כגון עדשות וכבלים מיוחדים. הרווח הגולמי של החברה בשנת 2024 עמד על שיעור של כ-72.1% לעומת שיעור של כ-68.6% בשנת 2023.

נכון למועד דוח תקופתי זה, לחברה התקשרויות עם מספר ספקים לצורך רכישת הרכיבים כאמור. ההתקשרויות בין החברה לספקים כאמור נעשית בדרך כלל באמצעות הזמנות רכש והזמנות מסגרת המאגדים את תנאי הרכישה, כמויות וסוגי הרכיבים ותנאי התשלום. לחברה אין הסכמי בלעדיות עם מי מהספקים. להערכת החברה, לא קיימת לה תלות מהותית במי מספקיה, בפרט לאור הריבוי בספקים, עם זאת, עם חלק מספקיה, החברה מתקשרת בהזמנות מסגרת, אשר החלפתם עלולה להתארך ולגרום לחברה עלויות משמעותיות, כגון ספקים בתחום הסנסורים, עדשות ורכיבים אלקטרוניים.

להלן טבלה המתארת את ספקיה המהותיים של החברה בשנים 2023 ו-2024, אשר צורת ההתקשרות עימם הינה בצורה של בצורה של הזמנה ותנאי תשלום של שוטף + 30 או שוטף + 60, כל ספק לפי העניין:

אחוז מתוך סך הוצאות החברה לספקים		הוצאות		שם הספק
בשנת 2023	בשנת 2024	שנת 2023	בשנת 2024	
באחוזים		באלפי דולר		
33.6%	20.3%	8,435	7,346	Lynred by sofradir & Ulis ¹¹
-	19.8%	-	7,180	ספק ב' ¹²
6.8%	9.3%	1,714	3,346	ספק ג' ¹³
15.4%	4.9%	3,856	1,782	ספק ד' ¹⁴

20. הון חוזר

ההון החוזר של החברה מורכב מנכסים שוטפים, הכוללים יתרות מזומנים, יתרות לקוחות וחייבים ויתרות חובה ומלאי, בניכוי התחייבויות שוטפות, הכוללות יתרות ספקים ונותני שירותים, מיסים שוטפים לשלם וזכאים ויתרות זכות. להלן נתונים בדבר ההון החוזר של החברה ליום 31 בדצמבר של כל אחת מהשנים 2023 ו-2024, באלפי דולר:

ליום 31 בדצמבר לכל אחת מהשנים (באלפי דולר)		
2023	2024	
93,030	154,265	נכסים שוטפים
15,917	20,866	התחייבויות שוטפות
77,113	133,399	עודף התחייבויות שוטפות על הנכסים השוטפים (עודף נכסים שוטפים על התחייבויות שוטפות)

21. מימון

21.1. כללי

החברה מממנת את פעילותה בעיקר באמצעות הונה העצמי, שהסתכם ליום 31 בדצמבר 2024 בכ-137,692 אלפי דולר ואשראי ספקים ונותני שירותים שהסתכם ליום 31 בדצמבר 2024 בכ-5,842 אלפי דולר.

לאור תזרים המזומנים החיובי של החברה מזה שנים רבות החברה איננה נוהגת ליטול אשראי לצורך מימון פעילותה השוטפת ולפיכך לחברה אין מסגרות אשראי.

21.2. מגבלות החלות על החברה בקבלת מימון

לאור האמור לעיל, לחברה אין מגבלות אפקטיביות בקבלת מימון.

21.3. הערכות לגבי גיוס מקורות מימון נוספים בשנה הקרובה

להערכת החברה היא לא תידרש בשנה הקרובה לגיוס מקורות נוספים לצורך מילוי יעדיה או לכיסוי תפעול עסקיה השוטפים.

¹¹ חברה המספקת לחברה סנסורים טרמיים.

¹² חברה המספקת לחברה כרטיסים אלקטרוניים מורכבים.

¹³ חברה המספקת לחברה עדשות למצלמות טרמיות.

¹⁴ חברה המספקת לחברה רכיבים אלקטרוניים.

22. מיסוי

לפרטים בדבר דיני המס החלים על החברה, ראו ביאור 22 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024, המצורפים כפרק ג' לדוח תקופתי זה.

23. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

דירקטוריון החברה, האחראי על ניהול כלל סיכוני החברה (הן במליאת הדירקטוריון והן בוועדת הביקורת), קיבל סקירה על נושא האקלים והסביבה - וקיים דיון, טרם אישור הדוחות הכספיים, אודות מיפוי סיכוני האקלים והסביבה הרלוונטיים לחברה. הנהלת החברה מפקחת ומנהלת את סיכוני האקלים והסביבה באמצעות מספר בעלי תפקידים, להם אחריות על ההיבטים השונים, כפי שיפורט להלן:

- **סמנכ"ל הכספים** - אחראי על ניהול סיכוני האקלים והסביבה ברמה הארגונית.
 - **סמנכ"ל הנדסה** - אחראי על ניהול נושאי אקלים וסביבה מול משקיעים ובעלי עניין שונים.
 - **סמנכ"ל תפעול** - אחראי על התפעול הסביבתי השוטף בפס ההרכבה ועוקב אחר מדדים שונים, ביניהם מדדים סביבתיים.
- כחלק מהיערכות החברה לסיכוני האקלים והסביבה, הוקמה קבוצת עבודה ייעודית, הכוללת את בעלי התפקידים הנ"ל, לדיון בסיכוני אקלים וסביבה, בליווי יעוץ מקצועי חיצוני. קבוצת העבודה ביצעה מיפוי ראשוני של סיכוני אקלים וסביבה, במסגרתו עלו הסיכונים הבאים כבעלי רלוונטיות אפשרית לחברה:

טווח הזמן	ההשפעה התפעולית הפוטנציאלית	מניע הסיכון	סוג הסיכון	קטגוריית סיכון האקלים והסביבה
קצר-בינוני	ייקור עלויות הייצוא	תחולת מס פחמן בארץ והשפעות מכס הפחמן של ה-EU, ה-CBAM	רגולטורי - מס ומכס פחמן (CBAM ¹⁶)	סיכוני מעבר ¹⁵
קצר	<ul style="list-style-type: none"> נטל רגולטורי גובר עלויות תפעול 	חובות רגולטוריות ודרישות משקיעים ולקוחות לגילוי על היבטי סביבה ואקלים	שוק, רגולטורי	סיכוני מעבר
בינוני	פגיעה באספקת חומרי הגלם של החברה	אירועי אקלים קיצוניים, דוגמת סערות,	אקוטי	סיכון פיזי

¹⁵ "סיכוני מעבר": משמע הסיכונים הנובעים מהשינויים הרגולטוריים, המשפטיים, הטכנולוגיים, המוניטיניים ושינויי השוק אשר יכולים לנבוע מהמעבר לכלכלה דלת-פחמן, ומהמאמצים למנוע פגיעות סביבתיות, כגון אובדן המגוון הביולוגי או נזקים למערכות אקולוגיות.

¹⁶ מכס הפחמן של ה-EU כאמור - פירושו Carbon Border Adjustments Mechanism.

		שריפות וסופות		
קצר	אי עמידה ברגולציה ודרישות הדיווח, אשר עלולה להיתרגם להליכים, קנסות ולנזק מוניטיני ועלויות תפעול בהתאם	שימוש במינרלים הכלולים ברשימת Conflict minerals	חומרי גלם	סיכון סביבתי – רגולטורי
קצר	עלויות כלכליות לצורך פינוי פסולת, מחזור קרטון, קלקר וחומרים נוספים	טיפול בפסולת ועמידה בדרישות מחזור	פסולת ואריזות	

להלן הנסיבות ו/או הצעדים שהחברה נוקטת, על מנת לנהל ולהפחית את הסיכונים המצוינים לעיל:

- החברה עוקבת אחר התפתחות רגולטוריות ושינויים בשוק ובדרישות הלקוחות, ומגיבה להן בהתאם.
- החברה מנהלת שרשרת אספקה מגוונת.
- לחברה תקן ISO9001, תקן בינלאומי לניהול איכות, והיא בוחנת את התהליך לקבלת תקן ISO 14001, התקן הבינלאומי המוביל לניהול סביבתי.
- החברה פועלת בהתאם לדרישות החוק, רישיון העסק ותקנות העזר המוניציפליות.

בנוסף, במערכת ה-ERP (מערכת תכנון משאבי הארגון) של החברה מבוצע מעקב לפי צורך אחר מספר מדדים סביבתיים:

- נתוני צריכת האנרגיה בחברה – מים וחשמל.
 - כמויות חומרי הגלם שהתקבלו ונמכרו בחברה.
 - כמויות השימוש באריזות.
- במהלך שנת 2024, לא התקיים נגד החברה הליך משפטי ו/או מינהלי בשל עילות סביבתיות, ולא התרחש בחברה אירוע בעל פוטנציאל ו/או בעל פגיעה ממשית בסביבה עם השפעה מהותית לפעילות החברה. כמו כן, לא היו לחברה עלויות סביבתיות משמעותיות.

24. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה

כאמור בסעיף 6.2 לעיל, ככל שמדובר במצלמות בתקן צבאי, החברה כפופה לקבלת אישורי אגף הפיקוח על הייצוא הביטחוני במשרד הביטחון שהינו הגוף המוסמך למתן רישיונות שיווק וייצוא, לקביעת תנאים ברישיונות וכיוצ"ב, מכוח חוק הפיקוח על הייצוא הביטחוני, התשס"ז-2007 והתקנות והצווים שהוצאו מכוחו.

ככל שמדובר במצלמות בתקן דו-שימושי, החברה כפופה לקבלת אישורי אגף הפיקוח על הייצוא במשרד הכלכלה.

לפרטים נוספים ראו סעיף 6.2 לעיל.

25. הסכמים מהותיים

במהלך תקופת הדוח לא התקשרה החברה בהסכמים מהותיים ואין לחברה הסכמים מהותיים אשר היו בתוקף בתקופת הדוח. יובהר כי, ההזמנות המבוצעות על ידי לקוחות החברה מבוצעות באמצעות טפסי הזמנה.

26. הליכים משפטיים

נכון למועד דוח תקופתי זה, החברה אינה צד להליך משפטי כלשהו.

27. ביטוח

לחברה מספר פוליסות ביטוח הנדרשות לביטוח פעילותה, כאשר החברה נוהגת לחדש את תקופות ותנאי הביטוח מעת לעת. לחברה מספר פוליסות ביטוח בישראל, בין היתר, ביטוח דירקטורים ונושאי משרה, ביטוח תכולת בית העסק, ביטוח אחריות כלפי צד שלישי, ביטוח אחריות מעבידים.

28. יעדים ואסטרטגיה עסקית

28.1. החברה פועלת בהתאם למתווה שנקבע על ידי דירקטוריון החברה ובהתאם להתפתחות תחום הפעילות של החברה והשינויים שחלים בו ולהתפתחות בשווקים של תחום הפעילות.

נכון למועד דוח תקופתי זה, יעדי החברה מתרכזים באמור להלן:

א. המשך פיתוח יכולות מתקדמות לשוק המצלמות

החברה פועלת להמשיך לפתח יכולות מתקדמות למוצריה AI, על מנת שתמשיך להיות תחרותית בשוק ובאופן אשר יאפשר לה להרחיב את היקף פעילותה, הן מבחינה גאוגרפית והן מבחינת חדירה לשווקים ותעשיות נוספים.

ב. מחקר ופיתוח

החברה פועלת בהתאם לתוכנית המחקר והפיתוח שלה, אשר נכון למועד דוח תקופתי זה הינו כמפורט בסעיף 16 לעיל.

ג. הגדלת מכירות והגדלת נתח שוק

החברה שואפת להגדיל את מכירותיה ונתח השוק שלה לרבות הרחבת בסיס הלקוחות של החברה, בין היתר, על ידי העמקת החדירה לשווקים מרכזיים באמצעות ביצוע התאמות במוצרים לצורך מענה על צרכים גלובליים ומקומיים. יצוין כי, במקביל בכוונת החברה לבחון חדירה משמעותית יותר לשווקים נוספים בעולם בצד השקעה כספית לשם כך שאיננה ניתנת לכימות נכון למועד זה.

ד. רכישת פעילות

החברה פועלת לצורך רכישת פעילות על מנת להרחיב את פעילותה. החברה בוחנת רכישת פעילות בשווקים שונים בעולם, לרבות בארצות הברית ובאירופה. רכישת הפעילות, ככל שתבצע ובכפוף לכל האישורים הנדרשים על פי דין, תהיה רכישת פעילות בעלת סינרגיה לפעילות החברה וכזאת שתסייע לחברה להמשיך לצמוח ולעמוד ביעדים אותם הציבה.

28.2. יעדים פיננסיים

על מנת להגשים את החזון, היעדים והאסטרטגיה העסקית של החברה, דירקטוריון החברה קבע יעדי מפתח פיננסיים לטווח הבינוני-ארוך, המבוססים על ניסיון הנהלת החברה בשוק וקצב התפתחות וביצועי החברה:

א. רווח גולמי – הרווח הגולמי של החברה בשנים 2024 ו-2023 עמד על שיעור של כ-72.1% וכ-68.6% בהתאמה. בכוונת החברה לעשות ככל שביכולתה על מנת לשמור על שיעור הרווח הגולמי כך שלא ירד משיעור של כ-50%, על ידי המשך השקעה בפיתוח טכנולוגיה בחברה המאפשרת לפתח מצלמות איכותיות תוך הקטנת עלויות הייצור וחומרי הגלם מול ספקי החברה.

ב. יעד צמיחה שנתית - ביום 29 בדצמבר 2024 החליט דירקטוריון החברה לקבוע את יעד הצמיחה השנתי של החברה לשנת 2025, כך שיעד הצמיחה יעמוד על סך של כ-160 מיליון דולר.

היעדים הפיננסיים המדידים המפורטים לעיל, הינם בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינם בשליטת החברה בלבד. יעדים מדידים אלו מבוססים על תחזיות, אומדנים והערכות דירקטוריון והנהלת החברה ביחס לפעילותה העתידית של החברה וכן ביחס לפעילותה הנוכחית. הערכות, תחזיות ואומדנים אלו עשויים שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה ואף שונה באופן מהותי, בשל שינויים בתחום פעילותה של החברה ו/או שינויים בשוק בו פועלת החברה ו/או קשיים טכנולוגיים ו/או מגבלות רגולטוריות אחרות ו/או התממשותם של כל או חלק מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 30 להלן.

29. צפי להתפתחות בשנה הקרובה

בשנה הקרובה, בכוונת החברה להמשיך לפעול בהתאם ליעדים ולאסטרטגיה העסקית המפורטים בסעיף 28 לעיל, ובין היתר לפעול לביצוע והשלמת הפעולות הבאות:

א. מחקר ופיתוח – בכוונת החברה להוציא דגמים חדשים של מצלמות ולפתח את יכולות המצלמות הקיימות שלה, תוך שמירה על יתרון תחרותי ואיכותי. בנוסף, בכוונת החברה לפתח יכולות חדשות, בסינרגיה גבוהה עם פעילות החברה, על מנת לתת מענה לצרכים בשוק.

ב. הרחבת פעילות החברה בשוק.

ג. חדירה לשווקים חדשים.

ד. גיוס כוח אדם אשר יאפשר את המשך הרחבת פעילות החברה, העמקת הנוכחות בשווקים בהם היא פועלת, פיתוח מוצריה, ותמיכה במכלול פעולותיה בכלל ובפרט הקמת צוות מחקר בתחום הבינה המלכותית;

הערכות החברה כאמור בקשר עם צפי להתפתחות בשנה הקרובה, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינו בשליטת החברה בלבד. הערכות אלו מבוססות על המידע הקיים בידי החברה כיום ועל תחזיותיה ביחס לפעילותה העתידית.

הערכות אלו עשויות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה ואף שונה באופן מהותי, בשל שינויים בתחום פעילותה של החברה ו/או קשיים טכנולוגיים ו/או מגבלות רגולטוריות אחרות ו/או התממשותם של כל או חלק מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 30 להלן.

30. דיון בגורמי סיכון

להערכת הנהלת החברה, פעילות החברה בתחום פעילותה חשובה לגורמי הסיכון העיקריים הבאים:

גורמי סיכון מקרו-כלכליים

(1) שינויים בשער חליפין

מטבע הפעילות של החברה הינו בדולר ארה"ב, אולם החברה מייצאת חלק משמעותי ממוצריה ולפיכך חשובה לסיכונים הנובעים משינויים בשער הדולר והאירו. מרבית הכנסותיה של החברה מלקוחותיה הינן במטבע דולר, בעוד לחברה הוצאות משמעותיות בש"ח (בעיקר בגין כוח אדם) ואירו (בעיקר בגין ספקים). לאור האמור, תוצאותיה העסקיות של החברה עלולות להיות מושפעות מתנודות בשער הדולר והאירו ביחס לשקל.

(2) מגבלות רגולטוריות

מגבלות על ייצוא של מוצרים בתקן צבאי המוטלות על החברה על ידי משרד הביטחון לייצוא מוצריה מגבילות את פעילותה וגישה של החברה למדינות מסוימות, באופן שעשוי להגביל ואף למנוע במצבים מסוימים את פעילותה של החברה במדינות מסוימות בעולם ולהשפיע על תוצאותיה.

גורמי סיכון ענפיים

(1) תחרות

היות שמדובר בתחום פעילות שבו קיימים מספר רב של שחקנים ואשר נמצא בתהליכי התפתחות מתמדת, התפתחות השוק והתחרות בענפים השונים הרלוונטיים לפעילות החברה עשויות להתגבר בעתיד ולהשפיע לרעה על עסקיה של החברה, כגון פגיעה במחירים ובמוצרים המסופקים, ובהתאמה בהכנסותיה ותוצאותיה העסקיות של החברה.

(2) שימור כוח אדם מיומן ומקצועי

נכון למועד דוח תקופתי זה, פעילות החברה מתמקדת הן בהמשך פיתוח ושדרוג המערכות המפותחות על ידה והמוצרים הנמכרים על ידה, והן בהפצה ושיווק, לפיכך קיימת חשיבות לשימור כוח אדם מיומן ומקצועי. על אף האמור, להערכת החברה, במידת הצורך היא אינה צופה קושי מהותי בהחלפת עובדים בעלי הכשרה והכשרת עובדים חדשים תוך פרק זמן סביר ככל ותידרש לכך.

(3) שינויים טכנולוגיים

החברה חשובה לסיכונים הכרוכים בפיתוח מוצרים חדשים ו/או טכנולוגיות חדשות אשר אי הצלחתם עשויה לפגוע בפעילות החברה והתפתחותה.

(4) ביטוח

לחברה מספר פוליסות ביטוח התואמות את כיווי הביטוח הנדרש לפעילותה, כאשר החברה נוהגת לחדש את תקופת ותנאי הביטוח מעת לעת. יחד עם זאת, יתכן ולא כל

הסיכונים האפשריים מכוסים ו/או ניתנים לכיסוי מלא במסגרת הפוליסות השונות ולפיכך, יתכן ותקבולי ביטוח, ככל שיתקבלו, לא יכסו את מלוא הנזק וההפסדים שייגרמו, ככל שייגרמו.

בנוסף, החברה עשויה להיות חשופה לתביעות בגין אחריות למוצרים המסופקים על ידה וכן תביעות נוספות (כגון תביעות עובדים), אשר יכולות להשפיע על עסקיה, על המוניטין שלה ועל שימור לקוחותיה הקיימים והתקשרות עם לקוחות חדשים. נכון למועד דוח תקופתי זה, החברה אינה צד להליכים משפטיים.

(5) סייבר

בשנים האחרונות נרשמו בעולם הטכנולוגי תקיפות סייבר שהפכו למתוחכמות בעלות השפעה משמעותית אשר עלולות להסב נזק ו/או לגרום לשיבוש ואף השבתה של פעילות. התקפות מסוג זה עלולות להיות מכוונות לבסיסי הנתונים של החברה, לקוחותיה, תהליכי ייצור ולגרום לנזקים שונים, לרבות אובדן או גניבת מידע. כמו כן, אירועים מסוג זה עלולים לפגוע בקניין רוחני של החברה ו/או של לקוחותיה ואף להשפיע על המוניטין של החברה והמשך פעילותה. על מנת למנוע תקיפות סייבר התקשרה החברה עם נותן שירותים חיצוני המומחה למחשוב. החברה פועלת על מנת להטמיע אמצעים טכנולוגיים מתקדמים ומחמירים, שנועדו למנוע איומי סייבר. לצד זאת, החברה פעלה בשנת 2024 על מנת לאמץ ולהטמיע אמצעים טכנולוגיים ותהליכים המאפשרים לה יכולות ניטור, מניעה ובקרה על איומי סייבר, זאת באמצעות הטמעת נהלי אבטחת מידע וריענונים מעת לעת, ביצוע סקר סיכונים, ניהול ודיווח על אירועי סייבר, ככל שיהיו, שימוש במערך מומחים חיצוניים, והטמעת אמצעי הגנה מתאימים. יובהר כי, במהלך שנת 2024 לא התרחשו אירועי סייבר בחברה. החברה ממשיכה במעקב אחר סיכונים חדשים ותמשיך להטמיע אמצעי הגנה ואבטחה במידת הצורך.

גורמי סיכון ייחודיים לחברה

(1) החלפת ספקים

הרכיבים המשמשים לייצור מוצרי החברה נרכשים מספקים חיצוניים עימם מתקשרת החברה, כאשר בחלק מהרכיבים בוצעו התאמות ושינויים בהתאם לצורכי החברה (להבדיל ממוצרי מדף). ככל שהחברה תידרש להחליף מי מהספקים כאמור בספק אחר, הדבר עשוי לייצר לחברה עלויות נוספות חד פעמיות, אשר להערכת החברה אינן מהותיות וכן להאריך את קצב הייצור של המערכת למשך תקופה מסוימת אשר להערכת החברה אינה מהותית.

(2) תלות באנשי מפתח

כאמור בסעיף 18.3 לעיל, לחברה תלות במר מיכאל גרוסמן, מנכ"ל החברה ובמר בוריס קיפניס, דירקטור וסמנכ"ל טכנולוגיות (להלן: "אנשי המפתח"). ככל שאנשי המפתח יחדלו לעבוד בחברה, מכל סיבה שהיא, הפיתוח והייצור של מוצרי החברה עלול להיפגע ולגרום לעיכובים בייצור ובאספקת המוצרים ללקוח.

טבלת גורמי סיכון:

בטבלה שלהלן מוצגים גורמי הסיכון שתוארו לעיל על פי טיבם – סיכונים מקרו כלכליים, סיכונים ענפיים וסיכונים ייחודיים לחברה, אשר דורגו, בהתאם להערכות הנהלת החברה, על פי מידת השפעתם על עסקי החברה בכללותה:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות החברה בכללותה			
מועטה	בינונית	גדולה	
סיכונים מקרו כלכליים			
v			שינויים בשער חליפין
	v		מגבלות רגולטוריות
סיכונים ענפיים			
v			תחרות
	v		שימור כוח אדם מיומן ומקצועי
	v		שינויים טכנולוגיים
v			ביטוח
v			סייבר
סיכונים ייחודיים			
v			החלפת ספקים
		v	תלות באנשי מפתח

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

דירקטוריון החברה מתכבד בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (להלן: "תאריך הדוח" או "מועד הדוח"), ערוך על פי תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970 (להלן: "תקנות הדוחות").

הדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, המצורפים לדוח תקופתי זה, ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) וכן, בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010.

פרק א' – הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

1. תיאור תמציתי של החברה וסביבתה העסקית

1.1. כללי

החברה התאגדה ונרשמה בישראל ביום 1 באפריל 2009 כחברה פרטית בעירבון מוגבל בשם נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (שמה הנוכחי).

בחודש יוני 2021 השלימה החברה הנפקה ראשונה לציבור בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ (להלן: "הבורסה"), במסגרתה גייסה החברה סך של כ-113 מיליון ש"ח, על פי תשקיף להשלמה ותשקיף מדף של החברה אשר פורסם ביום 8 ביוני 2021, נושא תאריך 9 ביוני 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-097797) (להלן: "התשקיף"). ביום 14 ביוני 2021 החלו מניותיה של החברה להיסחר בבורסה.

מיום היוסדה החברה הינה חברה טכנולוגית המפתחת, מייצרת ומשווקת פתרון צילומי יום ולילה מיוצב לכלים קרקעיים ואוויריים כדוגמת מיקרו ומיני מזל"טים ורחפנים. החברה מוכרת את מוצריה ללקוחות שהם ספקי כלים (systems providers) שמוכרים את מוצריהם ללקוחות הסופיים (end user).

לחברה מספר מוצרים (מצלמות ועזרים) בטווח המשקלים שבין 2 ק"ג לבין 115 גרם. החברה פיתחה "מנוע ייצוב תמונה" ייחודי, מבוסס פטנט רשום, המאפשר לה לייצר מצלמות מיוצבות בעלות יחס משקל/גודל וביצועים מהטובים בעולם.

בניגוד לחלק מתחריה, המנסים לייצר מצלמות קטנות ע"י מזעור טכנולוגיה קיימת, בחרה החברה בפתרון ייחודי ע"י חשיבה "מחוץ לקופסא" של שילוב ייצוב מכאני (גימבלים קטנים) וייצוב אלקטרוני ("מנוע" חומרה) המאפשר לה לייצב את התמונה בזמן אמת (Real Time) וע"י כך לשמור על ייחודיות ופער משמעותי ממתחריה. הדרישה לייצוב התמונה מאתגרת יותר ככל שהמצלמה קטנה וקלה יותר וככל שדרישות הזום גדלות. הטכנולוגיה אותה פיתחה החברה נותנת את היכולת לבצע זום עמוק מכלים בתנועה ועדיין לאפשר למשתמש לקבל תמונה יציבה. היחס בין הגודל והמשקל לביצועים והמחיר התחרותי הם מהטובים בשוק.

הטכנולוגיה אותה מפתחת החברה כוללת פיתוח של מצלמות יום, מצלמות לילה, גימבלים ממוזערים, תקשורת, יכולת הצבעה גאוגרפית, עוקבים ויכולות נוספות המשלימות את

הצרכים של לקוחות שלה והופכות אותה ל-One Stop Shop לחברות המייצרות כלים קרקעיים ומוטסים הזקוקים למערכות אופטיות בעלות זום מיוצב. בנוסף למצלמות, החברה מפתחת מוצרים נלווים המקטינים באופן משמעותי את זמן האינטגרציה של המצלמות לפלטפורמות השונות של לקוחותיה וע"י כך חוסכת ללקוחותיה כסף רב ומאפשרת להם יציאה מהירה לשוק (Time to market). החברה משקיעה הרבה מאוד זמן ואמצעים בגיוס אנשים, פיתוח טכנולוגיה, יכולות ומוצרים חדשים וזאת על מנת לשמור על יתרונה היחסי בשוק ביחס למתחריה ועל מנת לתת מענה מיטבי לצרכי לקוחותיה.

1.2. התפתחות עסקי החברה בתקופת הדוח

- 1.2.1. החברה הינה חברה טכנולוגית בצמיחה. החברה ממשיכה לשווק את מוצריה בכל העולם ובכל שנה מתווספים למאגר לקוחותיה לקוחות חדשים. בעקבות שינויים רבים בשוק, טכנולוגיים ורגולטוריים, קיימת מגמה של צמיחה בכמות הכלים הקטנים הזקוקים למערכות תצפית מיוצבות.
- 1.2.2. בשנת 2024 מכירות החברה צמחו בשיעור של כ-121% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. בתקופת הדוח מספר הלקוחות הפעילים להן מוכרת החברה עמד על סך של 195 לקוחות, לעומת 183 לקוחות בתקופה המקבילה אשתקד. בסמוך למועד פרסום דוח תקופתי זה, צבר ההזמנות של החברה עמד על סך של כ-100.9 מיליוני דולר.
- 1.2.3. ביום 1 בינואר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-2.27 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 2 בינואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-000592), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 1.2.4. ביום 4 בינואר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-6.6 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 2 בינואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-001791), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 1.2.5. ביום 5 בפברואר 2024 אישר דירקטוריון החברה פרסום מתאר אופציות לעובדים, בהתאם לתקנות ניירות ערך (פרטי מתאר הצעת ניירות ערך לעובדים), התש"ס-2000, לצורך של הקצאה במהלך תקופת המתאר של עד 2,000,000 אופציות הניתנות למימוש לעד 2,000,000 מניות של החברה, ללא תמורה, לעובדים של החברה. באותו המועד אישר דירקטוריון החברה (ביחס לנושאי המשרה גם ועדת התגמול), את הקצאתן של 508,000 אופציות לא סחירות של החברה ל-33 עובדים ונושאי משרה בחברה. ביום 28 בפברואר 2024 הוקצו האופציות האמורות. לפרטים נוספים אודות המתאר והקצאת האופציות לעובדים, מתוכם שלושה נושאי משרה, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 5 בפברואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-013608), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה

- על דרך ההפניה. ביום 28 בפברואר 2024 הקצתה החברה 508,000 אופציות לעובדי החברה ול-3 נושאי משרה בחברה.
- 1.2.6. ביום 18 בפברואר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.75 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 19 בפברואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-017358), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 1.2.7. ביום 22 בפברואר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-3 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 25 בפברואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-016264), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 1.2.8. ביום 13 במרץ 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, לאחר שביום 5 בפברואר 2024 וביום 4 במרץ 2024 אישרו זאת גם ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את הנושאים האמורים להלן:
- א. עדכון דמי ניהול למר חן גולן, יו"ר דירקטוריון החברה ולמר בוריס קיפניס, דירקטור וסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה, באופן שכל אחד מהם יהיו זכאים לדמי ניהול חודשיים בסך של 144 אלפי ש"ח, חלף 120 אלפי ש"ח.
- ב. עדכון שכרו של גרוסמן, באופן שיהיה זכאי לשכר חודשי בסך של 180 אלפי ש"ח, חלף סך של 150 אלפי ש"ח.
- ג. מתן בונוס מיוחד לגרוסמן בגובה שלוש פעמים השכר החודשי (במונחי עלות לחברה) של גרוסמן, קרי בסך של 450 אלפי ש"ח.
- ד. הקצאת 500,000 אופציות לא סחירות לגרוסמן.
- לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 5 בפברואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-013623) ודיווח מיידי מתקן מיום 4 במרץ 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-022023) וכן דוח על תוצאות אסיפה מיום 13 במרץ 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-025995), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 1.2.9. ביום 28 במרץ 2024 חילקה החברה דיבידנד לבעלי מניותיה בסך כולל של 13,786 אלפי דולר. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 11 במרץ 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-024108), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 1.2.10. ביום 8 באפריל 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-19.6 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 9 באפריל 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-035020), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 1.2.11. ביום 11 באפריל 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.4 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה

מיום 14 באפריל 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-036706), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.12. ביום 15 באפריל 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-2.55 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 16 באפריל 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-037573), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.13. ביום 2 במאי 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-7.4 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 5 במאי 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-046845), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.14. ביום 15 במאי 2024 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 285,000 אופציות לא סחירות של החברה הניתנות להמרה ל-285,000 מניות רגילות של החברה בנות 0.00005 ע.נ. כ"א לעובדי החברה ונותנת שירותים לחברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 16 במאי 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-047596), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.15. ביום 15 במאי 2024 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מתן גמול שנתי וגמול השתתפות לה"ה יוסי סנדלר, נחמן בנשעיה ותמר לנדא, המכהנים כדירקטורים בדירקטוריון החברה (להלן: "**הדירקטורים המכהנים**"), בגובה הסכומים המירביים, המפורטים בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "**תקנות הגמול**") ובהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה, כמפורט בתוספת הראשונה לתקנות הגמול (להלן בס"ק זה: "**הגמול**"), החל מיום 26 באוגוסט 2024. יובהר כי, עד לאותו המועד זכאים הדירקטורים המכהנים לגמול שנתי וגמול השתתפות בגובה הסכומים המזעריים המפורטים בתוספת השנייה והתוספת השלישית לתקנות הגמול. לפרטים נוספים ראה דוח מידי המתפרסם במקביל לדוח רבעוני זה.

היות והגמול האמור אינו עולה על הסכום המרבי לפי תקנות הגמול, הרי שבהתאם לתקנה 1א(2) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), התש"ס-2000, ההחלטה אושרה כהתקשרות שאינה טעונה אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה.

1.2.16. ביום 15 במאי 2024 החליט דירקטוריון החברה על זימון אסיפה כללית שנתית ומיוחדת, אשר על סדר יומה, בין היתר, מינויין מחדש של גב' ריטה בעל טכסא ושרית כהן כדירקטוריות חיצוניות בדירקטוריון החברה (להלן: "**הדח"ציות**"). באותו המועד אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מתן גמול שנתי וגמול השתתפות לכל אחת מבין הדח"ציות, בגובה הסכומים המירביים, המפורטים בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות הגמול, ובהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה, כמפורט בתוספת הראשונה לתקנות הגמול (להלן בס"ק זה: "**הגמול**"). היות והגמול האמור הינו בטווח

שבין הסכומים הקבועים לסכומים המרביים שבתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות הגמול, הרי שבהתאם לתקנה 7 לתקנות הגמול, ההחלטה אושרה כהתקשרות שאינה טעונה אישור אסיפת בעלי המניות של החברה.

1.2.17. ביום 24 במאי 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.34 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 26 במאי 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-053772), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.18. ביום 7 ביולי 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-2.55 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 7 ביולי 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-070009), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.19. ביום 17 ביולי 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.04 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 17 ביולי 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-075166), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.20. ביום 11 באוגוסט 2024 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 138,500 אופציות לא סחירות של החברה הניתנות להמרה ל-138,500 מניות רגילות של החברה בנות 0.00005 ע.נ. כ"א לעובדי החברה ונותנת שירותים לחברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 12 באוגוסט 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-085999), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.21. ביום 14 באוגוסט 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 14 באוגוסט 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-087109), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.22. ביום 4 בספטמבר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.8 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 4 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-600645), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.23. ביום 18 בספטמבר 2024, התקבלו בחברה מספר הזמנות מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-2.6 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 18 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-603999), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.24. ביום 4 בספטמבר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.8 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 4 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-600645), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.25. ביום 17 בספטמבר 2024, התקבלו בחברה מספר הזמנות מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה, בתמורה לסך כולל של כ-2.6 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 17 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-603999), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.26. ביום 24 בספטמבר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-2.24 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 24 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-605350), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.27. ביום 15 באוקטובר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-2.55 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 15 באוקטובר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-610979), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.28. ביום 27 באוקטובר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 27 באוקטובר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-611967), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.29. ביום 19 בנובמבר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-5.1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 19 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-617037), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.30. ביום 20 בנובמבר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.4 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 20 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-617334), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.31. ביום 23 בדצמבר 2024, התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-17.1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה

מיום 24 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-617334), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.2.32. ביום 29 בדצמבר 2024 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן, ללא תמורה, של 392,000 אופציות לא סחירות של החברה הניתנות להמרה ל-392,000 מניות רגילות של החברה בנות 0.00005 ע.ג. כ"א ל-23 עובדי החברה וכן ל-3 נושאי משרה: ה"ה מר אלכס לביא, סמנכ"ל הכספים של החברה, לירן רלר, סמנכ"ל הנדסה ויובל עברון, סמנכ"ל תפעול. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 30 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-628098), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

1.3. תיאור תמציתי של תחום פעילותה של החברה

תחום פעילות החברה הינו פיתוח, ייצור ושיווק של פתרון צילומי יום ולילה מיוצב לכלים קרקעיים ואוויריים. לקוחות החברה פרוסים בכל העולם וכוללים יצרני כלים - מיני ומיקרו מזל"טים, רחפנים וכלים אחרים הדורשים יכולות זום מיוצב. החברה מוכרת את מוצריה ללקוחות אשר הינם ספקי כלים (systems providers) המוכרים את מוצריהם ללקוחות הקצה (end user). לחברה מספר מוצרים (מצלמות, עזרים ותוכנות) בטווח המשקלים שבין 115 גרם – 2 ק"ג.

החברה עובדת מול לקוחותיה בשיטת OEM (Original Equipment Manufacturer).

1.4. גילוי על השלכות מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בהמשך למתקפה מרצועת עזה, החלה מתקפה גם לעבר צפון ישראל על ידי ארגון הטרור חיזבאללה מלבנון והמתחזות בגזרות נוספות עלתה. כחלק מהתמודדות עם איומי מלחמת חרבות ברזל, הורתה ממשלת ישראל על פינויים של עשרות יישובים הממוקמים בדרום הארץ, סביב רצועת עזה, ובצפון הארץ, לאורך הגבול עם לבנון, וכן הטילה הגבלות על התכנסויות שונות, קיום פעילויות במקומות עבודה וקיום פעילויות חינוך בהתאם להנחיות פיקוד העורף. בנוסף, אזרחים רבים נקראו לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים. גורמים אלה הביאו לצמצום והאטה של הפעילות העסקית בישראל, כתוצאה בין היתר מסגירת עסקים, מחסור בכוח אדם ושיבושים בשרשרת האספקה. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם ישראל או בישראל.

בחודש ינואר 2025, חטיבת המחקר של בנק ישראל עדכנה את התחזית המקרו-כלכלית תחת ההנחה שההשפעה הכלכלית הישירה של המלחמה תימשך עד סוף הרבעון הראשון של 2025¹. בהתאם לדוח האמור, התחזית מאופיינת ברמה גבוהה במיוחד של אי ודאות. על פי התחזית, התוצר צפוי לצמוח בשנת 2025 בשיעור של כ-4%, גבוה בכ-0.2 נקודת האחוז ביחס לתחזית מאוקטובר 2024, וצמיחה של כ-4.5% בשנת 2026. על פי הדוח התוצר יתכנס בהדרגה אל מגמתו אך יישאר מתחת לה בשנים הקרובות. שיעור האינפלציה בארבעת הרבעונים הקרובים (המסתיימים ברבעון

¹ ראה באתר בנק ישראל בכתובת: <https://www.boi.org.il>

הרביעי של שנת 2025) צפוי לעמוד על כ-2.6% ושיעור האינפלציה במהלך שנת 2026 על כ-2.3%. שיעור האינפלציה במהלך שנת 2024 עמד להערכת חטיבת המחקר על כ-3.4% (לעומת כ-3.8% בתחזית מאוקטובר), ובמהלך שנת 2025 הוא צפוי להתמתן לכ-2.6% (לעומת כ-2.8% בתחזית מאוקטובר). ברבעון הרביעי של 2025 הריבית צפויה לרדת מעט ולעמוד על 4%-4.25%.

ביום 12 באוגוסט 2024 הורידה Fitch את דירוג האשראי של מדינת ישראל לדירוג A (עם אופק שלילי). ביום 27 בספטמבר 2024 הודיעה סוכנות הדירוג הבינלאומית מוד'יס על הורדת דירוג האשראי של ישראל בשתי דרגות מרמה של A2 לרמה של BAA1 עם תחזית שלילית וזאת לאחר שביום 9 בפברואר 2024, הודיעה הסוכנות על הורדה של דירוג האשראי של ישראל מ-A-1 ל-A-2 עם תחזית המשך שלילית. כמו כן, ימים ספורים לאחר הורדת הדירוג של מוד'יס, גם חברת דירוג האשראי S&P הודיעה על הורדת דירוג האשראי של ישראל מדרגה אחת מ-A+ ל-A- והוסיפה תחזית שלילית, זאת לאחר שכבר הורידה פעם אחת את הדירוג במהלך שנת 2024.

כמו כן, ביום 1 באוקטובר 2024 הודיעה מוד'יס על הורדה ברמה אחת את דירוג האשראי של חמשת הבנקים הגדולים בישראל מרמה של A3 לרמת Baa1 והוסיפה תחזית שלילית, וזאת בהמשך להורדת הדירוג של ישראל.

על פי מוד'יס הורדות הדירוג והתחזית השלילית משקפת הן את התחזית השלילית בדירוג האשראי של ממשלת ישראל, והן את החשש להחמרה במצב של הבנקים עצמם במקרה של פגיעה נוספת במשק ככל שהשפעות המלחמה יחריפו.

מאז תחילת המלחמה חל גידול בהזמנות של מצלמות ומוצרים נוספים של החברה מצד לקוחותיה הישראליים של החברה. בנוסף, בשנה שעברה ובטרם פרצה המלחמה, הגדילה החברה את המלאי שלה על מנת לעמוד בגידול שחל בהזמנות למוצרי החברה מצד לקוחותיה. החברה הגדילה את כושר הייצור שלה בכדי לענות על הגידול בביקושים ובמקביל להמשיך לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועד. נכון למועד זה, אין למלחמה השפעה מהותית על תוצאות החברה או יכולתה של החברה לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועד. החברה ממשיכה לבחון מעת לעת את השפעות המצב הכלכלי והלחימה על פעילותה העסקית. יחד עם זאת, ולאור חוסר הוודאות בקשר עם היקף הלחימה, משך זמן המלחמה, היקף גיוס המילואים, המשך אספקת מלאים מספקים, התנודתיות בשווקים, צעדים נוספים שתנקוט ממשלת ישראל והשפעות גורמים נוספים, בין היתר, על הפעילות העסקית של לקוחות החברה, אין ביכולתה של החברה במועד זה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של השפעות עתידיות נוספות של המלחמה על תוצאותיה.

הערכות החברה המפורטות לעיל בדבר השפעות עתידיות של המלחמה בישראל, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה, נכון למועד דוח זה. ההשפעה בפועל של המלחמה על מצבה של החברה והמצב המאקרו כלכלי ו/או המדיניות המוניטארית בישראל, עשויה להיות שונה באופן מהותי מהערכות החברה, ואינה בשליטת החברה בלבד. זאת כתוצאה, בין היתר, מהאטה כלכלית אשר עלולה להתפתח במדינת ישראל, החרפת המלחמה, מאחד או יותר מהגורמים האמורים לעיל בקשר עם המלחמה ושינויים מאקרו כלכליים, אשר עלולים להשפיע על פעילותה של החברה.

1.5. השפעת מלחמת רוסיה ואוקראינה על פעילות החברה

מלחמת רוסיה ואוקראינה, אשר התחילה במהלך חודש פברואר בשנת 2022, כמו גם "ההתחממות" של השוק הבטחוני בעולם הביאו למספר לא מבוטל של ממשלות להצהיר על כוונתן להגדיל את תקציבי הביטחון וההצטיידות הצבאית שלהן באופן משמעותי. המלחמה באוקרינה, כמו מלחמת "חרבות ברזל", הבליטה את ההאצה שקיימת בשימוש בכלים מתאבדים, במזל"טים ורחפני תצפית קטנים לשימוש הכוחות בשטח. לאור מגמה זו, החברה חווה בפועל עלייה בביקושים לפתרון אותו היא מספקת ללקוחותיה בכל התחומים ואף צופה המשך בהתעניינות למוצריה.

המידע אודות הציפיות של החברה בקשר עם העלייה בביקושים למוצריה בעקבות המלחמה באוקראינה, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינו בשליטת החברה בלבד. המידע כאמור מבוסס על המידע הקיים בידי החברה כיום וכן על פרסומים שנכתבו ופורסמו על ידי גורמים מקצועיים בקשר עם תחום פעילותה של החברה נכון למועד דוח תקופתי זה. המידע הינו הערכה בלבד אשר עשויה שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה, בין היתר בשל שינויים בתחום הפעילות ובגורמים המשפיעים עליו. לאור האמור, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מההערכה המפורטת לעיל ואף שונה באופן מהותי בקשר עם הגורמים החיצוניים המשפיעים על תחום הפעילות של החברה.

2. הסברי הדיקטוריון למצב עסקי החברה, תוצאות הפעילות, הונה העצמי ותזרימי המזומנים שלה

2.1. מצב כספי

להלן יפורטו עיקרי ההתפתחויות שחלו בסעיפי הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2024 (באלפי דולר):

סעיף	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2023	2024
מזומנים	68,631	74,708
פקדונות לזמן קצר	-	47,903
לקוחות	7,473	6,374
מיסים שוטפים לקבל	-	1,054
חייבים ויתרות חובה	996	1,840
מלאי	15,930	22,386
סה"כ נכסים שוטפים	93,030	154,265
רכוש קבוע	448	749
נכסי זכות שימוש	704	514

ראו ניתוח תזרימי מזומנים בסעיף 2.3 להלן.
 עקב ירידת הריבית הדולרים והרצון של החברה לשמור על ריבית גבוהה, החברה סגרה פקדונות לתקופה של עד שנה.
 הקיטון בלקוחות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע מהתחזקות במכירות ללקוחותיה בחו"ל, שם לרוב הגבייה מתבצעת לפני המשלוח.
 הגידול במס הכנסה לקבל בהשוואה למס הכנסה לשלם אשתקד, נובע מתשלום עודף של מקדמות למס הכנסה.
 הגידול בחייבים ויתרות חובה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקר מגידול במקדמות לספקים לצרכי הצטיידות לשנת 2025.
 הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובע מהצטיידות החברה בהתאם לגידול במכירות וכן מהצטיידות ברכיבים בהם החברה זיהתה מחסור בשוק.
 הגידול ברכוש קבוע נובע בעיקר מהערכות החברה למעבר למשרדים חדשים.
 הקיטון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע בעיקר מהפחתה שוטפת.

הסברי דירקטוריון החברה לשינויים	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		סעיף
	2023	2024	
הגידול נובע מהיוון פיתוחים חדשים של מצלמות ואביזרים במהלך התקופה בניכוי ההפחתה השוטפת.	2,308	3,628	נכסים בלתי מוחשיים
	3,460	4,891	סה"כ נכסים לא שוטפים
הגידול בספקים נובע מגידול בהיקף פעילות היצור ורכש הרכיבים.	4,548	5,842	ספקים ונותני שירותים
הגידול במס הכנסה לקבל בהשוואה למס הכנסה לשלם אשתקד, נובע מתשלום עודף של מקדמות למס הכנסה.	1,085	-	מיסים שוטפים לשלם
הגידול בזכאים ויתרות זכות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקר מגידול במקדמות שהתקבלו מלקוחות.	10,284	15,024	זכאים ויתרות זכות
	15,917	20,866	סה"כ התחייבויות שוטפות
ראה הסבר "נכסי זכות שימוש".	322	111	התחייבויות בגין חכירות
ללא שינוי מהותי.	91	114	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
השינוי נובע מגידול בנכס הבלתי מוחשי עקב הפרשי עיתוי.	226	373	מיסים נדחים
	639	598	סה"כ התחייבויות לא שוטפות

2.2 תוצאות הפעילות העסקית של החברה

להלן יוסברו עיקרי ההתפתחויות שחלו בתוצאות פעילות החברה ליום 31 בדצמבר 2024 (באלפי דולר):

הסברי דירקטוריון החברה לשינויים	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (באלפי דולר)		סעיף
	2023	2024	
הגידול בהכנסות נובע מגידול כמותי במספר הלקוחות והיחידות הנמכרות.	51,944	114,934	הכנסות ממכירות
השיפור ברווחיות הגולמית נובע מייעול תהליכים בקו הייצור ובכוח האדם והוזלת חלקים ורכיבים עקב עליה בכמויות.	(16,327)	(32,044)	עלות המכירות
	35,617	82,890	רווח גולמי
הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע מהגברת מאמצי הפיתוח והשיפורים במוצריה השונים של החברה, בעיקר באמצעות תוספות תקנים במחלקות הפיתוח.	(2,002)	(2,517)	הוצאות מחקר ופיתוח
הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע מגייס עובדים חדשים במהלך התקופה והגברת מאמצי המכירה, בין השאר, כנסים, תערוכות ונסיעות לחו"ל ללקוחות.	(889)	(1,639)	הוצאות מכירה ושיווק
הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע מעדכון הסכמי תגמול הנהלה וגידול בתשלום מבוסס מניית.	(4,000)	(5,730)	הוצאות הנהלה וכלליות
	28,726	73,004	רווח תפעולי
הגידול בהכנסות המימון נובע מגידול בהיקף הפיקדונות הבנקאיים.	3,233	4,330	הכנסות מימון
הגידול בהוצאות מימון נובע ברובו מהפרשי שער עקב פחות באירו אל מול הדולר.	(79)	(430)	הוצאות מימון
	31,880	76,904	רווח (הפסד) לפני מס
הגידול בגין מיסים על הכנסה נובע מהגידול בפעילות במהלך התקופה.	(4,308)	(10,508)	מיסים על הכנסה
	27,572	66,396	רווח (הפסד) נקי וכולל
ללא שינוי מהותי.	(27)	(16)	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
	27,545	66,380	סה"כ רווח כולל

2.3. תזרימי מזומנים ונגילות

ליום 31 בדצמבר 2024 לחברה יתרות מזומנים המסתכמות לסך של כ-74,708 אלפי דולר. להלן המרכיבים העיקריים של תזרים המזומנים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 (אלפי דולר):

הסברי דירקטוריון החברה לשינויים	לשנה שהסתיימה ביום 31 דצמבר		הסעיף
	2023	2024	
הגידול נובע מהרחבת הפעילות והגידול ברווחיות החברה.	21,798	68,413	פעילות שוטפת
מרבית פעילות ההשקעה בשנת 2024 נבעה מהפקדה לפקדונות בנקאיים קצרי טווח, לעומת שנת 2023 שבה מרבית הפעילות נבעה מממוש הנכסים הפיננסיים שהיו בידי החברה.	7,270	(50,096)	פעילות השקעה
הגידול בפעילות מימון נובע עקב הגידול בחלוקת הדיבידנד בשנת 2024 ביחס לדיבידנד שחולק בשנת 2023.	(5,791)	(11,739)	פעילות מימון
	68,631	74,708	יתרת מזומנים לסוף התקופה

2.4. מקורות מימון

נכון ליום הדווח, החברה מממנת את פעילותה באמצעות הונה העצמי, ואינה משתמשת במקורות מימון חיצוניים.

לאור תזרים המזומנים החיובי של החברה מזה שנים, החברה איננה נוהגת ליטול אשראי לצורך מימון פעילותה השוטפת ולפיכך לחברה אין מסגרות אשראי.

במהלך החודשים יוני ויולי 2021 השלימה החברה הנפקה לראשונה של מניות החברה בבורסה בתמורה לסך של כ-129 מיליוני ש"ח (הכולל גם הקצאה לחתם המתמחר של החברה במסגרת ההנפקה).

2.5. הון חוזר

ליום 31 בדצמבר 2024 לחברה הון חוזר בסך של כ-133,399 אלפי דולר, לעומת הון חוזר בסך כ-77,113 אלפי דולר ליום 31 בדצמבר 2023.

3. תרומות

ביום 9 בינואר 2022 החליט דירקטוריון החברה על מדיניות תרומות שנתי לחברה באופן שהסמיכה את הנהלת החברה לתרום סכום של עד כ-50 אלפי ש"ח בשנה לגופים, לפי שיקול דעת הנהלת החברה.

ביום 9 במרץ 2025, החליט דירקטוריון החברה לאשר את העלאת סכום התרומות לסך של 120 אלפי ש"ח.

4. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

החברה טרם אימצה בתקנונה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, כהגדרת המונח בחוק החברות.

נכון למועד דוח תקופתי זה, בדירקטוריון החברה מכהנים חן גולן, תמר לנדא, ריטה בעל טכסא (דח"צית) ושרית כהן (דח"צית), אשר הינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. לפרטים נוספים בדבר הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו סעיף 13 בפרק ד' לדוח התקופתי.

5. דירקטורים בלתי תלויים

החברה לא אימצה בתקנונה הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים בדירקטוריון החברה.

ביום 26 באוגוסט 2021 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את מינויין של גב' ריטה בעל טכסא וגב' שרית כהן כדירקטוריות חיצוניות בחברה. כמו כן, גב' תמר לנדא הינה דירקטורית בלתי תלויה.

6. פרטים אודות מבקר הפנים של החברה

ביום 29 באוגוסט 2021 אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת מאותו היום), את מינויו של מר דורון רוזנבלום ("המבקר הפנימי" או "מר רוזנבלום") כמבקר הפנימי של החברה וכחונתו החלה מאותו המועד.

פרטים אודות המבקר הפנימי, למיטב ידיעת החברה

מר רוזנבלום הינו בעל תואר מוסמך במנהל עסקים (MBA) מהקריה האקדמאית ובעל תואר בוגר בחשבונאות (BA) מהמכללה למנהל. נוסף על כך, המבקר הפנימי הינו מבקר פנימי מוסמך (CIA), בעל רישיון רו"ח (אוסטרלי), מבקר ניהול סיכונים מוסמך (CRMA) ומבקר מערכות מידע מוסמכות (CISA). כמו כן, למועד הדוח מכהן המבקר הפנימי כשותף מנהל

בפירמת עזרא יהודה – רוזנבלום (להלן: "EYR") אשר הינה הגורם החיצוני מטעמה מכהן מר רוזנבלום כמבקר הפנימי בחברה כמו גם בתאגידים אחרים.

למיטב ידיעת החברה, וכפי שנמסר לה על ידו, במועד מינויו כמבקר הפנימי של החברה ונכון למועד דוח זה, המבקר הפנימי עומד בתנאים הקובעים בסעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת") ובסעיף 146(ב) לחוק החברות, התשנ"ט-1999. כמו כן, למיטב ידיעת החברה, מר רוזנבלום ו-EYR אינם מחזיקים בניירות ערך של החברה ו/או עם גוף קשור אליה. לעניין זה "גוף קשור" – כהגדרתו בסעיף 1 לתוספת הרביעית לתקנות הדוחות. כמו כן למיטב ידיעת החברה, וכפי שנמסר לה על ידו, למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף הקשור אליה.

דרך המינוי וזהות הממונה על המבקר הפנימי

כאמור לעיל, מינוי מר רוזנבלום כמבקר הפנימי של החברה אושר על-ידי דירקטוריון החברה ביום 29 באוגוסט 2021, לפי הצעת ועדת הביקורת מאותו היום. במסגרת החלטתם וכרעק לאישור המינוי כאמור, הדירקטורים שקלו ודנו בפרטי השכלתו, ידיעותיו, וניסיונו המקצועי של מר רוזנבלום כאמור לעיל ובתפקידיו, חובותיו, סמכויותיו ומחויבויותיו בחברה, אל מול סוג החברה, גודלה, היקף פעילות החברה ומורכבות פעילותה.

הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בחברה הינו יו"ר הדירקטוריון.

תכנית עבודת הביקורת הפנימית

המבקר הפנימי של החברה פועל על פי תוכנית ביקורת שנתית, המוגשת על ידו לוועדת הביקורת של החברה. ועדת הביקורת בוחנת את הנושאים, תוך התייעצות עם הנהלת החברה, ולאחר מכן מחליטה על אישור התוכנית (בשינויים אם ישנם או ללא שינויים), כאשר השיקולים שמנחים את ועדת הביקורת הינם, בין היתר, צרכי הביקורת, חשיבות הנושאים, התדירות שבה נבחנו הנושאים בשנים שחלפו וכן המלצותיו של המבקר הפנימי.

ביום 10 באפריל 2024, אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת, תכנית ביקורת פנימי לשנת 2024 בנושא תהליך הייצור, אשר כללה כ-200 שעות עבודת ביקורת במהלך שנת 2024.

טיוטת דוח בדבר תהליך הייצור הוגשה להנהלת החברה במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2024. הדיון והאישור בממצאי דוח המבקר הפנימי בנושא זה נערך בוועדת הביקורת של החברה ביום 29 בדצמבר 2024.

ביום 29 בדצמבר 2024, אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת, תכנית ביקורת שנתית לשנת 2025, בנושאים 1) תחום משאבי האנוש ושכר 2) מעקב ישום של דוחות קודמים, הכוללת כ-200 שעות.

היקף העסקה ותגמול

תכנית העבודה השנתית לביקורת פנימית מאושרת על-ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה לאחר ביצוע סקר סיכונים והגשת תוכנית עבודה רב שנתית. במידת הצורך, יש לחברה אפשרות להרחיב את היקף ההעסקה האמור.

היקף המשרה של המבקר הפנימי וצוות הכפופים לו בשנת 2024 היה כ-200 שעות. להערכת דירקטוריון החברה, אופי ורציפות פעילות המבקר הפנימי ותכנית עבודתו סבירים בנסיבות העניין, ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד. כמו כן, דירקטוריון החברה סבור כי היקף המשרה הינו סביר ומספק וזאת לאור פעילויותיה של החברה.

עריכת הביקורת הפנימית, גישה למידע ודין וחשבון

בהתאם למידע שנמסר להנהלת החברה ולדירקטוריון על-ידי המבקר הפנימי, עבודת הביקורת הפנימית מבוצעת על-פי תקני ביקורת מקובלים, הנחיות מקצועיות ותדריכים, כפי שאושרו ופורסמו על-ידי לשכת המבקרים הפנימיים העולמית (ה- IIA) ולשכת המבקרים הפנימיים בישראל (ה- IIA ישראל) ועל-פי חוק הביקורת הפנימית. למבקר הפנימי ולעובדיו נתונה גישה למידע כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, ובכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה והחברות המוחזקות שלה, לרבות נתונים כספיים, בהתאם לדרישתו.

להערכת דירקטוריון החברה היקף ואופי תוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי ליישם את מטרות הביקורת הפנימית, היות והנושאים שנבחרו הינם מהותיים לחברה ונבדקו מאספקטים שונים.

דין וחשבון המבקר הפנימי

דוחות הביקורת מוגשים בכתב ליו"ר דירקטוריון החברה, למנכ"ל החברה ולחברי ועדת הביקורת. הדוחות נידונים בוועדת הביקורת ובדירקטוריון החברה.

תגמול:

בתמורה לעבודת הביקורת בשנת 2024 שילמה החברה למבקר הפנימי תגמול בסך כולל של כ- 22 אלפי ש"ח. לדעת דירקטוריון החברה התגמול הינו סביר ואין בו כדי להשפיע על שיקול דעתו של המבקר הפנימי בבואו לבקר את החברה.

7. פרטים בדבר רואה החשבון המבקר ושכר טיירתו

7.1 רואי החשבון של החברה הינם משרד זיו האפט – רואי חשבון (להלן: "רואה החשבון המבקר").

7.2 שכר רואה החשבון המבקר

להלן פירוט בדבר שכר הטרחה ששולם לרואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס (להלן יחד: "שירותי הביקורת") ושירותים אחרים, ושעות עבודתו של רואה החשבון המבקר, לשנים 2023 ו-2024:

2023	2024	
באלפי ש"ח		
357	417	שירותי ביקורת וסקירה ושירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס
-	-	שירותים אחרים
357	417	סה"כ

7.3 העקרונות לקביעת שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר ביחס לשנת הדיווח והגורמים אשר אישרו את שכר הטרחה

הגורם המאשר את שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר הינו דירקטוריון החברה (להלן: "הגורם המאשר"). בקביעת שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר התבסס הגורם המאשר על היקף העבודה הנדרש וכן ניהל מו"מ לגבי התנאים המסחריים של ההתקשרות עמו.

אומדנים חשבונאיים מהותיים 8.

בעריכת הדוחות הכספיים נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר כי, תוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיס הדוחות הכספיים נסקרים באופן שוטף על ידי הנהלת החברה. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו ובכל תקופה עתידית מושפעת.

לפירוט בדבר האומדנים אשר להם השפעה המשמעותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים, ראו ביאור 3 לדוחות הכספיים של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 לדצמבר 2024.

מידע בדבר אירועים מהותיים לאחר תאריך הדוח 9.

9.1 ביום 7 בינואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-12.1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 7 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-001890), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

9.2 ביום 16 בינואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-3 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 16 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-004754), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

9.3 ביום 3 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-11.2 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 4 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-008503), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

9.4 ביום 11 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 12 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-010172), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

9.5 ביום 13 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-3.2 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 16 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-010758), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

9.6 ביום 20 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.75 מיליוני דולר (לא

- כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 20 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-011848), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 9.7 ביום 4 במרץ 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.34 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 5 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-014518), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 9.8 ביום 9 במרץ 2025 אישר דירקטוריון החברה את הנושאים להלן:
- 9.8.1 חלוקה של דיבידנד בסך של כ-33.2 מיליוני דולר.
- 9.8.2 אישור הקצאה של 273,000 אופציות לעובדי החברה.
- 9.8.3 אישור זימון אסיפה אשר על סדר יומה:
- 9.8.3.1 אישור הקצאה של 52,000 אופציות למר חן גולן, יו"ר דירקטוריון החברה.
- 9.8.3.2 אישור הקצאה של 52,000 אופציות למר בוריס קיפניס, דירקטור וסמנכ"ל טכנולוגיות.
- 9.8.3.3 אישור הקצאה של 65,000 אופציות למר מיכאל גרוסמן, מנכ"ל החברה.

10. מצבת התחייבויות לפי מועדי פרעונות

לנתונים בדבר מצבת ההתחייבויות של החברה ראו באורים 8, 10, 11, ו-21 לדוחות הכספיים ודיווח מידי של החברה מיום 10 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-015590).

מיכאל גרוסמן
מנכ"ל

חן גולן
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוח ביום 9 במרץ 2025.

נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

דוחות כספיים ליום

31 בדצמבר 2024

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות
5	דוחות על המצב הכספי
6	דוחות על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
7	דוחות על השינויים בהון
8	דוחות על תזרימי המזומנים
9-29	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי
בהתאם לתקנה 9ב(ג) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2024. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן תקן ביקורת (ישראל) 911). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך המכר; (3) בקרות על תהליך מלאי. (כל אלה יחד מכונים להלן – "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון המבוקרים האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר, 2024.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים של החברה לימים 31 בדצמבר, 2024 ו-2023 ולכל אחת משתי השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024 והדוח שלנו, מיום 9 במרץ, 2025 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים, בהתבסס על ביקורתנו ועל דוחות רואי החשבון האחרים.

זיו האפט
רואי חשבון

תל-אביב,
9 במרץ, 2025

דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת הדוחות על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

יתרת המלאי

המלאי של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 מסתכם בכ- 22,386 אלפי דולר. כפי שמתואר בביאורים 2. ה המלאי הוערך לפי עלות או שווי מימוש נטו, כנמוך שבהם.

המלאי של החברה כולל מלאי שנרכש וכן מלאי שיוצר על ידי החברה. עלות מלאי שנרכש על ידי החברה נקבעת תוך שימוש בשיטת נכנס ראשון יוצא ראשון. עלות מוצרים בתהליך ותוצרת גמורה כוללת עלויות ישירות וחלק יחסי של עלויות עקיפות. כמו כן החברה נדרשת לשיקול דעת באשר לאומדנים והערכות לצורך רישום הפרשה לירידת ערך מלאי לשווי מימוש נטו שלו. כמות המלאי מבוססת על מלאי המנוהל באופן תמידי במערכת ממוחשבת וכן על ספירות המאמתות את הכמות בפועל. המלאי מוחזק באתר החברה, והחברה נדרשת לקיום נהלים לאבטחת שלמותו.

- 3 -

לשינוי בכמות המלאי עשויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה. לאור האמור לעיל, בדיקת קיום וערך המלאי הינה משמעותית בביקורת שלנו ודרשה ידע וניסיון של רואה החשבון המבקר על מנת לבחון כיצד ההנהלה ביססה את נאותות יתרת המלאי, ולפיכך קבענו שנושא זה הינו עניין מפתח בביקורת.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר עם עניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

- השגנו הבנה לגבי התהליכים הקיימים בחברה בהתייחס לתהליך ניהול המלאי. בדקנו את התכנון והיישום של בקרות מפתח פנימיות הקשורות לקביעת ערך וכמות המלאי, לרבות בקרות בנושאים הבאים:
בקרות על כניסה ויציאה של פריטי מלאי, בקרות על תהליך ספירת מלאי תקופתית, ובקרות על תהליך הערכת המלאי.
- ביצענו נהלים מבססים ליתרת המלאי שכללו:
בדיקה מדגמית של עלות פריטי מלאי,
בדיקה מדגמית של תקינות חישוב עלות המלאי לפי שיטת "נכנס ראשון יוצא ראשון",
סקירת המתודולוגיה שנבחרה לקביעת שווי מימוש נטו של המלאי ובחינת יישומה באופן מדגמי.
כמו כן, נכחנו בעת מפקד המלאי במדגם מיקומים ובדקנו את תקינות הספירה, כולל ספירה מדגמית על ידינו והשוואה לנתוני הספירות.

זיו האפט
רואי חשבון

תל-אביב,
9 במרץ, 2025

ליום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
אלפי דולר ארה"ב			
68,631	74,708	4	נכסים שוטפים
-	47,903	5	מזומנים
7,473	6,374	14	פקדונות לזמן קצר
-	1,054		לקוחות
996	1,840	6	מיסים שוטפים לקבל
15,930	22,386	7	חייבים ויתרות חובה
			מלאי
<u>93,030</u>	<u>154,265</u>		
			נכסים לא שוטפים
448	749		רכוש קבוע
704	514	8	נכסי זכות שימוש
2,308	3,628	9	נכסים בלתי מוחשיים
<u>3,460</u>	<u>4,891</u>		
<u>96,490</u>	<u>159,156</u>		
			התחייבויות שוטפות
4,548	5,842		ספקים ונותני שירותים
1,085	-		מיסים שוטפים לשלם
10,284	15,024	10	זכאים ויתרות זכות
<u>15,917</u>	<u>20,866</u>		
			התחייבויות לא שוטפות
322	111	8	התחייבויות בגין חכירות
91	114	11	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
226	373	ד.21	מיסים נדחים
<u>639</u>	<u>598</u>		
			הון
40,303	43,194	12	הון מניות ופרמיה
1,774	4,047	13	קרן בגין תשלום מבוסס מניות
37,857	90,451		יתרת עודפים
<u>79,934</u>	<u>137,692</u>		סה"כ הון
<u>96,490</u>	<u>159,156</u>		

הביאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

אלכס לביא מנהל כספים	מיכאל גרוסמן מנכ"ל	חן גולן יו"ר הדירקטוריון	9 במרץ, 2024 תאריך אישור הדוחות הכספיים
-------------------------	-----------------------	-----------------------------	---

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
אלפי דולר ארה"ב (למעט נתוני רווח למניה)			
51,944	114,934	15	הכנסות ממכירות
(16,327)	(32,044)	16	עלות המכירות
35,617	82,890		רווח גולמי
(2,002)	(2,517)	17	הוצאות מחקר ופיתוח
(889)	(1,639)	18	הוצאות מכירה ושיווק
(4,000)	(5,730)	19	הוצאות הנהלה וכלליות
(6,891)	(9,886)		
28,726	73,004		רווח מפעולות רגילות
(79)	(430)	20	הוצאות מימון
3,233	4,330	20	הכנסות מימון
31,880	76,904		רווח לפני מסים על ההכנסה
(4,308)	(10,508)	21	מסים על ההכנסה
27,572	66,396		רווח נקי
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):			
<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>			
(27)	(16)	11	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(27)	(16)		סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
27,545	66,380		סה"כ רווח כולל
0.3493	0.8332	23	<u>רווח נקי למניה (דולר)</u>
			רווח נקי בסיסי
0.3411	0.8024		רווח נקי מדולל

הביאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

סה"כ הון	יתרות עודפים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	הון מניות ופרמיה	באור	
אלפי דולר ארה"ב					
56,679	15,886	563	40,230		יתרה ליום 1 בינואר 2023
27,572	27,572	-	-		רווח נקי
(27)	(27)	-	-		רווח כולל אחר
27,545	27,545	-	-		סה"כ רווח כולל
(5,574)	(5,574)	-	-	ה.12	דיבידנד
55	-	(18)	73	ו.12	תמורה ממימוש אופציות למניות
1,229	-	1,229	-	ב.13	עלות תשלום מבוסס מניות
79,934	37,857	1,774	40,303		יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
66,396	66,396	-	-		רווח נקי
(16)	(16)	-	-		רווח כולל אחר
146,314	104,237	-	-		סה"כ רווח כולל
(13,786)	(13,786)	-	-	ג.12	דיבידנד
2,389	-	(502)	2,891	ד.12	תמורה ממימוש אופציות למניות
2,775	-	2,775	-	ב.13	עלות תשלום מבוסס מניות
137,692	90,451	4,047	43,194		יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הביאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי דולר ארה"ב	
27,572	66,396
1,012	1,142
4,308	10,508
1,229	2,775
4	7
(3,154)	(3,848)
(4,918)	1,099
(689)	(844)
(10,753)	(6,456)
1,942	1,294
6,678	4,704
23,231	76,777
88	-
2,911	4,176
(29)	(40)
(4,403)	(12,500)
21,798	68,413
(249)	(432)
-	(47,695)
8,714	-
(1,195)	(1,969)
7,270	(50,096)
(5,574)	(13,786)
55	2,389
(272)	(342)
(5,791)	(11,739)
23,277	6,578
78	(501)
45,276	68,631
68,631	74,708

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
התאמות לסעיפי רווח או הפסד:
פחת והפחתות
מסים על ההכנסה
עלות תשלום מבוסס מניות
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
הכנסות מימון, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

ירידה (עליה) בלקוחות
עליה בחייבים ויתרות חובה
עליה במלאי
עליה בספקים
עליה בזכאים ויתרות זכות
מזומנים שנבעו מפעולות

שינוי בשווי הוגן של נכסים פיננסיים
ריבית שהתקבלה
ריבית ששולמה
מסים על הכנסה ששולמו
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה

השקעה ברכוש קבוע
השקעה בפקדונות זמן קצר
מימוש נכסים פיננסיים
עלויות פיתוח שהווננו
מזומנים נטו שנבעו (שימשו) מפעילות השקעה

תזרימי מזומנים לפעילות מימון

דיבידנד
מימוש אופציות למניות
פירעון התחייבות בגין חכירה
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
עליה במזומנים

הפרשי שער בגין יתרת מזומנים

מזומנים לתחילת השנה

מזומנים לסוף השנה

הביאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

באור 1-: כללי

א. תיאור כללי של החברה ופעילותה

נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן - "החברה"), התאגדה בישראל בחודש אפריל 2009 והחלה את פעילותה העסקית בחודש ספטמבר 2009 החברה הינה תושבת ישראל וכתובתה היא הדפנה 9, רעננה.

החברה עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק מצלמות יום ולילה מיוצבות לכלים קרקעיים ואוויריים כדוגמת מיקרו ומיני מזל"טים ורחפנים. בנוסף למצלמות החברה מפתחת מוצרים נלווים המקטינים באופן משמעותי את זמן האינטגרציה של המצלמות לפלטפורמות השונות של לקוחותיה.

ביום 14 ביוני 2021, ניירות הערך של החברה החלו להיסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, לאחר שביום 10 ביוני 2021 השלימה החברה גיוס ראשון לחברה על פי תשקיף.

ב. הגדרות

1. החברה - נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ.
2. צדדים קשורים - כהגדרתם ב- IAS 24.
3. בעלי עניין ובעל שליטה - כהגדרתם בחוק ניירות ערך, התשכ"ח- 1968.
4. דולר - דולר ארה"ב.

ג. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

ביום 7 באוקטובר 2023, בעקבות מתקפת פתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בהמשך למתקפה מרצועת עזה, החלה מתקפה גם לעבר צפון ישראל על ידי ארגון הטרור חיזבאללה מלבנון והמתיחות בגזרות נוספות עלתה. כחלק מהתמודדות עם איומי מלחמת חרבות ברזל, הורתה ממשלת ישראל על פינויים של עשרות יישובים הממוקמים בדרום הארץ, סביב רצועת עזה, ובצפון הארץ, לאורך הגבול עם לבנון, וכן הטילה הגבלות על התכנסויות שונות, קיום פעילויות במקומות עבודה וקיום פעילויות חינוך בהתאם להנחיות פיקוד העורף. בנוסף, אזרחים רבים נקראו לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים. גורמים אלה הביאו לצמצום והאטה של הפעילות העסקית בישראל, כתוצאה בין היתר מסגירת עסקים, מחסור בכוח אדם ושיבושים בשרשרת האספקה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם ישראל או בישראל.

ביום 27 בספטמבר 2024 הודיע סוכנות הדירוג הבינלאומית מוד'יס על הורדת דירוג האשראי של ישראל בשתי דרגות מרמה של A2 לרמה של BAA1 עם תחזית שלילית וזאת לאחר שביום 9 בפברואר 2024, הודיעה הסוכנות על הורדה של דירוג האשראי של ישראל מ-A-1 ל-A-2 עם תחזית המשך שלילית. כמו כן, ימים ספורים לאחר הורדת הדירוג של מוד'יס, גם חברת דירוג האשראי S&P הודיע על הורדת דירוג האשראי של ישראל מדרגה אחת מ-A+ ל-A והוסיפה תחזית שלילית, זאת לאחר שכבר הורידה פעם אחת את הדירוג במהלך שנת 2024.

כמו כן, ביום 1 באוקטובר 2024 הודיעה מוד'יס על הורדה ברמה אחת את דירוג האשראי של חמשת הבנקים הגדולים בישראל מרמה של A3 לרמת BAA1 והוסיפה תחזית שלילית, וזאת בהמשך להורדת הדירוג של ישראל.

על פי מוד'יס הורדות הדירוג והתחזית השלילית משקפת הן את התחזית השלילית בדירוג האשראי של ממשלת ישראל, והן את החשש להחמרה במצב של הבנקים עצמם במקרה של גיעיה נוספת במשק אם השפעות המלחמה יחריפו.

באור 1-: כללי (המשך)

מאז תחילת המלחמה חל גידול בהזמנות של מצלמות ומוצרים נוספים של החברה מצד לקוחותיה הישראליים של החברה. בנוסף, בשנה שעברה ובטרם פרצה המלחמה, הגדילה החברה את המלאי שלה על מנת לעמוד בגידול שחל בהזמנות למוצרי החברה מצד לקוחותיה. החברה הגדילה את כושר הייצור שלה בכדי לענות על הגידול בביקושים ובמקביל להמשיך לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועד. נכון למועד זה, אין למלחמה השפעה מהותית על תוצאות החברה או יכולתה של החברה לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועד.

החברה ממשיכה לבחון מעת לעת את השפעות המצב הכלכלי והלחימה על פעילותה העסקית. יחד עם זאת, ולאור חוסר הוודאות בקשר עם היקף הלחימה, משך זמן המלחמה, היקף גיוס המילואים, המשך אספקת מלאים מספקים, התנודתיות בשווקים, צעדים נוספים שתנקוט ממשלת ישראל והשפעות גורמים נוספים, בין היתר, על הפעילות העסקית של לקוחות החברה, אין ביכולתה של החברה במועד זה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של השפעות עתידיות נוספות של המלחמה על תוצאותיה.

באור 2-:

עיקרי המדיניות החשבונאית

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים מציינים להוראות תקני הדיווח הכספי הבינלאומיים החשבונאיים (IFRS Accounting Standards).

כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010. מתכונת ניתוח ההוצאות שהוכרו בדוח רווח והפסד הינה לפי שיטת סווג המבוססת על מאפיין הפעילות של ההוצאה, אשר להערכת ההנהלה, הינה המתאימה ביותר להבנת עסקיה של הקבוצה.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות למעט, נכסי והתחייבויות מסים נדחים ונכסים והתחייבויות בגין הטבות עובדים.

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה עד שנה.

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות בכל התקופות המדווחות.

ב. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

(1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו דולר.

מטבע הפעילות הינו המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה פועלת החברה ואת עסקאותיה, ולפי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה. מטבע הפעילות של החברה הינו הדולר.

(2) עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער נזקפים לרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה.

ג. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס.

ד. פקדונות לזמן קצר

פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ושאינם עונים להגדרת שווי מזומנים. הפקדונות מוצגים בהתאם לתנאי הפקדתם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. מלאי
מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש, נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש, נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה.
החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה. עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

- חומרי גלם - לפי עלות רכישה על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".
- תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות על בסיס תפוקה רגילה.

ו. הכרה בהכנסה
הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. ההכנסה מוכרת לפי מחיר העסקה שהינו סכום התמורה שצפוי להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מסים).

הכנסות ממכירת סחורות
הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

הכנסות הכוללות שירותי אחריות
במסגרת חוזה, החברה מספקת שירותי אחריות ללקוחותיה, וזאת בהתאם להוראות חוק או בהתאם למקובל בענף. במרבית החוזים של החברה, שירותי האחריות ניתנים על ידה על מנת להבטיח את טיב העבודה שבוצעה ולא כשירות נוסף שניתן ללקוח. בהתאם לכך, האחריות אינה מהווה מחויבות ביצוע נפרדת ולכן מכירה החברה בדוחותיה הכספיים בהפרשה לאחריות בהתאם להוראות IAS 37.

ז. נכסים בלתי מוחשיים
נכסים בלתי מוחשיים נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי, למעט עלויות פיתוח מהוונות, נזקפות לרווח או הפסד בעת התהוותן.
נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר, מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך. תקופת ההפחתה ושיטת ההפחתה של נכס בלתי מוחשי נבחנות לפחות בסוף כל שנה. החברה מפחיתה עלויות פיתוח על פני 3 שנים.

עלויות מחקר ופיתוח
עלויות מחקר נזקפות לרווח או הפסד עם התהוותן. נכס בלתי מוחשי הנובע מפרויקט פיתוח עצמי מוכר כנכס אם ניתן להוכיח את ההיתכנות הטכנולוגית של השלמת הנכס הבלתי מוחשי כך שהוא יהיה זמין לשימוש או למכירה; את כוונת החברה להשלים את הנכס הבלתי מוחשי ולהשתמש בו או למוכרו; את היכולת להשתמש בנכס הבלתי מוחשי או למוכרו; את האופן בו הנכס הבלתי מוחשי ייצור הטבות כלכליות עתידיות; את קיומם של המשאבים הנדרשים; טכניים, פיננסיים ואחרים, הזמינים להשלמת הנכס הבלתי מוחשי ואת היכולת למדוד באופן מהימן את ההוצאות בגינו במהלך פיתוחו.

ח. נכסים פיננסיים

(1) נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת
נכסים פיננסיים נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן ליחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2) ירידת ערך נכסים פיננסיים

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות עד שנה כגון לקוחות וחייבים אחרים, בגינם החברה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר. ירידת הערך נזקפת לרווח או הפסד כנגד הפרשה.

3) גריעת נכסים פיננסיים

החברה גורעת נכס פיננסי כאשר ורק כאשר פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי.

4) התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית.

לאחר ההכרה הראשונה, החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. אשראי לזמן קצר (כגון אשראי ספקים וזכאים אחרים) מוצג לפי תנאיו, בדרך כלל בערכו הנומינלי.

ט. רווח למניה

הרווח למניה מחושב על ידי חלוקה של הרווח הנקי המיוחס לבעלי מניות החברה במספר המניות הרגילות המשוקלל והקיים בפועל במהלך התקופה.

מניות רגילות פוטנציאליות נכללות בחישוב הרווח המדולל למניה אם השפעתן מדללת את הרווח למניה מפעילויות נמשכות. מניות רגילות פוטנציאליות שהומרו במהלך התקופה נכללות ברווח המדולל למניה רק עד למועד ההמרה, ומאותו מועד נכללות ברווח הבסיסי למניה.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת החברה להפעיל שיקול דעת ולהסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי החברה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשויים לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

א. מלאי

שווי מימוש נטו של המלאי נסקר בסוף כל תקופת דיווח. גורמים העשויים להשפיע על מחירי מכירה כוללים את הדרישה הקיימת בשוק למלאי החברה, פעילות של המתחרים בשוק, טכנולוגיה עדיפה בשוק, מחירי חומרי גלם ופשיטת רגל של ספקים.

ב. עלויות פיתוח שהוונו

לשם בחינת ירידת ערך, ההנהלה אומדת את תזרימי המזומנים הצפויים לנבוע מהנכס עבורו מבוצע הפיתוח, את שיעור ההיוון שמנכה את תזרימי המזומנים ואת תקופת ההטבות הצפויה.

31 בדצמבר		מזומנים	באור 4 -
2023	2024		
אלפי דולר ארה"ב			ההרכב:
5,500	4,439		בבנקים
63,131	70,269		פיקדונות *
68,631	74,708		

(*) מרביתם בפיקדונות דולרים לתקופות של שלושה חודשים הכוללים ריבית שנתית קבועה הנעה בין 3.6%-5.5%

31 בדצמבר		פיקדונות	באור 5 -
2023	2024		
אלפי דולר ארה"ב			ההרכב:
-	47,903		פיקדונות לזמן קצר *
-	47,903		

(*) מרביתם בפיקדונות דולרים שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההפקדה ושאינם עולים על שנה הכוללים ריבית שנתית קבועה הנעה בין 3.3%-5.5%

31 בדצמבר		חייבים ויתרות חובה	באור 6 -
2023	2024		
אלפי דולר ארה"ב			
34	75		הוצאות מראש
378	634		מוסדות
434	963		מקדמות לספקים
150	168		אחרים
996	1,840		

31 בדצמבר		מלאי	באור 7 -
2023	2024		
אלפי דולר ארה"ב			
14,681	21,143		חומרי גלם *
1,249	1,243		תוצרת גמורה
15,930	22,386		

(*) כולל מלאי תוצרת בתהליך בסך של כ-3,389 וכ-1,471 אלפי דולר לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, בהתאמה.

באור 8:-

חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של משרדים וכלי רכב, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה.

הסכמי החכירות של מבנה משרדים הינם לתקופה הנעה בין 2 ל-3 שנים והסכמי החכירות של כלי הרכב הינם לתקופה של 3 שנים.

הסכמי החכירה של מבנה משרדים כוללים אופציות הארכה לשנתיים נוספות. אופציות אלו מקנות לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של החברה. החברה אינה צופה כי ודאי באופן סביר שאופציות אלה ימומשו.

א. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי דולר ארה"ב	
29	40
300	382

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

ב. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש

הרכב ותנועה:

סה"כ	מבנה משרדים	
	כלי רכב	אלפי דולר ארה"ב
1,438	345	1,093
172	172	-
1,610	517	1,093
734	205	529
362	98	264
1,096	303	793
514	214	300

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

עלות

יתרה לתחילת השנה
תוספות בגין חכירות חדשות
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

פחת שנצבר

יתרה לתחילת השנה
פחת בשנת הדוח
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

סה"כ	מבנה משרדים	
	כלי רכב	אלפי דולר ארה"ב
734	198	536
704	147	557
1,438	345	1,093
438	129	309
296	76	220
734	205	529
704	140	564

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

עלות

יתרה לתחילת השנה
תוספות בגין חכירות חדשות
יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

פחת שנצבר

יתרה לתחילת השנה
פחת בשנת הדוח
יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023

באור 8:- תכירות (המשך)

ג. ניתוח מועד פירעון של התחייבויות בגין חכירה בסכומים לא מהוונים

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי דולר ארה"ב		
364	389	שנה ראשונה
350	70	שנה שנייה
20	32	שנה שלישית
<u>734</u>	<u>491</u>	

באור 9:- נכסים בלתי מוחשיים, נטו

הרכב ותנועה:

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי דולר ארה"ב		
3,005	4,200	<u>עלות</u>
1,195	1,969	יתרה לתחילת השנה
4,200	6,169	עלויות שהונו
		יתרה לסוף השנה
1,266	1,892	<u>הפחתה שנצברה</u>
626	649	יתרה לתחילת השנה
1,892	2,541	הפחתה במהלך התקופה
		יתרה לסוף השנה
<u>2,308</u>	<u>3,628</u>	יתרה, נטו ליום 31 בדצמבר, 2024

באור 10:- זכאים ויתרות זכות

ההרכב:

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי דולר ארה"ב		
7,063	10,751	מקדמות מלקוחות
2,539	3,512	התחייבויות בגין שכר ונלוות (1)
349	385	חלויות שוטפות בגין חכירות
243	209	הוצאות לשלם
90	167	זכאים אחרים
<u>10,284</u>	<u>15,024</u>	
<u>208</u>	<u>310</u>	(1) כולל הפרשה לחופשה והבראה

באור 11: התחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר והטבות לאחר סיום העסקה.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להטבה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

חישוב ההתחייבות מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

תכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים על החברה תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, תשכ"ג-1963, על פיו הפקדותיה השוטפות בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פטורות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תכניות להפקדה מוגדרת.

בשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2024 וביום 31 בדצמבר 2023 רשמה החברה הוצאות בגין תכנית להפקדה מוגדרת בסך של 396 אלפי דולר ובסך של 264 אלפי דולר, בהתאמה.

תכנית להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכנית להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי החברה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה החברה מפקידה סכומים בקופות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות. התוכנית נקובה במטבע חוץ (ש"ח).

ב. הרכב התכנית להטבה מוגדרת

31 בדצמבר		
2023	2024	אלפי דולר ארה"ב
298	325	ערך נוכחי של מחויבות בגין הטבה מוגדרת
(207)	(211)	שווי הוגן של נכסי התכנית
91	114	סה"כ התחייבות, נטו

ג. תנועה בערך הנוכחי של המחויבות בגין הטבה מוגדרת

2023		2024		
אלפי דולר ארה"ב		אלפי דולר ארה"ב		
301	298			יתרה לתחילת השנה
1	1			עלות שירות שוטף
16	18			עלות ריבית
31	9			הפסדים (רווחים) אקטואריים
(41)	-			הטבות ששולמו
(10)	(1)			השפעת שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ
298	325			יתרה לסוף השנה

באור 11:- התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

ד. תנועה בשווי ההוגן של נכסי התכנית

2023	2024	
אלפי דולר ארה"ב		
241	207	יתרה לתחילת השנה
12	12	הכנסות ריבית
4	(7)	רווחים (הפסדים) אקטואריים
(41)	-	הטבות ששולמו
(9)	(1)	השפעת שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ
207	211	יתרה לסוף השנה

ה. הוצאות שנזקפו לדוח על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי דולר ארה"ב		
1	1	עלות שירות שוטף
16	18	עלות ריבית
(12)	(12)	הכנסות ריבית
(1)	-	השפעת שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ
27	16	הפסדים (רווחים) אקטואריים*
31	23	סך הכל הוצאה (הכנסה) שהוכרה בדוח על הרווח הכולל

(* יתרת רווח כולל אחר נובעת רק מרווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, יתרת קרן ההון בגין אקטואר ליום ה-31/12/24 הכלולה בעודפים הינה (61) אלפי דולר.

ו. הנחות אקטואריות עיקריות

2023	2024	
%		
5.5	5.95	שיעור היוון על המחויבות בגין תוכנית
2	2	שיעור גידול חזוי בשכר
9	9	שיעור תחלופה ועזיבה
2.82	2.73	שיעור עליית מדד צפויה

ז. ניתוח רגישות לכל הנחה אקטוארית משמעותית לסוף תקופת הדיווח וההשפעה על המחויבות להטבה מוגדרת

31 בדצמבר 2023			31 בדצמבר 2024			
השפעה של שינוי בהנחה	שינוי בהנחה	קטיון	השפעה של שינוי בהנחה	שינוי בהנחה	קטיון	
8	(7)	%1	8	(10)	%1	שיעור היוון של המחויבות
(7)	8	%1	(9)	10	%1	שיעור גידול (קטיון) חזוי בשכר

באור 12: - הון

א. הרכב הון המניות:

31 בדצמבר 2023		31 בדצמבר 2024		מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום	
	מספר מניות		מספר מניות	
78,963,850	200,000,000	80,087,970	200,000,000	

ב. זכויות הנלוות למניות:

המניות הרגילות מקנות לבעליהן את הזכויות הרכושיות בחברה ואת הזכות להשתתף באספות הכלליות של החברה ולהצביע בהן, למנות את מנהלי החברה, לקבל את ערכן הנומינלי בעת פירוק החברה וזכות לדיבידנד.

ג. ב-10 במרץ 2024 אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של כ-13,786 אלפי דולר ששולמו במלך חודש מרץ 2024.

ד. במהלך שנת 2024, מימשו ששה עשר עובדי החברה 1,124,120 אופציות למניות החברה בתמורה כוללת בסך של כ-2,389 אלפי דולר.

ה. ב-8 במרץ 2023 אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של כ-5,574 אלפי דולר ששולם בחודש מרץ 2023.

ו. במהלך שנת 2023, מימשו חמישה עובדי החברה 34,500 אופציות למניות החברה בתמורה כוללת בסך של כ-55 אלפי דולר.

ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן:

1. לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.
2. לדאוג להבטחת תשואה הולמת לבעלי המניות באמצעות תמחור המוצרים והשירותים המותאמת לרמת הסיכון הקיימת בפעילותה העסקית של הקבוצה.

באור 13: עסקאות תשלום מבוסס מניות

א. הקצאת אופציות

1. ביום 5 בפברואר 2024 אישר דירקטוריון החברה תוכנית מתאר אופציות לעובדים של החברה, המאפשרת הקצאה של עד 2,000,000 אופציות, לא רשומות למסחר, הניתנות למימוש לעד 2,000,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. כל אחת, המוצעות ללא תמורה, לעובדים ולנושאי משרה של החברה בהתאם לתוכנית האופציות של החברה.

כחלק מתוכנית המתאר, דירקטוריון החברה אישר את הקצאתן של 418,000 אופציות של החברה לעובדי החברה שאינם נושאי משרה ו-90,000 אופציות של החברה לנושאי משרה, כלל האופציות ניתנות למימוש לסך הכל 508,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד.

מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה לעובדי החברה שאינם נושאי משרה הינו 39.21 ש"ח (כ-10.66 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-12.57 ש"ח לכל אופציה (כ-3.42 דולר).

מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה לנושאי משרה הינו 34.86 ש"ח (כ-9.49 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-14.53 ש"ח לכל אופציה (כ-3.95 דולר).

באור 13: עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך)

החישוב של האופציות שהוקצו לנושאי המשרה ולעובדים, מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 27%, ריבית חסרת סיכון של 4.14%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 4 בפברואר 2024, - 39.21 ש"ח.

2. ביום 5 בפברואר, 2024 אישרה ועדת התגמול והדירקטוריון, הקצאה של 500,000 אופציות לא סחירות למנכ"ל החברה. האופציות ניתנות למימוש למניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה שליש מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנה, מנה נוספת בגובה שליש כעבור שנתיים ממועד ההקצאה ולאחר מכן היתרה במנה אחת כעבור שלוש שנים ממועד ההקצאה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד.

מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה למנכ"ל החברה הינו 39.21 ש"ח (כ-10.66 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-12.57 ש"ח לכל אופציה (כ-3.42 דולר). ההענקה בוצעה בכפוף לאישור האסיפה הכללית אשר התכנסה ביום 13 במרץ, 2024.

3. ביום 15 במאי, 2024, אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 285,000 אופציות של החברה לעובדי החברה. כלל האופציות ניתנות למימוש לסך הכל 285,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד.

מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה לעובדי החברה הינו 56.88 ש"ח (כ-15.39 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-19.47 ש"ח לכל אופציה (כ-5.27 דולר).

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 28.54%, ריבית חסרת סיכון של 4.65%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 12 במאי 2024, - 56.88 ש"ח.

4. ביום 11 באוגוסט 2024 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 138,500 אופציות של החברה, הניתנות למימוש ל-138,500 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה לעובדי החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד. מחיר המימוש של כל אופציה הינו 43.12 ש"ח (כ-11.4 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-14.44 ש"ח לכל אופציה (כ-3.8 דולר).

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 30.16%, ריבית חסרת סיכון של 3.7%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 8 במאי 2024, - 43.12 ש"ח.

5. ביום 29 בדצמבר 2024 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 303,000 אופציות של החברה לעובדי החברה שאינם נושאי משרה ו-89,000 אופציות של החברה לנושאי משרה, אופציות אלו הוענקו לעובדים ביום 9 בינואר 2025. כלל האופציות ניתנות למימוש ל-392,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד.

מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה לעובדי החברה שאינם נושאי משרה הינו 52.8 ש"ח (כ-14.43 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-19.53 ש"ח לכל אופציה (כ-5.34 דולר).

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 33.22%, ריבית חסרת סיכון של 4.36%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 26 בדצמבר 2024, - 52.8 ש"ח.

באור 13: עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך)

מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה לנושאי משרה הינו 51.39 ש"ח (כ-14.05 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-20.07 ש"ח לכל אופציה (כ-5.487 דולר).

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 33.22%, ריבית חסרת סיכון של 4.36%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 26 בדצמבר 2024, - 52.8 ש"ח.

6. בימים 8 ו-31 במרץ, 2023, אישרו ועדת התגמול והדירקטוריון, הקצאה של 800,000 אופציות לא סחירות למנכ"ל החברה ו-150,000 אופציות לא סחירות ליו"ר דירקטוריון החברה ו-150,000 אופציות לא סחירות לסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה ודירקטור בה. האופציות ניתנות למימוש למניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה, כתיב האופציה ניתנים למימוש בשלוש מנות שנתיות שוות, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד בין החברה למנכ"ל ובהמשך פעילותם בחברה של יו"ר החברה וסמנכ"ל הטכנולוגיות.

ההענקה בוצעה בכפוף לאישור האסיפה הכללית אשר התקבלה ביום 20 באפריל, 2023. בהתאם לאישור האסיפה הכללית, ביום 24 באפריל הוקצו האופציות למנכ"ל החברה, ליו"ר הדירקטוריון ולסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה.

7. ביום 8 במרץ 2023 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את הקצאתן של 511,000 אופציות של החברה, הניתנות למימוש ל-511,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה לעובדי החברה (מתוכן 60,000 אופציות, סמנכ"ל הכספים של החברה). האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד. מחיר המימוש של כל אופציה הינו 9.066 ש"ח (כ-2.53 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-2.59 ש"ח לכל אופציה (כ-0.72 דולר).

8. ביום 9 ביולי 2023 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 283,000 אופציות של החברה, הניתנות למימוש ל-283,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה לעובדי החברה (מתוכן 25,000 אופציות לנותן שירותים בחברה). האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד או מתן שירותים. מחיר המימוש של כל אופציה הינו 18.1 ש"ח (כ-4.87 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-5.54 ש"ח לכל אופציה (כ-1.49 דולר).

ב. הוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים

ההוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים בעבור תשלום מבוסס מניות מוצגת בטבלה שלהלן:

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי דולר	
1,229	2,775

סך ההוצאה שהוכרה מעסקאות תשלום מבוסס מניות המסולקת במכשירים הוניים

באור 13: עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך)

הפרמטרים אשר שימשו ביישום המודל בהקצאות המפורטות הינם כדלהלן:

הענקות שבוצעו בשנת 2024:

אורך חיים חזוי (בשנים)	סטיית תקן	שיעור הריבית חסרת סיכון	מחיר מניה (דולר ארה"ב)	מועד ההקצאה
5	27%	4.14%	10.67	05.02.2024
5	28.54%	4.65%	15.39	15.05.2024
5	30.16%	3.7%	11.52	11.08.2024
5	33.22%	4.36%	14.35	29.12.2024

הענקות שבוצעו בשנת 2023:

אורך חיים חזוי (בשנים)	סטיית תקן	שיעור הריבית חסרת סיכון	מחיר מניה (דולר ארה"ב)	מועד ההקצאה
5	20.64%	4.61%	2.53	08.03.2023
5	21.59%	3.63%	3.29	24.04.2023
5	23.43%	4.64%	4.87	09.07.2023

ג. תנועה במשך השנה

להלן טבלה הכוללת את מספר האופציות למניות, את הממוצע המשוקלל של מחיר המימוש שלהן ואת השינויים שנעשו בתוכניות אופציות לעובדים במשך השנה השוטפת:

2023		2024		
ממוצע משוקלל של מחיר המימוש דולר	מספר האופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש דולר	מספר האופציות	
2.2	2,530,542	2.46	4,328,542	אופציות למניות לתחילת השנה
2.87	1,894,000	11.58	1,431,500	אופציות למניות שהוענקו במהלך השנה
1.6	(34,500)	2.11	(1,124,120)	אופציות למניות שמומשו במהלך השנה
1.94	(61,500)	8.27	(84,500)	אופציות למניות שחולטו במהלך השנה
2.46	4,328,542	5.31	4,551,422	אופציות למניות לסוף השנה
2.05	1,060,521	2.19	1,184,088	אופציות למניות אשר ניתנות למימוש לסוף השנה

הממוצע המשוקלל של יתרת אורך החיים החזוי של האופציות למניות ליום 31 בדצמבר, 2024 ו-2023 הינו 3.03 שנים ו-3.2 שנים, בהתאמה.

באור 14: מכשירים פיננסיים

א. גורמי סיכון פיננסיים

החברה חשופה לסיכונים הנובעים משימוש במכשירים פיננסיים שונים, כגון: סיכון אשראי, סיכון נזילות וסיכון שוק (הכולל סיכון מטבע). מנהלי החברה בוחנים סיכונים אלו באופן שוטף ופועלים לצמצום החשיפה להשפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

באור 14:- מכשירים פיננסיים (המשך)**ב. להלן מידע בדבר סיכונים הקשורים במכשירים הפיננסיים:****1. סיכון אשראי**

סיכון אשראי הוא סיכון להפסד כספי שייגרם לחברה באם הצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי. החברה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרת לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפיקדונות בבנקים.

א. יתרת לקוחות

בחברה קיים נוהל למתן אשראי ללקוח הכולל הנחיות לביצוע בעת פתיחת לקוח חדש, הנוהל כולל בין השאר בדיקת התנאים הפיננסיים שלו, בדיקת איתנות ובקרת אשראי של הלקוח המסתמכת על ניסיון העבר. מעקב שוטף אחר תקבולים מלקוחות מתנהל על ידי מחלקות האשראי והגביה. כמו כן, תנאי ההתקשרות בחוזה מכירה, מאפייני עסקאות המכירה והלקוחות יוצרים לחברה סיכון מזערי בגין סיכון אשראי.

מדיניות החברה כלפי לקוחותיה הינה לספק להם את מוצרי החברה ולקבל תשלום בגינם על בסיס שוטף + 60 יום. אולם, כאשר מדובר בלקוחות חדשים או בהזמנות גדולות יחסית החברה נוהגת לקבל מקדמה מלקוחות אלו כדלקמן: מקדמה בשיעור של כ-50% מתמורת ההזמנה כאשר מדובר בלקוח חדש ומקדמה בשיעור של כ-15% 30% מהיקף ההזמנה כאשר מדובר בהזמנה בעלת היקף מהותי יחסית (מקדמה בעלת היקף מהותי יחסית הינה, על פי רוב, מקדמה בעסקה בהיקף של למעלה מ-150 אלפי דולר).

בנוסף לאמור לעיל, ביחס ללקוחות בחו"ל נוהגת החברה, על פי רוב, על פי אחת משתי החלופות הבאות: (א) תשלום מלא מראש ואספקת המוצרים רק לאחר פירעון תשלום זה; או (ב) קבלת מקדמה מראש בשיעור של כ-30% עד כ-70% מתמורת ההזמנה והשלמת סכום התשלום הכולל בטרם משלוח המוצרים לחו"ל.

ב. מזומן ופקדונות לזמן קצר בתאגידים בנקאיים

ליום 31 בדצמבר 2024 הסתכמו המזומנים ופקדונות לזמן קצר בסך של 122,611 אלפי דולר (31.12.2023 – 68,631 אלפי דולר).
להערכת הנהלת החברה המוסדות הפיננסיים המחזיקים בהשקעות הפיננסיות הינם יציבים פיננסית ועל כן סיכון האשראי בגינם מינימלי.

2. סיכוני שוק

סיכון שוק הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים ממכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים במחירי השוק. סיכון שוק של החברה כולל סיכון מטבע.

סיכון מטבע

ליום 31 בדצמבר 2024 לחברה עודף נכסים פיננסיים על התחייבויות פיננסיות במטבע חוץ בסך של 2,525 אלפי דולר (31.12.2023 – עודף נכסים פיננסיים על התחייבויות פיננסיות במטבע חוץ בסך של 1,647 אלפי דולר).

החברה חשופה לשינויים בשערי החליפין בגין הוצאות שכר, קניות חומרי גלם ורכוש קבוע.

המטבעות בהם נקובות עיקר העסקאות שאינם בדולר ארה"ב הם בש"ח והאירו (מרבית הוצאות השכר הינם בש"ח).

שינוי של 5% בשער החליפין של ש"ח (בהנחה שיתר המשתנים נשארו קבועים) היה מגדיל או מקטין את הרווח לפני מס בסכום זניח.

3. סיכון נזילות

סיכוני נזילות נובעים מניהול ההון החוזר של החברה. מדיניות הקבוצה היא להבטיח כי המזומן המוחזק יספיק תמיד לכיסוי ההתחייבויות במועד פירעונן. על מנת להשיג מטרה זו החברה מחזיקה יתרות מזומנים על מנת לענות על הדרישות החזויות, לתקופה של לפחות 90 ימים.

באור 14:- מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. שווי הוגן

שווי הוגן בהשוואה לערך בספרים

הערך בספרים של נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות של החברה לרבות מזומנים, לקוחות, חייבים אחרים, ספקים, זכאים אחרים, תואם או קרוב לשווי ההוגן שלהם.

באור 15:- הכנסות ממכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי דולר ארה"ב	
27,367	66,467
13,675	17,880
7,815	17,975
3,087	12,612
<u>51,944</u>	<u>114,934</u>

א. ההרכב:

מכירות באירופה
מכירות בישראל
מכירות בצפון אמריקה
מכירות במדינות אחרות

ב. מידע נוסף על הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
3.2%	19.0%
13.8%	15.9%
12.9%	9.1%

הכנסות מלקוחות עיקריים האחראים, כל אחד, ל-10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות הכספיים:

לקוח א'
לקוח ב'
לקוח ג'

באור 16:- עלות המכירות והשירותים

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי דולר ארה"ב	
24,216	33,853
1,836	3,016
308	488
641	667
79	476
<u>27,080</u>	<u>38,500</u>
<u>(10,753)</u>	<u>(6,456)</u>
<u>16,327</u>	<u>32,044</u>

קניות חומרי גלם
שכר ונלוות
קבלני משנה ואחרות
פחת והפחתות
תשלום מבוסס מניות

שינויים במלאי

באור 17: - הוצאות מחקר ופיתוח

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי דולר ארה"ב	
1,352	1,555
367	769
283	193
<u>2,002</u>	<u>2,517</u>

ההרכב:

שכר ונלוות
תשלום מבוסס מניות
קניות חומרי גלם

באור 18: - הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי דולר ארה"ב	
640	1,129
123	346
10	114
43	32
73	18
<u>889</u>	<u>1,639</u>

ההרכב:

שכר עבודה
תשלום מבוסס מניות
פרסום
עמלות
אחרות

באור 19: - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי דולר ארה"ב	
2,075	2,560
660	1,183
373	474
325	577
171	402
396	534
<u>4,000</u>	<u>5,730</u>

ההרכב:

שכר ומשכורות
תשלום מבוסס מניות
פחת והפחתות
שירותים מקצועיים
משרדיות
אחרות

באור 20:- הכנסות והוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		הרכב:
2023	2024	
אלפי דולר ארה"ב		
15	-	<u>הוצאות מימון</u>
29	40	שיערוך נכסים פיננסיים
31	28	ריבית בגין חכירות
-	356	עמלות בנק
4	6	הפרשי שער
79	430	אחרות
		סה"כ הוצאות מימון
		<u>הכנסות מימון</u>
3,078	4,330	ריבית
155	-	הפרשי שער
3,233	4,330	סה"כ הכנסות מימון
3,154	3,900	סה"כ הכנסות מימון, נטו

באור 21:- מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על החברה

הטבות ושיעורי מס מופחתים

ביום 29 בדצמבר 2010 התקבל בכנסת, כחלק מחוק ההסדרים לשנים 2011-2012, תיקון לחוק עידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן לסעיף קטן זה: "התיקון לחוק"). במסגרת התיקון לחוק בוטלו כל מסלולי המס שהיו קיימים טרם התיקון לחוק וחלף זאת נקבע מס אחיד מופחת לחברות בעלות מפעלים תעשייתיים העומדים בתנאי הייצוא, על כלל רווחיהן מפעילות ייצורית. עוד נקבע, כי באזור פיתוח א' ניתן יהא ליהנות הן ממס מופחת והן ממענקים. לאור תיקון החוק האמור לעיל, המס שחל על החברה החל משנת 2014 הינו 16%. כמו כן, במסגרת תיקון 73 לחוק עידוד השקעות הון, נקבעו מסלולי מס מיוחדים למפעלים טכנולוגיים אשר נכנסו לתוקף בשנת 2017, כדלקמן:

מפעל טכנולוגי מועדף - מפעל שסך ההכנסות המאוחדות של חברת האם שלו וכלל החברות הבנות נמוך מ-10 מיליארד ש"ח. מפעל מועדף טכנולוגי כמשמעותו בחוק הממוקם במרכז הארץ יכול עליו מס חברות בשיעור 12% בגין רווחים הנובעים מקניין רוחני.

ב. שיעורי המס החלים על החברה

מאחר ולחברה מעמד של מפעל טכנולוגי מועדף שאינו באזור פיתוח א', שיעור המס החל על החברה החל משנת 2020 הינו 12%.

ג. שומות מס סופיות

לחברה יש שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019, בין בהתאם להסכמי שומה סופיים ובין בהתאם להוראות סעיף 145 (א)(2) לפקודת מס הכנסה (התיישנות).

ד. מסים נדחים

הרכב ותנועה בנכסים (התחייבויות) המסים הנדחים, נטו כמוצג בדוח על המצב הכספי, הינם כדלקמן:

באור 21-: מסים על ההכנסה (המשך)

סך הכל	אחרים	התחייבויות	עלויות מו"פ	
		בשל סיום יחסי עובד-מעביד אלפי דולר ארה"ב		
(166)	22	7	(195)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
(70)	8	-	(72)	שינויים שוטפים בשנת הדוח
4	-	4	-	ברוח כולל אחר
(226)	30	11	(267)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
(150)	12	(1)	(161)	שינויים שוטפים בשנת הדוח
3	-	3	-	ברוח כולל אחר
(373)	42	13	(428)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

(* פחות מ-1 אלפי דולר.

ה. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי דולר ארה"ב		
4,187	10,014	מסים שוטפים
60	146	מסים נדחים, נטו
61	348	מסים שנים קודמות
4,308	10,508	

ו. מס תאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על הכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי דולר ארה"ב		
31,880	76,904	רווח לפני מסים על ההכנסה
12%	12%	שיעור המס הסטטוטורי
3,826	9,228	מס מחושב לפני שיעור המס הסטטוטורי
82	193	הוצאות לא מוכרות
61	348	מסים שנים קודמות
339	739	הפרשי שער
4,308	10,508	

באור 22- יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. ביום 29 בינואר, 5 בפברואר, 2024 ובמרץ, 2024, אישרה ועדת התגמול והדירקטוריון, כדלהלן:

(1) מתן מענק נוסף למנכ"ל החברה בגין שנת 2023 וזאת בנוסף לבונוס לו הוא זכאי במסגרת הסכם ההעסקה, בגובה שלושה חודשי שכר ברוטו (כ-110 אלפי דולר).

(2) עדכון התקשרות החברה עם יו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל וסמנכ"ל הטכנולוגיות (להלן: "נושאי המשרה") בהסכמי ניהול והעסקה חדשים וכן את מתכונת התשלום כמפורט להלן:

יו"ר הדירקטוריון וסמנכ"ל הטכנולוגיות מעלות העסקה של 120 אלפי ש"ח לכל אחד לעלות העסקה חודשית של 144 אלפי ש"ח.

מנכ"ל מעלות העסקה של 150 אלפי ש"ח לעלות העסקה חודשית של 180 אלפי ש"ח. עדכון ההתקשרות בוצע בכפוף לאישור האסיפה הכללית אשר התכנסה ביום 13 במרץ, 2024.

א. בימים 8 ו-31 במרץ, 2023, אישרו ועדת התגמול והדירקטוריון, כדלהלן:

(1) מתן מענק נוסף למנכ"ל החברה בגין שנת 2022 וזאת בנוסף לבונוס לו הוא זכאי במסגרת הסכם ההעסקה, בגובה שלושה חודשי שכר ברוטו (כ-94 אלפי דולר).

(2) עדכון התקשרות החברה עם יו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל וסמנכ"ל הטכנולוגיות (להלן: "נושאי המשרה") בהסכמי ניהול והעסקה חדשים וכן את מתכונת התשלום כמפורט להלן:

יו"ר הדירקטוריון וסמנכ"ל הטכנולוגיות, מעלות העסקה של 100 אלפי ש"ח לכל אחד לעלות העסקה חודשית של 120 אלפי ש"ח, החל מיום 1 בינואר, 2023.

מנכ"ל, מעלות העסקה של 100 אלפי ש"ח לעלות העסקה חודשית של 150 אלפי ש"ח, החל מיום 1 בינואר, 2023.

ביום 20 באפריל, 2023, אישרה האסיפה הכללית את עדכון ההתקשרות עם נושאי המשרה.

ג. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי דולר ארה"ב	
1,398	1,675

התחייבויות בגין שכר ונלוות (מוצג בביאור זכאים ויתרת זכות)

ד. תגמול והטבות לבעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

בעלי עניין			
אנשי מפתח ניהוליים אחרים	דירקטורים המועסקים בחברה	דירקטורים שאינם מועסקים בחברה	
אלפי דולר ארה"ב			
1,287	144	-	תשלום מבוסס מניות
1,298	1,882	151	הטבות לזמן קצר
1	2	5	מספר אנשים

באור 22:- יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

בעלי עניין			
אנשי מפתח ניהוליים אחרים	דירקטורים המועסקים בחברה	דירקטורים שאינם מועסקים בחברה	
אלפי דולר ארה"ב			
630	183	-	תשלום מבוסס מניות
1,057	1,561	68	הטבות לזמן קצר
1	2	5	מספר אנשים

באור 23:- רווח למניה

פירוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח למניה:

2023		2024		
רווח נקי מיוחס לבעלי מניות החברה אלפי דולר	כמות מניות משוקללת	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי דולר	כמות מניות משוקללת	
27,572	78,934,641	66,396	79,689,881	לצורך חישוב רווח נקי בסיסי
-	1,911,160	-	3,055,611	השפעת אופציות למניות
<u>27,572</u>	<u>80,846,401</u>	<u>66,396</u>	<u>82,745,552</u>	לצורך חישוב רווח נקי מדולל

באור 24:- התקשרויות והתחייבויות תלויות

א. ערבויות

לחברה ערבויות למוסדות ואחרים בסך 56 אלפי דולר.

ב. שעבודים

לחברה שעבוד בגין שכירות בסך 89 אלפי דולר.

באור 25:- אירועים לאחר תאריך המאזן

א. ביום 9 במרץ 2025, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של כ- 33,198 אלפי דולר שישולמו במלך חודש מרץ 2025.

ב. ביום 9 במרץ 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את הקצאתן של 273,000 אופציות של החברה, הניתנות למימוש ל-273,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה לעובדי החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד. מחיר המימוש של כל אופציה הינו 84.15 ש"ח (כ-23.3 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ- 32.34 ש"ח לכל אופציה (כ-8.95 דולר).

באור 25-: אירועים לאחר תאריך המאזן (המשך)

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 36.13%, ריבית חסרת סיכון של 4.01%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 6 במרץ 2025, - 84.15 ש"ח.

ג. ביום 9 במרץ 2025, אישרו ועדת התגמול והדירקטוריון, הקצאה של 65,000 אופציות לא סחירות למנכ"ל החברה ו-52,000 אופציות לא סחירות ליו"ר דירקטוריון החברה ו-52,000 אופציות לא סחירות לסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה ודירקטור בה. האופציות ניתנות למימוש למניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה, כתבי האופציה ניתנים למימוש בשלוש מנות שנתיות שוות, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד בין החברה למנכ"ל ובהמשך פעילותם בחברה של יו"ר החברה וסמנכ"ל הטכנולוגיות. ההענקה תבוצע בכפוף לאישור האסיפה הכללית אשר תערך ביום 20 באפריל, 2025.



נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

פרק ד': פרטים נוספים על התאגיד

על פי תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

(בהתאם לסעיפי התקנות)

שם החברה	נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ
מספר חברה ברשם החברות	514259019
כתובת	הדפנה 9, רעננה
טלפון	077-5342041
פקסימיליה	077-5442040
כתובת דואר אלקטרוני	chen.g@nextvision-sys.com
תאריך המאזן	31 בדצמבר 2024
תאריך הדוח	9 במרץ 2025

1. תמצית דוח על הרווח הכולל (תקנה 10א)

להלן תמצית דוחות על הרווח הכולל של החברה לכל אחד מהרבעונים בשנת 2024 (באלפי דולר):

שנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	31.12.2024	30.09.2024	30.06.2024	31.03.2024	
114,934	30,510	29,146	28,055	27,223	הכנסות ממכירות
(32,044)	(7,878)	(8,233)	(7,917)	(8,016)	עלות המכירות
82,890	22,632	20,913	20,138	19,207	רווח גולמי
(2,517)	(681)	(637)	(480)	(719)	הוצאות מחקר ופיתוח
(1,639)	(373)	(365)	(418)	(483)	הוצאות מכירה ושיווק
(5,730)	(1,367)	(1,178)	(1,112)	(2,073)	הוצאות הנהלה וכלליות
73,004	20,211	18,733	18,128	15,932	רווח תפעולי
4,330	506	1,890	1,024	910	הכנסות מימון
(430)	(242)	-	(97)	(91)	הוצאות מימון
76,904	20,475	20,623	19,055	16,751	רווח לפני מס
(10,508)	(2,526)	(2,599)	(3,178)	(2,205)	מיסים על הכנסה
66,396	17,949	18,024	15,877	14,546	רווח נקי
(16)	(16)	-	-	-	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
66,380	17,933	18,024	15,877	14,546	סה"כ רווח כולל

2. שימוש בתמורת ניירות הערך (תקנה 10ג)

ביום 14 ביוני 2021 נרשמו למסחר בבורסה 75,445,000 מניות רגילות של החברה בנות 0.00005 ש"ח של החברה (להלן: "המניות הרגילות") (מתוכן 21,065,000 מניות רגילות אשר הונפקו לציבור) על פי תשקיף הנפקה ראשונה לבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ.

במסגרת ההנפקה כאמור גייסה החברה סך של כ-113,000 אלפי ש"ח. החברה מתעתדת לעשות שימוש בכספי ההנפקה לצורך הרחבת פעילותה וכן לצורך מימון פעילותה השוטפת של החברה. יובהר כי, נכון למועד דוח תקופתי זה החברה טרם עשתה שימוש בכספי ההנפקה. כספי ההנפקה כאמור מושקעים בפיקדונות לזמן קצר.

3. רשימת השקעות בחברות-בת ובחברות כלולות (תקנה 11)

נכון למועד דוח תקופתי זה, אין לחברה חברות-בת או חברות כלולות.

4. שינויים בהשקעות בחברות-בת ובחברות כלולות (תקנה 12)

נכון למועד דוח תקופתי זה, אין לחברה חברות-בת או חברות כלולות.

5. הכנסות של חברות בת וחברות כלולות והכנסות מהן (תקנה 13)

נכון למועד דוח תקופתי זה, אין לחברה חברות-בת או חברות כלולות.

6. מסחר בבורסה (תקנה 20)

6.1 ביום 10 בינואר 2024 הקצתה החברה 1,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של

החברה, בעקבות מימוש של 1,000 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.

- 6.2. ביום 6 בפברואר 2024 הקצתה החברה 6,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 6,000 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.3. ביום 21 בפברואר 2024 הקצתה החברה 4,500 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 4,500 אופציות (סדרה ד') לא סחירות של החברה.
- 6.4. ביום 13 במרץ 2024 הקצתה החברה 84,332 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 84,332 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.5. ביום 14 במרץ 2024 הקצתה החברה 15,668 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 15,668 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.6. ביום 17 במרץ 2024 הקצתה החברה 50,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 50,000 אופציות (סדרה א') לא סחירות של החברה.
- 6.7. ביום 18 במרץ 2024 הקצתה החברה 10,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 10,000 אופציות (סדרה א') לא סחירות של החברה.
- 6.8. ביום 28 במרץ 2024 הקצתה החברה 25,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 25,000 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.9. ביום 9 באפריל 2024 הקצתה החברה 8,325 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 8,325 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.10. ביום 10 באפריל 2024 הקצתה החברה 41,675 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 41,675 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.11. ביום 11 באפריל 2024 הקצתה החברה 50,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 50,000 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.12. ביום 20 במאי 2024 הקצתה החברה 632,443 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 207,714 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה ו-424,729 אופציות (סדרה ג') לא סחירות של החברה.
- 6.13. ביום 23 במאי 2024 הקצתה החברה 98,786 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 98,786 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.14. ביום 26 ביוני 2024 הקצתה החברה 91,500 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 91,500 אופציות (סדרה ג') לא סחירות של החברה.
- 6.15. ביום 7 באוקטובר 2024 הקצתה החברה 1,191 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 1,191 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.16. ביום 5 בדצמבר 2024 הקצתה החברה 3,700 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה, בעקבות מימוש של 3,700 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 6.17. נכון למועד דוח תקופתי זה, לא היו הפסקות מסחר (שאינן הפסקות קצובות) בניירות ערך של החברה.

7. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה (תקנה 21)

7.1. להלן פירוט התגמולים ששילמה החברה בשנת 2024 וכל ההתחייבויות לתשלומים שקיבלה על עצמה, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי עניין בחברה (באלפי ש"ח):

סה"כ	תגמולים אחרים			תגמולים בעבור שירותים							פרטי מקבל התגמולים			
	אחר	דמי שכירות	ריבית	הוצאות רכב ³	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות ²	מענק	שכר ¹	שיעור החזקה בהון החברה	היקף משרה	תפקיד	שם
3,723	---	---	---	---	---	---	1,728	267	1,728	---	6.75	90%	יו"ר הדירקטוריון	חן גולן
9,530	---	---	---	---	---	---	---	4,760	42,610	2,160	1.27	100%	מנכ"ל החברה	מיכאל גרוסמן
3,723	---	---	---	---	---	---	1,728	267	1,728	---	4.5	90%	סמנכ"ל טכנולוגיות	בוריס קיפניס
989	---	---	---	69	---	---	---	184	160	576	---	100%	סמנכ"ל כספים	אלכס לביא
51,194	---	---	---	---	---	39	---	315	160	680	0.001	100%	סמנכ"ל הנדסה	לירן רלר
בעלי התגמולים מבין בעלי עניין בחברה שאינם נמנים לעיל														
362	---	---	---	---	---	---	---	---	---	362	---	---	---	דירקטורים

1 במונחי עלות מעביד.

2 הסכום הנקוב בעמודה זו מבטא את ההוצאות החשבונאיות שרשמה החברה לפי תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 2 ואינו מבטא את עלות התשלום בפועל.

3 לרבות הוצאות בגין דלק.

4 מתוך הסכום האמור, סך של 450 אלפי ש"ח הינו בגין שנת 2023 ואשר הוכר בדוחות הכספיים של שנת 2024. לפרטים נוספים ראו סעיף Error! Reference source not found. להלן. יתרת הסכום שולם בהתאם להסכם הניהול של מר מיכאל גרוסמן כמפורט בסעיפים 7.3.1.1 ו-7.3.1.1 להלן.

5 יובהר כי, בשנת 2024 בעקבות אירועי ה-7 באוקטובר, מר לירן רלר משרת במילואים, ועל כן החברה קיבלה מביטוח לאומי החזרים בגין השכר של רלר בסך של 234 אלפי ש"ח, באופן שעלות השכר של רלר בשנת 2024 בפועל עמדה על סך של כ-960 אלפי ש"ח.

7.2. פרטים אודות גמול דירקטורים

ביום 7 ביוני 2021, אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה מתן גמול שנתי וגמול ההשתתפות לדירקטורים המכהנים בחברה פרט למר חן גולן ומר בוריס קיפניס אשר איתם החברה התקשרה בהסכמי ניהול, בגין כהונתם כדירקטורים בדירקטוריון החברה, בגובה הסכומים המזעריים, המפורטים בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "**תקנות גמול דח"צ**") ובהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה, כמפורט בתוספת הראשונה לתקנות גמול דח"צ.

ביום 26 באוגוסט 2021, אישרה האסיפה כללית של בעלי המניות החברה, מתן גמול שנתי וגמול ההשתתפות לגב' ריטה בעל טכסא ולגב' שרית כהן (להלן: "**הדח"ציות**"). בגין כהונתן כדירקטוריות חיצוניות בחברה, בגובה הסכומים המזעריים, המפורטים בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות גמול דח"צ ובהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה, כמפורט בתוספת הראשונה לתקנות גמול דח"צ.

ביום 15 במאי 2024 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה כי החל מיום 26 באוגוסט 2024 יהיו זכאים ה"ה יוסי סנדלר, נחמן בנשעיה ותמר לנדאו, המכהנים כדירקטורים בדירקטוריון החברה, למתן גמול שנתי וגמול ההשתתפות בגובה הסכומים המירביים המפורטים בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות גמול דח"צים ובהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה. בהתאם, ביום 24 במאי 2024 החליטה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, בין היתר, כי החל מיום 26 באוגוסט 2024 (מועד תחילת כהונתן השנייה של הדח"ציות) תהיינה זכאיות הדח"ציות למתן גמול שנתי וגמול ההשתתפות בגובה הסכומים המירביים המפורטים בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות גמול דח"צים ובהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה.

7.3. פרטים נוספים אודות תנאי התגמול של נושאי המשרה

7.3.1. הסכמי ניהול והעסקה עם ה"ה חן גולן, מיכאל גרוסמן ובוריס קיפניס

ביום 7 ביוני 2021 אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה את התקשרות החברה בהסכמי ניהול והעסקה עם מר חן גולן, מר מיכאל גרוסמן ומר בוריס קיפניס, כל אחד במישרין ו/או באמצעות תאגיד בשליטתו (להלן בסעיף זה: "**נושאי המשרה**"), "**חברות הניהול**" ו"**הסכמי הניהול וההעסקה**" בהתאמה) שעל פיו יעניקו נושאי המשרה, במישרין ו/או באמצעות חברות הניהול, שירותי ניהול לחברה. להלן תנאיהם המהותיים של הסכמי הניהול והעסקה:

א. כניסה לתוקף וחיי הסכמי הניהול וההעסקה

הסכמי הניהול וההעסקה נכנסו לתוקף עם השלמת גיוס ההון על ידי החברה על פי התשקיף ולאחר שהפכה החברה, לחברה ציבורית (להלן: "**מועד תחילת שירותי הניהול**").

הסכמי הניהול וההעסקה הינם לתקופה שתחילתה במועד תחילת שירותי הניהול וסופה בתום 5 (חמש) שנים מהמועד כאמור (להלן: "**תקופת ההסכמים**"). בתום תקופת ההסכמים תהיה רשאית החברה לפי שיקול דעתה וביחס לכל אחד מנושאי המשרה גם

בהסכמתו, בכפוף לאישורים הנדרשים על פי כל דין, להאריך את תקופת הסכמים בתקופה נוספת של 3 (שלוש) שנים, לפי העניין או כל תקופה אחרת בהתאם לדין (להלן בהתאמה: "**הסכמי הניהול והעסקה המוארכים**" ו-"**תקופת ההארכה**"). הוראות הסכמי הניהול וההעסקה המוארכים יחולו על תקופת ההארכה כאמור בשינויים המחוייבים.

ב. הגדרת התפקידים

1. על פי הסכמי הניהול וההעסקה חן גולן יכהן כיו"ר דירקטוריון החברה, מיכאל גרוסמן יכהן כמנכ"ל החברה ובוריס קיפניס יכהן כסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה (במקרה שבו יבחר מי מהם להמחות את זכויותיו על פי הסכם הניהול והעסקה עימו לחברה בשליטתו אזי תהיה אותה חברה זכאית למנות את אותו ממחה לתפקיד כאמור ובמקרה כאמור תישא אותה חברה שבשליטת נושא המשרה בעלות שכרו, באופן שהחברה לא תישא בעלות זו אלא בתשלום לחברת הניהול הנ"ל).
2. ביום 13 במרץ 2024 החליטה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה כי, החל מיום 1 בינואר 2024, יהיו זכאים נושאי המשרה, לשכר כמפורט להלן:

נושא המשרה	התפקיד	היקף משרה	עלות העסקה חודשית (באלפי ש"ח)
חן גולן	יו"ר דירקטוריון	90%	144
מיכאל גרוסמן	מנכ"ל	100%	180
בוריס קיפניס	סמנכ"ל טכנולוגיות	90%	144

3. נושאי המשרה יהיו זכאים לבחור האם להעניק שירותי ניהול לחברה בעלות כאמור בטבלה לעיל (בצירוף מע"מ כדין וכנגד חשבונית ערוכה כדין), או לחלופין ליצור מערכת יחסים של עובד-מעביד עם החברה, ובמקרה כאמור, עלות המעביד לא תשתנה מהאמור לעיל.
4. נושאי המשרה לא יהיו זכאים לתמורה נוספת במקרה בו יעמידו לחברה את השירותים, כאמור לעיל, בהיקף שעות החורג מהיקפי המשרות האמורים לעיל.

ג. תמורה נוספת

בנוסף לאמור לעיל יהיו נושאי המשרה זכאים לתמורות נוספות ולתנאים נוספים כדלקמן:

ד. מענקים

בנוסף לשכר ברוטו לעיל, יהיו כל אחד מבין נושאי המשרה זכאים למענקים שנתיים כדלקמן:
 מענק שנתי בסך השווה ל-2.5% (שניים וחצי אחוזים) מהרווח השנתי לפני מס של החברה (להלן "**הרווח**").
 סך המענק המפורט לעיל, לא יעלה על סך השווה ל-12 תשלומי תמורה חודשיים להם זכאי כל אחד מנושאי המשרה.

ה. החזר/תשלום הוצאות

החברה תישא בהוצאות סבירות אחרות שיוצאו על ידי כל אחד מנושאי המשרה לצורך ניהול החברה כמקובל (אירוח אש"ל וכו') ועד היקף חודשי בסך של 5,000 ש"ח (בתוספת מע"מ) כנגד הצגת חשבוניות מס בפועל בגין ההוצאות.

ו. ימי חופשה ומחלה

כל אחד מנושאי המשרה יהיה זכאי ל-20 ימי חופשה בשנה ול-30 ימי מחלה בשנה מבלי שהדבר יפגע בזכויותם לשכר ו/או לדמי ניהול כלשהם והחברה לא תראה בניצול ימים כאמור משום עילה להפחתה בשכר ו/או בדמי הניהול להם הם זכאים.

ז. העדר יחסי עובד מעביד

היה והסכם ניהול והעסקה כלשהו יומחה לחברה בבעלות נושא המשרה, כאמור לעיל, בין החברה לבין כל אחד מאותם נושאי משרה לא יחולו יחסי עובד מעביד ביחס לסכומים שהומחו לחברה כאמור ואותה חברת ניהול ביחד עם נושא המשרה הרלבנטי ישפו את החברה בכל מקרה שבו יטען על ידי מי מבין נושאי המשרה, הרלבנטי, כי חלו יחסי עובד מעביד כאמור.

7.3.1.1. בהתאם לאמור בסעיף 7.3 ה לעיל, ה"ה חן גולן, בוריס קיפניס היו זכאים, כל אחד, למענק בסך של 1,728 אלפי ש"ח בגין שנת 2024 ומיכאל גרוסמן היה זכאי, למענק בסך של 2,160 אלפי ש"ח בגין שנת 2024.

7.3.1.2. ביום 18 באפריל 2022, לאחר שהתקבלו האישורים הנדרשים, החברה הקצאתה 1,084,542 אופציות לא סחירות של החברה למר מיכאל גרוסמן, מנכ"ל החברה, בהתאם לתכנית האופציות של החברה ולפי סעיף 102 לפקודת מס הכנסה [נוסח חדש].
להלן יובאו עיקרי תנאי האופציות המוקצות:

א. כמות האופציות

הוקצו למר מיכאל גרוסמן 1,084,542 אופציות לא סחירות של החברה, הניתנות למימוש ל-1,084,542 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. כל אחת של החברה (להלן: "האופציות" או "האופציות המוקצות"), אשר היוו במועד החלטת דירקטוריון החברה כ-1.38% מההון המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה⁶ (להלן: "הון החברה") וכ-1.34% מהון החברה בדילול מלא.

ב. מחיר מימוש

כל אופציה תהיה ניתנת למימוש, בכפוף להבשלתה, במהלך תקופת המימוש (כהגדרתה בסעיף ד(4) להלן), בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסך של 865 אגורות למניה, בכפוף להתאמות המפורטות בסעיף ז להלן. מחיר המימוש הינו נמוך בכ-3.8% ממחיר המניה במועד אישור הדירקטוריון, שהיה 899 אגורות.

ג. מועדי הבשלה

בכפוף לאמור להלן, הניצע יוכל לממש את האופציות שהוקצו לו, למניות החברה, כדלקמן (להלן: "תקופת הבשלה"):

⁶ בהנחת מימוש האופציות המוקצות בלבד.

(א) חצי מהאופציות שהוקצו עבורו – לאחר שנה (12 חודשים) ממועד הקצאת האופציות;

(ב) חצי מהאופציות שהוקצו עבורו – לאחר שנה (24 חודשים) ממועד הקצאת האופציות;

בהתאם לאמור לעיל ובכפוף להוראות התכנית הישראלית, החל מתום שנתיים שנים ממועד הקצאת האופציות, תהיינה כל האופציות ניתנות למימוש למניות החברה.

ד. תקופת המימוש ופקיעת האופציות
כל אופציה תהיה ניתנת למימוש (בכפוף להבשלתה) החל ממועד הקצאתה ועד לתום שלוש (3) שנים ממועד הקצאתה (להן: "מועד הפקיעה").

ה. זכויות מניות המימוש
מניות המימוש תזכינה את הניצע להשתתף במלוא הדיבידנדים במזומן או במניות הטבה ובכל חלוקה אחרת אשר התאריך הקובע את הזכות לקבלתן הינו ביום המימוש או לאחריו וכן להשתתף בעודפי רכוש החברה במקרה של פירוק. מיום המימוש תהיינה מניות המימוש שוות בזכויותיהן מכל הבחינות למניות הקיימות בחברה ביום המימוש.

ו. שברי מניות
החברה לא תקצה שברי מניות ובכל מקרה בו החברה תידרש להנפיק שברי מניות כתוצאה מביצוע התאמות כאמור להלן, הכמות המניות תעוגל כלפי מטה למספר המניות השלם הקרוב ביותר.

ז. התאמות
ממועד הקצאת האופציות לניצע ועד תום תקופת המימוש, מחיר המימוש ו/או מספר המניות שתוקצינה בגין מימוש כל אופציה יותאמו במקרים ובאופן כדלקמן, ובלבד שהמועד הקובע לעניין המקרים המפורטים להלן יחול לפני יום המימוש:

א. שינויים בהון – במקרה של איחוד, פיצול או ארגון מחדש של הון או נסיבות דומות, אזי החברה תעדכן את כמות המניות הנובעות ממימוש כל אופציה אשר הוקצתה ו/או מחיר המימוש של האופציות המוקצות באופן שהתמורה הכוללת בגין מימוש האופציה המוקצות לא תשתנה.

ב. חלוקת מניות הטבה – אם החברה תחלק לבעלי המניות, מניות הטבה אשר התאריך הקובע לעניין הזכאות להשתתף בחלוקתן, יחול לפני מימוש האופציות, תישמרנה זכויות הניצע כך שמיד לאחר התאריך הקובע לחלוקת מניות הטבה יגדל מספר המניות הנובעות ממימוש האופציות שהניצע זכאי להם עם מימושם, על ידי הוספת מספר המניות שהניצע היה זכאי להן כמניות הטבה אילו מימש את האופציה (שטרם מימש) סמוך לפני המועד הקובע.

מחיר המימוש של כל אופציה לא ישתנה כתוצאה מהוספת מניות כאמור. ההוראות המתייחסות למניות המימוש תחולנה גם לגבי המניות שתתווספנה למניות המימוש כאמור בס"ק זה לעיל, כפוף לשינויים המחויבים. במקרה של התאמות לפי ס"ק זה, לא יהיה הניצע זכאי לקבל חלק ממניה שלמה אחת.

יובהר כי, מספר מניות המימוש להן יהיה זכאי הניצע יותאם רק במקרה של חלוקת מניות הטבה כאמור אך לא במקרה של הנפקות אחרות כלשהן (כולל

הנפקות לבעלי עניין).

פרט להתאמות המפורטות לעיל לא תהיה התאמה של מחיר המימוש ו/או מספר מניות המימוש בכל מקרה אחר לרבות בחלוקת דיבידנד ו/או הנפקת זכויות.

7.3.1.3. ביום 20 באפריל 2023 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה ביום 8 במרץ 2023 וביום 31 במרץ 2023) את הקצאתן של 1,100,000 אופציות לא סחירות של החברה לה"ח חן גולן, בוריס קיפניס ומיכאל גרוסמן, בחלוקה כדלקמן:

שם הניצע	כמות האופציות
חן גולן	150,000
בוריס קיפניס	150,000
מיכאל גרוסמן	800,000

א. מחיר מימוש

כל אופציה תהיה ניתנת למימוש למניה רגילה אחת של החברה, בכפוף להבשלתה, במהלך תקופת המימוש (כהגדרתה בסעיף ד(4) להלן), בתמורה לתשלום במזומן של מחיר מימוש (לא צמוד), בסך של 906.6 אגורות למניה, בכפוף להתאמות המפורטות בסעיף להלן.

ב. מועדי הבשלה

בכפוף לאמור להלן, הניצעים יוכלו לממש את האופציות שתוקצנה להם, כל אחד לפי העניין, למניות החברה, כדלקמן (להלן: "תקופת ההבשלה"):

(ג) מחצית מהאופציות שהוקצו עבורם – לאחר שנה (12 חודשים) ממועד הקצאת האופציות;

(ד) מחצית מהאופציות שהוקצו עבורם – לאחר שנה (24 חודשים) ממועד הקצאת האופציות;

בהתאם לאמור לעיל ובכפוף להוראות התכנית, החל מתום שנתיים ממועד הקצאת האופציות, תהיינה כל האופציות ניתנות למימוש למניות החברה.

ג. יתר התנאים בקשר עם תקופת המימוש ופיקעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שבדי מניות והתאמות הינם כמפורט בסעיף 7.3.1.2 לעיל.

לפרטים נוספים אודות תנאי האופציות המוצעות ראו דיווח המייד של החברה מיום 5 באפריל 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-034300).

7.3.1.4. ביום 13 במרץ 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה מתן בונוס מיוחד לגרוסמן בסך של 450 אלפי ש"ח.

7.3.1.5. הקצאת 500,000 אופציות לא סחירות לגרוסמן:

ביום 13 במרץ 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את הקצאתן של 500,000 אופציות לא סחירות לגרוסמן הניתנות למימוש ל-500,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. כל אחת של החברה (להלן בס"ק זה: "האופציות").

א. מחיר מימוש: כל אופציה ניתנת למימוש, בכפוף להבשלתה, במהלך תקופת המימוש, בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסך של 3,921 אגורות למניה, בכפוף להתאמות.

ב. מועדי הבשלה: בכפוף לאמור להלן, גרוסמן יוכל לממש את האופציות שתוקצנה לו, למניות החברה, כדלקמן (להלן: "תקופת ההבשלה"):

1. שליש מהאופציות שהוקצו עבורו – לאחר שנה (12 חודשים) ממועד הקצאת האופציות;

2. שליש מהאופציות שהוקצו עבורו – לאחר שנתיים (24 חודשים) ממועד הקצאת האופציות;

3. שליש מהאופציות שהוקצו עבורו – לאחר שלוש שנים (36 חודשים) ממועד הקצאת האופציות;

במקרים הבאים תחול האצה מלאה במועדי ההבשלה המפורטים בדוח זימון זה: (1) מוות של הניצע (ח"ח); (2) נכות; (3) סיבות רפואיות אשר מצדיקות האצה כאמור; (4) במקרה של רכישת ו/או העברת שליטה בחברה (יובהר כי, נכון למועד זה אין בחברה שליטה ולכן הסעיף יחול גם ככל שתיווצר שליטה בחברה), אשר כתוצאה ממנה הופסק המסחר במניות החברה. על אף האמור לעיל, במקרה של רכישת ו/או העברת שליטה בחברה (יובהר כי, נכון למועד זה אין בחברה שליטה ולכן הסעיף יחול גם ככל שתיווצר שליטה בחברה), אשר כתוצאה משינוי השליטה כאמור גרוסמן יחדל להיות מועסק בחברה, תחול האצה של המנה הקרובה ביותר שטרם הבשילה.

יתר התנאים בקשר עם תקופת המימוש ופקיעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שברי מניות והתאמות הינם כמפורט בסעיף 7.3.1.2 לעיל.

7.3.2. הסכם העסקה של אלכס לביא, מנהל כספים

ביום 21 במרץ 2021 החל מר אלכס לביא (להלן: "לביא") לכהן כמנהל כספים בחברה. להלן תנאי העסקתו העיקריים של לביא בחברה:

א. שכר: במהלך שנת 2024 היה זכאי לביא לתגמול חודשי ברוטו בסך של 40 אלפי ש"ח. ביום 29 בדצמבר 2024 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה כי החל מיום 1 בינואר 2025 יהיה זכאי לביא לתגמול חודשי ברוטו בסך של 43.5 אלפי ש"ח.

ב. תנאים סוציאליים: לביא זכאי להפרשות לקרן פנסיה וקרן השתלמות. כמו כן, לביא חתום על סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963.

ג. תנאים נוספים: לביא זכאי לדמי נסיעות או לחילופין רכב ליסינג לרבות הוצאות עבור דלק.

ד. ימי חופשה: לביא יהיה זכאי ל-16 ימי חופשה שנה.

ה. אופציות: בהתאם להסכם העסקה, לביא זכאי ל-500 אופציות של החברה בהתאם לתכנית האופציות של החברה. כמו כן, ההסכם כולל מנגנון התאמה לאחר הנפקה לציבור, לפיו תותאם הכמות אשר תוקצינה ללביא ל-100,000 אופציות של החברה. לפרטים נוספים ראו סעיף 7.3.2.1 להלן.

ו. תקופת ההעסקה: העסקתו של לביא בחברה הינה לתקופה בלתי קצובה. החל מיום 22 ביוני 2021 לשני הצדדים הזכות לסיים את העסקתו של לביא בחברה בהודעה מוקדמת של 30 ימים מראש. החברה תהא רשאית לסיים את העסקתו של לביא בחברה לאלתר וללא תשלום בקרות אחד המקרים הבאים: (1) הוגש נגד לביא כתב אישום בגין ביצוע עבירה פלילית הקשורה לעבודה או עבירה שיש עמה קלון; (2) לביא הפר את חובת הנאמנות לחברה או עשה מעשה שיש בו משום ניגוד עניינים ממשי עם ענייני החברה; (3) לביא הפר את התחייבויותיו לשמירת סודיות, לאי תחרות או להמחאת קנין רוחני; (ד) לביא גרם לנזק לחברה או לבעלי מניותיה; ו-(ה) לביא הועסק על ידי גורם אחר במקביל להעסקתו בחברה.

ז. שוונות: ההסכם כולל הוראות מקובלות בחברה בקשר עם שמירת סודיות, אי תחרות, אי שידול והמחאת קניין רוחני.

7.3.2.1. הקצאת אופציות (סדרה ב') ללביא

ביום 10 באוקטובר 2021, לאחר שהתקבלו האישורים הנדרשים, החברה הקצתה, ללא תמורה, 100,000 אופציות (סדרה ב') (להלן: "האופציות"), הניתנות למימוש ל-100,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ערך נקוב של החברה ללביא. האופציות הוקצו ללביא, בהתאם להוראות סעיף 102(ב)(2) (מסלול רווח הון) לפקודת מס הכנסה (נוסח חדש), התשכ"א-1961 (להלן בהתאמה: "סעיף 102" ו-"הפקודה"). להלן עיקרי תנאי האופציות:

תנאי האופציות, כמותן ושיעור מהון החברה וזכויות ההצבעה בה

א. כל אחת מהאופציות תהיינה ניתנות למימוש, למניית החברה, ממועד ההקצאה ועד לתום 60 חודשים (חמש שנים) ממועד ההקצאה בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסך של 5.4 ש"ח למניה.

ב. מועדי הזכאות למימוש האופציות

בכפוף לאמור להלן, לביא יוכל לממש את האופציות שהוקצאו לו, למניות החברה כדלקמן:

- (א) 50% מהאופציות שהוקצו עבורו – כעבור שנתיים ממועד הקצאת האופציות.
- (ב) 25% מהאופציות שהוקצו עבורו – כעבור שלוש שנים ממועד הקצאת האופציות.
- (ג) 25% מהאופציות שהוקצו עבורו – כעבור ארבע שנים ממועד הקצאת האופציות. בהתאם לאמור לעיל ובכפוף להוראות התוכנית, החל מתום ארבע שנים ממועד הקצאתן, תהיינה כל האופציות ניתנות למימוש למניות החברה.

ד. יתר התנאים בקשר עם תקופת המימוש ופקיעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שברי מניות והתאמות הינם כמפורט בסעיף 7.3.1.2 לעיל.

7.3.2.2. הקצאת אופציות (סדרה ד') ללביא

ביום 8 במרץ 2023 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את הקצאתן של 60,000 אופציות (סדרה ד') של החברה (להלן בס"ק זה: "האופציות"), הניתנות למימוש ל-60,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.נ. של החברה ללביא. יובהר כי, ההקצה האמורה כפופה לקבל אישור הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, אשר נכון למועד דוח תקופתי זה טרם התקבל.

ככל שהאופציות תוקצינה, הן תוקצינה בהתאם להוראות סעיף 102(ב)(2) (מסלול רווח הון) לפקודה.

להלן עיקרי תנאי האופציות:

- א. מחיר מימוש: כל אחת מהאופציות תהיה ניתנת למימוש, למניית החברה, ממועד ההקצאה ועד לתום 60 חודשים (חמש שנים) ממועד ההקצאה בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסך של 9.066 ש"ח למניה.
- ב. יתר התנאים בקשר עם מועדי הזכאות למימוש האופציות, תקופת המימוש ופקיעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שברי מניות והתאמות הינם כמפורט בסעיף 7.3.1.2 לעיל.

7.3.2.3. הקצאת אופציות (סדרה ו') ללביא

ביום 5 בפברואר 2024 פרסמה החברה מתאר עובדים, אשר מכוחו הקצתה החברה ביום 28 בפברואר 2024, 20,000 אופציות ללביא (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה באותו היום).

- א. מחיר מימוש: כל אחת מהאופציות תהיה ניתנת למימוש, למניית החברה, ממועד ההקצאה ועד לתום 60 חודשים (חמש שנים) ממועד ההקצאה בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסך של 34.86 ש"ח למניה.
- ב. יתר התנאים בקשר עם מועדי הזכאות למימוש האופציות, תקופת המימוש ופקיעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שברי מניות והתאמות הינם כמפורט בסעיף 7.3.1.2 לעיל.

7.3.2.4. ביום 29 בדצמבר 2024 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מתן מענק בסך של 160 אלפי ש"ח (אשר משקף ארבע משכורות של לביא בשנת 2024), בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

7.3.2.5. ביום 9 בינואר 2025, לאחר שביום 29 בדצמבר 2024 אישרו זאת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצתה החברה 31,000 אופציות לא סחירות (סדרה ב') ללביא הניתנות למימוש ל-31,000 מניות רגילות של החברה.

- א. מחיר מימוש: כל אחת מהאופציות תהיה ניתנת למימוש, למניית החברה, ממועד ההקצאה ועד לתום 60 חודשים (חמש שנים) ממועד ההקצאה בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסך של 51.39 ש"ח למניה.
- ב. יתר התנאים בקשר עם מועדי הזכאות למימוש האופציות, תקופת המימוש ופקיעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שברי מניות והתאמות הינם כמפורט בסעיף 7.3.1.2 לעיל.

7.3.3. הסכם העסקה של לירן רלר, סמנכ"ל הנדסה

החל מיום 1 בפברואר 2024 מכהן מר לירן רלר (להלן: "רלר") כסמנכ"ל הנדסה של החברה. להלן תנאי העסקתו העיקריים של רלר בחברה:

- א. שכר: עד ליום 31 בדצמבר 2024 היה זכאי רלר לסכר בסך של 40 אלפי ש"ח ברוטו בחודש. ביום 29 בדצמבר 2024 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה כי החל מיום 1 בינואר 2025 יהיה זכאי רלר לתגמול חודשי ברוטו בסך של 45.5 אלפי ש"ח.
- ב. תנאים סוציאליים: רלר זכאי להפרשות לקרן פנסיה וקרן השתלמות. כמו כן, רלר חתום על סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963.

- ג. תנאים נוספים: רלר זכאי לתשלום בגין דמי נסיעות על סך של 1,000 ש"ח בחודש.
- ד. ימי חופשה: רלר יהיה זכאי ל-20 ימי חופשה שנה. כמו כן, רלר זכאי לדמי הבראה ודמי מחלה בהתאם להוראות הדין.
- ה. תקופת ההעסקה: העסקתו של רלר בחברה הינה לתקופה בלתי קצובה. לשני הצדדים הזכות לסיים את העסקתו של רלר בחברה בהודעה מוקדמת של 3 חודשים. החברה תהא רשאית לסיים את העסקתו של רלר בחברה לאלתר וללא תשלום בקרות אחד המקרים הבאים: (1) הוגש נגד רלר כתב אישום בגין ביצוע עבירה פלילית הקשורה לעבודה או עבירה שיש עמה קלון; (2) רלר הפר את חובת הנאמנות לחברה או עשה מעשה שיש בו משום ניגוד עניינים ממשי עם ענייני החברה; (3) רלר הפר את התחייבויותיו לשמירת סודיות, לאי תחרות או להמחאת קנין רוחני; (ד) רלר גרם לנזק לחברה או לבעלי מניותיה; ו-(ה) רלר הועסק על ידי גורם אחר במקביל להעסקתו בחברה.
- ו. שונוות: ההסכם כולל הוראות מקובלות בחברה בקשר עם שמירת סודיות, אי תחרות, אי שידול והמחאת קניין רוחני.
- 7.3.3.1. ביום 5 בפברואר 2024 פרסמה החברה מתאר עובדים, אשר מכוחו הקצתה החברה ביום 28 בפברואר 2024, 50,000 אופציות לרלר (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה באותו היום).
- א. מחיר מימוש: כל אחת מהאופציות תהיה ניתנת למימוש, למניית החברה, ממועד ההקצאה ועד לתום 60 חודשים (חמש שנים) ממועד ההקצאה בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסך של 34.86 ש"ח למניה.
- ב. יתר התנאים בקשר עם מועדי הזכאות למימוש האופציות, תקופת המימוש ופקיעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שברי מניות והתאמות הינם כמפורט בסעיף 7.3.1.2 לעיל.
- 7.3.3.2. ביום 29 בדצמבר 2024 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מתן מענק בסך של 160 אלפי ש"ח (אשר משקף ארבע משכורות של רלר בשנת 2024), בהתאם למדיניות התגמול של החברה.
- 7.3.3.3. ביום 9 בינואר 2025, לאחר שביום 29 בדצמבר 2024 אישרו זאת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצתה החברה 50,000 אופציות לא סחירות (סדרה ב') לרלר.
- א. מחיר מימוש: כל אחת מהאופציות תהיה ניתנת למימוש, למניית החברה, ממועד ההקצאה ועד לתום 60 חודשים (חמש שנים) ממועד ההקצאה בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסך של 51.39 ש"ח למניה.
- ב. יתר התנאים בקשר עם מועדי הזכאות למימוש האופציות, תקופת המימוש ופקיעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שברי מניות והתאמות הינם כמפורט בסעיף 7.3.1.2 לעיל.
- 7.3.3.4. ביום 10 באוקטובר 2021, ובטרם כיהן רלר כנושא משרה בחברה, הקצתה החברה לרלר 70,000 אופציות לא סחירות (סדרה ב') של החברה, הניתנות למימוש ל-70,000 מניות רגילות של החברה. לפרטים אודות תנאי האופציות בקשר עם מחיר המימוש של האופציות, מועדי הזכאות למימוש האופציות, תקופת המימוש ופקיעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שברי מניות והתאמות, ראו סעיף 7.3.2.1 לעיל.

7.3.3.5. ביום 30 ביולי 2023, ובטרם כיהן רלר כנושא משרה בחברה, הקצאתה החברה לרלר 25,000 אופציות לא סחירות (סדרה ב') של החברה, הניתנות למימוש ל-25,000 מניות רגילות של החברה.

א. כל אחת מהאופציות תהיה ניתנת למימוש למניית החברה, ממועד הקצאתה ועד לתום 60 חודשים (חמש שנים) ממועד ההקצאה בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסף של 18.1 ש"ח למניה.

ב. לפרטים אודות תנאי האופציות בקשר עם מועדי הזכאות למימוש האופציות, תקופת המימוש ופקיעת האופציות, זכויות מניות המימוש, שברי מניות והתאמות, ראו סעיף 7.3.2.1 לעיל.

8. השליטה בתאגיד (תקנה 21א)

נכון למועד דוח תקופתי זה אין בחברה בעל שליטה.

9. עסקאות עם בעל שליטה (תקנה 22)

נכון למועד דוח תקופתי זה אין בחברה בעל שליטה.

10. החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה (תקנה 24)

המחזיק	מניות רגילות	אופציות (סדרה ב') לא סחירות	אופציות (סדרה ג') לא סחירות	אופציות (סדרה ד') לא סחירות	אופציות (סדרה ה') לא סחירות	אופציות (סדרה ו') לא סחירות	שיעור בהון ובהצבעה	שיעור בהון ובהצבעה ובדילול מלא
יוסף סנדלר	7,500,000	---	---	---	---	---	9.33%	8.82%
חן גולן	5,227,466	---	---	---	150,000	---	6.50%	6.32%
בוריס קיפניס ⁷	3,455,476	---	---	---	150,000	---	4.30%	4.24%
נחמן בנשעיה	2,696,679	---	---	---	---	---	3.35%	3.17%
מיכאל גרוסמן	1,018,186	---	800,655	---	800,000	---	1.27%	3.08%
כלל נוסטרו	134,105	---	---	---	---	---	0.17%	0.16%
כלל העלי עניין סלי השקעה	4,987,457	---	---	---	---	---	6.20%	5.87%
מיטב בית השקעות בע"מ - קרנות נאמנות	3,558,081	---	---	---	---	---	4.42%	4.18%
מיטב בית השקעות בע"מ - קופות גמל	2,433,047	---	---	---	---	---	3.03%	2.86%
מגדל אחזקות ביטוח ופיננסים בע"מ - משתתף	2,495,205	---	---	---	---	---	3.10%	2.93%
מגדל אחזקות ביטוח ופיננסים בע"מ - קרנות נאמנות	1,703,329	---	---	---	---	---	2.12%	2.00%
אלכס לביא	---	81,000	---	60,000	---	20,000	---	0.19%
יובל עברון	70,000	67,000	---	30,000	---	20,000	0.09%	0.22%
לירן רלר	1,000	124,000	---	---	---	50,000	0.001%	0.21%
עמית טרפלר	---	18,500	---	---	---	---	---	0.02%
ציבור	45,146,366	1,470,840	---	382,000	---	378,000	56.12%	55.73%
סה"כ	80,426,397	1,761,340	800,655	472,000	1,100,000	468,000	100%	100%

⁷ מר בוריס קיפניס (להלן: "קיפניס") מכהן כדירקטור בחברה וגם כסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה. במסגרת הסכם גירושין בהסכמה בין בוריס קיפניס לאלין קיפניס (גרושתו של קיפניס), הוסכם בין הצדדים כי אלין תקבל 3,654,176 מניות של החברה מתוך כמות המניות של בוריס קיפניס במועד חתימת הסכם הגירושין, באופן שמיד לאחר ההעברה כאמור, בוריס קיפניס החזיק ב-3,604,175 מניות של החברה. כמו כן, הוסכם כי כל עוד קיפניס בחיים יישארו זכויות ההצבעה במניות שיועברו לאלין בידי קיפניס. בנוסף, ההסכם כולל הוראות נוספות. בין היתר, בקשר עם מגבלות על הכמות המותרת למכירה ואופן המכירה על ידי אלין במהלך תקופה מוגדרת, כמפורט להלן: (1) אלין תהא רשאית למכור מניות באופן חופשי דרך הבורסה עד לסכום כולל שלא יעלה על 2 מיליון ש"ח בשנה קלנדרית; ו-(2) ככל שאלין תבקש למכור מניות בשווי העולה על הסכום האמור ועד לסכום של 10 מיליון ש"ח בשנה קלנדרית, בין במכירה אחת ובין במצטבר באמצעות כמה מכירות, היא תעשה זאת בהתאם להוראות הסכם הגירושין, שלא דרך הבורסה (קרי, בעסקה מחוץ לבורסה). באם לא תבוצע עסקה בתוך 6 חודשים, תהא אלין רשאית למכור מניות בסכום נוסף שאינו עולה על 3 מיליון ש"ח נוספים, קרי, בסך הכל תהא אלין רשאית למכור מניות בסכום של 5 מיליון ש"ח באותה השנה הקלנדרית. היות וקיפניס רשאי להצביע בגין המניות של גרושתו, בפועל מחזיק קיפניס בשיעור של כ-8.61% מזכויות ההצבעה בחברה (כ-8.32% בדילול מלא).

11. הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים (תקנה 24א)

א. הון המניות הרשום של החברה הוא 10,000,000 ש"ח המחולק ל-200,000,000 מניות רגילות של החברה, בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כל אחת של החברה (מס' נייר ערך בבורסה 1176593).

ב. ההון המונפק של החברה מורכב מ-80,426,397 מניות רגילות של החברה, בנות 0.00005 ש"ח ערך נקוב כ"א של החברה.

ג. פירוט ניירות הערך ההמירים של החברה:

- 1,761,340 אופציות (סדרה ב') לא סחירות של החברה.
- 800,655 אופציות (סדרה ג') לא סחירות של החברה.
- 472,000 אופציות (סדרה ד') לא סחירות של החברה.
- 1,100,000 אופציות (סדרה ה') לא סחירות של החברה.
- 468,000 אופציות (סדרה ו') לא סחירות של החברה.

1. מרשם בעלי המניות (תקנה 24ב)

שם המחזיק	מ.ס. זיהוי	מען	כמות	נאמן
חברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ	515736817	אחוזת בית 2, תל אביב	80,426,397	לא
סה"כ			80,426,397	---

12. הדירקטורים של התאגיד (תקנה 26)

שם	מספר זיהוי	תאריך לידה	מען להמצאת כתבי-בין דין	נתינות	חברות בוועדה או הדירקטוריון	האם חבר דירקטוריון זה הינו דירקטור בלתי תלוי או דירקטור חיצוני	האם הוא עובד של החברה, חברה בת, קשורה או של בעל עניין	תחילת כהונה	השכלתו	עיסוק עיקרי במשך 5 שנים אחרונות	תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור	קרבת משפחה לבעלי עניין אחרים	האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה	האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית פיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטור יון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות
חן גולן	024672941	23.3.1970	בילטמור, תל אביב 4	ישראל	לא	לא	לא	31.3.2009	בוגר תואר ראשון במנהל עסקים במרכז הבינתחומי הרצליה	יו"ר החברה דירקטוריון	נקסט סנייפר, נקסט אוויה, טי אר אן פתרונות יצירתיים.	--	כן	לא
בוריס קיפניס	306360611	1.7.1977	דוב גרוגר, תל אביב 19/7	ישראל	לא	לא	לא	31.3.2009	הנדסאי אלקטרוניקה	סמנכ"ל טכנולוגיות של החברה	נקסט סנייפר, נקסט אוויה.	--	לא	לא

שם	מספר זיהוי	תאריך לידה	מען להמצאת כתבי בי-דין	נתינות	חברות בוועדה או בוועדות של הדירקטוריון	האם חבר דירקטוריון זה הינו דירקטור בלתי תלוי או דירקטור חיצוני	האם הוא עובד של החברה, חברה בת, קשורה או של בעל עניין	כהונה תחילה	השכלתו	עיסוק עיקרי במשך 5 שנים אחרונות	תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור	קרבת משפחה לבעלי עניין אחרים	האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה	האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית פיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטור יון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות
יוסי סנדלר	054624002	5.1.1958	הראשונים, 23, מטולה	ישראל	ועדת תגמול	לא	לא	31.3.2009	תיכונת חקלאית – ביה"ס החקלאי פרדס-חנה	מנהל השקעות עצמאי ומנהל בחברות ויו"ר האגודה למען העיוור בת"א-יפו.	סנדלר השקעות החוף המנהרה בע"מ (החל משנת 1996), ענבר בע"מ (החל משנת 2002), לינוס בע"מ (החל משנת 2017), פלואו תעשיות בע"מ (החל משנת 2008), ג'ובל השקעות ישראל בע"מ (החל משנת 2018), ס.ה. מים נקיים בע"מ, ס.ה. ביטחון בע"מ, סנסויל בע"מ, גרינוביישנס בע"מ, האגודה למען העיוור תל אביב-יפו, שותפות סנדלר אברד, Deep, clean GmbH, נקסט סנייפר בע"מ	כן, עופר סנדלר דירקטור חליף	לא	לא

שם	מספר זיהוי	תאריך לידה	מען להמצאת כתבי בי-דין	נתינות	חברות בוועדה או בוועדות של הדירקטוריון	האם חבר דירקטוריון זה הינו דירקטור בלתי תלוי או דירקטור חיצוני	האם הוא עובד של החברה, חברה בת, קשורה או של בעל עניין	כהונה תחילת	השכלתו	עיסוק עיקרי במשך 5 שנים אחרונות	תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור	קרבת משפחה לבעלי עניין אחרים	האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה	האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית פיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטור יון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות
נחמן בנשעיה	311069298	30.5.1980	רבי יהודה הנשיא 20, מודיעין עלית	ישראל	ועדת ביקורת	לא	לא	5.5.2011	12 שנות לימוד	מנכ"ל נקודות מדיה חכמה בע"מ, תטא ברקת בע"מ, סמארט ואן בע"מ	בשורת תשס"ט ש.י. בע"מ, נקודות מדיה חכמה בע"מ, תטא ברקת בע"מ, סמארט ואן בע"מ	לא	לא	לא
תמר לנדא	300612884	2.1.1987	מבוא החוסן 5, ירושלים	ישראלית	לא	דירקטורית בלתי תלויה	לא	24.05.2021	תואר ראשון בחשבונאות ומערכות מידע	2016 ועד היום – סמנכ"לית כספים בעמותת עטרת שלמה, סמנכ"לית עמותת ישיבות לצעירים עטרת שלמה, יעוץ וניהול לעמותת חינוך בשמחה.	אשל הירדן יזום ובנין בע"מ, שתיל ערים חברה לפיתוח עירוני, חברה ממשלתית.	לא	כן	כן

האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית פיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטור יון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות	האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה	קרבת משפחה לבעלי עניין אחרים	תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור	עיסוק עיקרי במשך 5 שנים אחרונות	השכלתו	תחילת כהונה	האם הוא עובד של החברה, חברה בת, קשורה או של בעל עניין	האם חבר דירקטוריון זה הינו דירקטור בלתי תלוי או דירקטור חיצוני	חברות בוועדה או בוועדות של הדירקטוריון	נתינות	מען להמצאת כתבי בי-דין	תאריך לידה	מספר זיהוי	שם
כן	כן	לא	דח"צית במגורית (החל משנת 2016); דח"צית בקבוצת יובלים השקעות בע"מ (החל משנת 2021); דירקטורית ב-Polywizz מינואר 2024, דירקטורית בטרופיפי בע"מ.	מייסדת אר.בי.טריישן בע"מ - החל מ-2017, מייסדת ומנכ"ל טרוויפי בע"מ - החל מ-2024	תואר ראשון במשפטים - אוניברסיטת תל אביב; תואר שני במדעי הניהול - אוניברסיטת NYU - פוליטכניק ניו-יורק MSc.	26.08.2021	לא	דירקטורית חיצונית	ועדת ביקורת ובוועדת התגמול של החברה	ישראלית	שד' קק"ל 144, תל אביב	12.06.1972	011341682	ריטה בעל טכסא

האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטור יון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות	האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה	קרבת משפחה לבעלי עניין אחרים	תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור	עיסוק עיקרי במשך 5 שנים אחרונות	השכלתו	תחילת כהונה	האם הוא עובד של החברה, חברה בת, קשורה או של בעל עניין	האם חבר דירקטוריון זה הינו דירקטור בלתי תלוי או דירקטור חיצוני	חברות בוועדה או בוועדות של הדירקטוריון	נתינות	מען להמצאת כתבי ביד-דין	תאריך לידה	מספר זיהוי	שם
כן	כן	לא	פוטוטק (2002) בע"מ (חברה פרטית; בינקסט בע"מ (חברה פרטית), Fusion NA	משנה למנכ"ל וסמנכ"ל כספים בחברת נקסטקום בע"מ	תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה – האוניברסיטה העברית; שמאות מקרקעין ונדל"ך - המכללה למינהל תל אביב; תואר ראשון במשפטים – שערי משפט	26.08.2021	לא	דירקטורית חיצונית	ועדת ביקורת ובוועדת התגמול של החברה	ישראלית	יהודה מרגוזה 52, יפו תל אביב	07.05.1967	022990402	שרית כהן

שם	מספר זיהוי	תאריך לידה	מען להמצאת כתבי בי-דין	נתינות	חברות בוועדה או בוועדות של הדירקטוריון	האם חבר דירקטוריון זה הינו דירקטור בלתי תלוי או דירקטור חיצוני	האם הוא עובד של החברה, חברה בת, קשורה או של בעל עניין	תחילת כהונה	השכלתו	עיסוק עיקרי במשך 5 שנים אחרונות	תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור	קרבת משפחה לבעלי עניין אחרים	האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה	האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית פיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטור יון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות
עופר סנדלר	305747461	18.09.1990	יונק הדבש 23, בצרה.	ישראל	לא	דירקטור חליף של מר יוסי סנדלר	כן, סנדלר חברה אשר מוחזקת על 100% ידי יוסי סנדלר	30.08.2021	תואר ראשון במנהל עסקים הבינתחומי הרצליה	החל משנת 2021 ועד היום - שותף כללי, קרן השקעות הלווייתן המעופף; החל משנת 2019 ועד היום - שותף מייסד, קרן השקעות סראונד וונצ'רס; החל משנת 2021 ועד היום - סמנכ"ל סנדלר השקעות;	בליק פינטק בע"מ, סנדלר השקעות בע"מ, אנק.אם.ג'י.פי בע"מ, אנק פי.ג'י.פי בע"מ, ANEK CAPITAL LP.	כן, למר יוסי סנדלר	לא	

13. נושאי משרה בכירה (תקנה 26א) [חברה: להשלמתכם]

שם	תאריך לידה	ת.ז.	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה בת שלו או חברה קשורה או בבעל עניין בו	תאריך תחילת כהונה	האם מורשה חתימה עצמאית בחברה	האם הוא בעל עניין בחברה או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בחברה	השכלתו	ניסיון עסקי ב-5 השנים האחרונות
מיכאל גרוסמן	31.12.1971	029030541	מנכ"ל	21.7.2010	כן	בעל עניין בחברה	תואר שני בהנדסת חשמל ומנהל עסקים מאוניברסיטת תל אביב	מנכ"ל החברה, דירקטור בתעשיות לכיש בע"מ
אלכס לביא	3.9.1988	311096291	מנהל כספים	21.3.2021	לא	לא	תואר ראשון בחשבונאות ומנהל עסקים מהמכללה למנהל	2018-2021 חשב בחברת נובה לומוס בע"מ. החל מ-2021 מכהן כסמנכ"ל הכספים של חברת נקסט ויז'ן.
לירן רלר	21.10.1984	039730833	סמנכ"ל הנדסה	01.02.2024	לא	לא	תואר ראשון בכלכלה וניהול מאוניברסיטת בן גוריון, תואר ראשון בהנדסה תעשייה וניהול מאוניברסיטה הפתוחה, תואר שני במזרח התיכון בעידן המודרני מאוניברסיטת תל אביב.	יועץ בתחום ההנדסה והתפעול במספר חברות פרטיות וציבוריות, סמנכ"ל הנדסה בחברת נקסט ויז'ן.
יובל עברון	25.02.1976	038601589	סמנכ"ל תפעול	01.01.2024	לא	לא	תואר ראשון בהנדסת תעשייה וניהול ממכללת בראודה.	מנהל תפעול בחברת נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ.
עמית טרפלר	18.06.1994	312127525	חשבת	28/07/2024	לא	לא	תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מהמרכז האקדמי רופין והשלמה לראיית חשבון.	2019-2021 – עוזרת חשב בחברת מייד פיננסים. 2021-2024 – סניור בביקורת הייטק, במשרד רואי חשבון קוסט פורר גבאי את קסירר EY

14. מורשה חתימה עצמאי של התאגיד (תקנה 26ב)

נכון למועד דוח תקופתי זה, אין בחברה מורשה חתימה עצמאי.

15. רואה-החשבון המבקר של התאגיד (תקנה 27)

שם: רואי החשבון של החברה – BDO, זיו האפט, רואי חשבון
מען: דרך מנחם בגין 48, תל אביב.

16. שינוי בתקנון (תקנה 28)

לא חלו שינויים בתקנון החברה בשנת 2024. לפרטים נוספים אודות תקנון החברה ראו דיווח
מיידי של החברה מיום 10 ביוני 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-099165).

17. המלצות והחלטות הדירקטורים (תקנה 29)

1.1. תשלום דיבידנד או ביצוע חלוקה

- א. ביום 10 במרץ 2024 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי המניות של
החברה בסך כולל של כ-13,786 אלפי דולר.
- ב. ביום 9 במרץ 2025, הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי המניות של
החברה בסך כולל של כ-33,198 אלפי דולר.

1.2. שינויים בהון

לפרטים אודות שינויים בהון המונפק והנפרע של החברה ראו סעיף 6 לעיל וכן סעיף 2 בפרק
א' לדוח תקופתי זה.

1.3. שינוי בתקנון החברה

לא חלו שינויים בתקנון החברה בשנת 2024. לפרטים נוספים אודות תקנון החברה ראו
דיווח מיידי של החברה מיום 10 ביוני 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-099165).

18. החלטות החברה (תקנה 29א)

פטור, שיפוי וביטוח

18.1. כתבי פטור לדירקטורים ונושאי משרה

(1) ביום 7 ביוני 2021 אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה, להעניק
לנושאי המשרה המכהנים⁸ ושיכנהו בחברה מעת לעת, וכן לנושאי משרה שיכנהו, מעת
לעת, מטעם החברה בתאגידים אחרים שהחברה מתזיקה בהם במניות ו/או בזכויות
אחרות, במישרין ו/או בעקיפין, או שלחברה עניין כלשהו בהם (להלן: "**תאגיד אחר**"),
כתב פטור (להלן: "**כתב הפטור**"). במסגרת כתב הפטור, פוטרת החברה את נושאי
המשרה כאמור מכל אחריות כלפיה (בכפוף להוראות הדין), ביחס לכל נזק שייגרם לה
על ידי נושאי המשרה כאמור בפעולותיהם בתום לב, שנעשו החל ממועד חתימת כתב
הפטור ובתוקף היותם נושאי משרה בחברה ו/או נושאי משרה או מועסקים מטעם

⁸ ה"ה חן גולן, מיכאל גרוסמן, בוריס קיפניס, יוסי סנדלר, נחמן בן שעיה, תמר לנדא ואלכס לביא (להלן יחד:
"**נושאי המשרה המכהנים**").

- החברה בתאגיד אחר, עקב הפרת חובת הזהירות (למעט נזק עקב הפרת חובת הזהירות בחלוקה (כהגדרתה בחוק החברות) ונזקים נוספים שנקבעו בכתב הפטור.
- (2) ביום 26 באוגוסט 2021 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר שביום 21 ביולי 2021 אישר זאת דירקטוריון החברה, מתן התחייבות לפטור לגב' ריטה בעל טכסא וגב' שרית כהן, המכהנות כדירקטוריות חיצוניות בחברה, באותם תנאים כפי שהוענקו ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, כמפורט לעיל.
- (3) ביום 29 בינואר 2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה מתן התחייבות לפטור למר לירן רלר, סמנכ"ל הנדסה ומר יובל עברון, סמנכ"ל תפעול, באותם תנאים כפי שהוענקו ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, כמפורט לעיל.

18.2. כתבי שיפוי לדירקטורים ונושאי משרה

- (1) ביום 7 ביוני 2021 אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה, להעניק לנושאי המשרה המכהנים ושיכחנו בחברה מעת לעת, וכן לנושאי משרה שיכחנו, מעת לעת, מטעם החברה בתאגיד אחר התחייבות לשיפוי (להלן: "**כתב השיפוי**"). על פי כתב השיפוי, זכאים נושאי המשרה כאמור לשיפוי בגין כל חבות או הוצאה ו/או הוצאות התדיינות סבירות (לרבות שיפוי לפי חוק ייעול הליכי אכיפה ברשות ניירות ערך (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011) כמפורט בכתב השיפוי, שתוטל עליהם עקב פעולותיהם בתוקף היותם נושאי משרה בחברה ו/או נושאי משרה או עובדים מטעם החברה בתאגיד אחר, ובלבד שהסכום המרבי של השיפוי בגין חבויות כספיות שיוטלו על האמורים על פי פסק דין (לרבות פסק דין שניתן בפשרה או פסק בורר שאושר בידי בית המשפט) לא יעלה (במצטבר לכל נושאי המשרה, למקרה בודד ובמצטבר לכל המקרים) על סכום הגבוה מביין: (1) סך השווה ל-25% מההון העצמי של החברה לפי דוחותיה הכספיים, המבוקרים או הסקורים (לפי העניין), האחרונים של החברה כפי שיהיו נכון למועד השיפוי; (2) סך של 20 מיליון ש"ח. מובהר, כי השיפוי יחול מעבר לסכום שישולם (אם וככל שישולם) במסגרת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה שרכשה או שתרכוש החברה, מעת לעת.
- (2) ביום 26 באוגוסט 2021 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר שביום 21 ביולי 2021 אישר זאת דירקטוריון החברה, מתן התחייבות לשיפוי לגב' ריטה בעל טכסא וגב' שרית כהן, המכהנות כדירקטוריות חיצוניות בחברה, באותם תנאים כפי שהוענקו ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, כמפורט לעיל.
- (3) ביום 29 בינואר 2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה מתן התחייבות לשיפוי למר לירן רלר, סמנכ"ל הנדסה ומר יובל עברון, סמנכ"ל תפעול, באותם תנאים כפי שהוענקו ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, כמפורט לעיל.

18.3. ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה

- (1) ביום 7 ביוני 2021 אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה, את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, לתקופה של 12 חודשים, שהתחילה ביום 3 ביוני 2021 ותסתיים ביום 2 ביוני 2022 (להלן בסעיף זה: "**הפוליסה**"). הפוליסה הינה בגבולות אחריות של 10 מיליון דולר

למקרה ולתקופה, בפרמיה שנתית בסך של 55 אלפי דולר והשתתפות עצמית שלא תעלה על סך של 10 אלפי דולר למקרה למעט השתתפות עצמית בסך של 35 אלפי דולר בגין תביעות המוגשות בארה"ב ו/או קנדה ולמעט השתתפות עצמית בסך של 100 אלפי דולר בגין תביעות כנגד החברה הנוגעות לדיני ניירות ערך בישראל ו/או תביעות נגזרות ו/או תביעות ייצוגיות.

באותו מועד אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה את הכללת נושאי המשרה המכהנים בפוליסה.

(2) ביום 7 ביוני 2021 אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה, כי החברה תוכל להתקשר מעת לעת, בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה (בין על ידי הארכת תוקף פוליסת ביטוח קיימת ובין על ידי התקשרות בפוליסה אחרת, לרבות עם מבטח אחר), ובלבד שהפרמיה השנתית וכן גבולות האחריות של הביטוח הנ"ל יהיו בהתאם לאמור במדיניות התגמול של החברה (להלן: "הפוליסות העתידיות").

באותו מועד אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה את הכללת כל נושאי המשרה המכהנים בפוליסות העתידיות.

(3) ביום 26 באוגוסט 2021 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר שביום 21 ביולי 2021 אישר זאת דירקטוריון החברה, את הכללתן של גב' ריטה בעל טכסא וגב' שרית כהן, המכהנות כדירקטוריות חיצוניות בחברה, בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה ובפוליסות עתידיות, באותם תנאים כפי שהוענקו ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, כמפורט לעיל.

(4) ביום 22 במאי 2023, חודשה פוליסת הביטוח ואחריות מקצועית של דירקטורים ונושאי המשרה ל-12 חודשים נוספים שהתחילה ביום 3 ביוני 2023 והסתיימה ביום 2 ביוני 2024. הפוליסה הינה בגבולות אחריות של 10 מיליון דולר, בפרמיה שנתית בסך של 49,500 אלפי דולר והשתתפות עצמית בסך 10,000 דולר למקרה ביטוחי, למעט השתתפות עצמית בסך של 35,000 דולר בגין תביעות המוגשות בארה"ב, ולמעט השתתפות עצמית בסך של 100,000 דולר במקרה של תביעה נגזרת ו/או תביעה ייצוגית ו/או בגין תביעות כנגד החברה הנוגעות לדיני ניירות ערך.

(5) ביום 29 בינואר 2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את הכללתם של מר לירן רלר, סמנכ"ל הנדסה ומר יובל עברון, סמנכ"ל תפעול, בפוליסת הביטוח של החברה ובפוליסות העתידיות, כמפורט לעיל ובאותם תנאים כפי שהוענקו ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, כמפורט לעיל.

(6) ביום 11 באוגוסט 2024 אישרה ועדת התגמול של החברה את חידוש פוליסת הביטוח ואחריות מקצועית של דירקטורים ונושאי משרה בחברה לתקופה של 18 חודשים, אשר החלה ביום 3 ביוני 2024 ותסתיים ביום 2 בדצמבר 2025. הפוליסה הינה בגבולות אחריות של 20 מיליון דולר, בפרמיה שנתית בסך של 46,500 אלפי דולר והשתתפות עצמית בסך 10,000 דולר למקרה ביטוחי, למעט השתתפות עצמית בסך של 35,000 דולר בגין תביעות המוגשות בארה"ב, ולמעט השתתפות עצמית בסך של 50,000 דולר במקרה של תביעה נגזרת ו/או תביעה ייצוגית ו/או בגין תביעות כנגד החברה הנוגעות לדיני ניירות ערך.

נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

דוח תקופתי
לשנת 2024

פרק ה'

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9(א)

**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א)
לשנת 2024**

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

- לעניין זה, חברי ההנהלה הם:
1. מיכאל גרוסמן, מנהל כללי;
 2. אלכס לביא, סמנכ"ל כספים;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשורה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשורה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי, מיפוי תהליכים וקביעת תהליכים מהותיים לדיווח הכספי והגילוי, בחינה ותיעוד של הבקרות הקיימות בחברה, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית לרבות בקרות ברמת הארגון (ELC), תהליך עריכת הדוחות הכספיים ובקרות כלליות על מערכות המידע של החברה (ITGC). התהליכים המהותיים לדיווח הכספי כוללים בקרות על תהליך המכר ותהליך המלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2024 היא אפקטיבית.

הצהרת מנהלים הצהרת מנהל כללי

אני, מיכאל גרוסמן, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2024 (להלן – הדוחות);
 2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
 3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
 4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
 5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון והנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.
- אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

9 במרץ 2025

תאריך

מיכאל גרוסמן
מנהל כללי

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אלכס לביא, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2024 (להלן – הדוחות);
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.